

Analysenotat

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2024

3 CENTRALE KONKLUSIONER FRA NOTATET

- I 2024 brugte kommunerne 62,5 mia. kr. på administration og ledelse i 2025-priser. Det svarer til 10.463 kr. pr. indbygger. Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger er steget med knap 1 pct. fra 2023 til 2024.
- Der er stor forskel på de enkelte kommuners udgifter til administration og ledelse. Kommunernes udgifter til administration og ledelse varierede fra 8.153 til 13.364 kr. pr. indbygger i 2024 i 2025-priser, hvis man ser bort fra de fire mindste ø-kommuner.
- Der er også stor forskel på kommunernes administrationsudgifter pr. indbygger, selvom der tages højde for forskelle i rammevilkår. Det gælder både for kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse og for de administrative lønudgifter til henholdsvis administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed opdaterer hvert år de væsentligste nøgletal om kommunernes udgifter til administration og ledelse. Opdateringen her tager udgangspunkt i de nyeste personale- og regnskabstal for 2024. I dette analysenotat beskriver vi, hvad de nyeste tal om kommunernes administrationsudgifter i 2024 viser.

Udgifterne til administration og ledelse er en væsentlig udgiftspost i kommunerne, som der blandt andet i forbindelse med kommunernes budgetproces er et stort fokus på. Det er derfor relevant at følge kommunernes udgifter til administration og ledelse tæt.

Formålet med vores tilbagevendende analyse af kommunernes administrationsudgifter er at give den enkelte kommune mulighed for at se, hvordan kommunens administrationsudgifter aktuelt ser ud og har udviklet sig – både samlet set og for forskellige administrationstyper. Det gør det muligt for kommunen at identificere, hvor kommunen har højere eller lavere administrationsudgifter end andre kommuner i dag. Og det gør det desuden muligt for den enkelte kommune at se resultaterne af nylige tiltag gennemført på området i relation til udviklingen i andre kommuners administrationsudgifter.

Justering af opgørelsesmetode

I vores tidligere analyser er kommunernes udgifter til administration og ledelse opgjort med udgangspunkt i kombinationsmetoden, hvor personaledata og regnskabsdata supplerer hinanden. Kombinationsmetoden er fortsat udgangspunktet for opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse, men vi har i år foretaget en justering af opgørelsesmetoden sådan at personaledata, herunder antal årsværk og landsgennemsnitlig løn på stillingsniveau, ikke længere tager afsæt i et nedslagspunkt (december) men i stedet opgøres som et gennemsnit henover året. Justeringen sker på baggrund af en efterspørgsel fra flere kommuner og samtidigt skaber justeringen større sammenhæng mellem den måde udgifterne til administration og ledelse opgøres på, og den måde hvorpå udgifterne på tværs af år opregnes fra løbende til faste priser.

Justeringen af opgørelsesmetoden medfører et mindre niveauskifte i udgifterne til administration og ledelse i nedadgående retning. Det er dog vigtigt at understrege, at der er en yderst stærk sammenhæng mellem udgiftsniveauerne og kommunernes benchmarkingresultater efter den hidtidige og den justerede opgørelsesmetode. Det betyder helt overordnet, at kommuner der relativt set har lave, mellem eller høje administrationsudgifter efter den hidtidige opgørelsesmetode også har det efter den justerede opgørelsesmetode. Læs mere om opgørelsesmetoden længere nede i dette notat og i bilag 3: Metode.

Som i vores tidligere analyser af kommunernes udgifter til administration og ledelse ser vi på kommunernes samlede administrationsudgifter og de fire delelementer, som de samlede administrationsudgifter består af:

- Lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer.
- Lønudgifter til myndighedspersonale.
- Lønudgifter til decentrale ledere.
- Øvrige administrationsudgifter udover løn.

Som noget nyt har vi lavet en justering af opgørelsesmetoden, der er beskrevet i boksen på side 1 ovenfor. Overordnet set opgøres kommunernes udgifter til administration og ledelse dog fortsat efter kombinationsmetoden. I kombinationsmetoden er personaletal den primære datakilde, der suppleres med regnskabstal. Kombinationsmetoden er beskrevet nærmere nedenfor.

Alle beløb i analysen er i faste 2025-priser. Du kan desuden læse mere om afgrænsningen af de fire administrationstyper og den anvendte metode i bilag 3: "Metode".

DEFINITION

KOMMUNERNES UDGIFTER TIL ADMINISTRATION OG LEDELSE

Kommunernes udgifter til administration og ledelse opgøres i analysen ud fra kombinationsmetoden, som kombinerer personaletal med regnskabsdata afgrænset efter henholdsvis personaletalmetoden og regnskabsdatametoden.

I kombinationsmetoden opgøres de administrative lønudgifter efter personaletalmetoden. Kommunernes administrative lønudgifter beregnes på baggrund af (I) antal fuldtidsansatte inden for de stillingskategorier, som daværende regering og KL har defineret som administrative, og (II) gennemsnitslønningerne på landsplan for disse stillingskategorier. Brugen af gennemsnitslønningerne gør, at de udgifter vi præsenterer i analysenotatet er et beregnet tal på kommuneniveau, der afviger en smule fra de udgifter, den enkelte kommune har haft i det betragtede år. De gennemsnitlige lønninger anvendes for at øge sammenligneligheden på tværs af kommunerne i hele landet, så forskellene mellem kommunernes administrationsudgifter ikke drives af regionale lønforskelle.

Lønudgifterne kombineres med regnskabstal om kommunernes centrale administrationsudgifter udover løn på hovedfunktion 6.45: Administrativ organisation, ekskl. funktion 6.45.50: Administrationsbygninger.

I bilag 3: "Metode" er den anvendte opgørelsesmetode beskrevet mere detaljeret, herunder hvilke stillingskategorier der henføres til administrationsområdet.

Da der er tale om en opdatering af talgrundlaget fra vores tidligere administrationsanalyser, undersøger vi ikke i dette notat, hvad der mere konkret har drevet udviklingen i udgifterne til administration og ledelse frem til 2024.

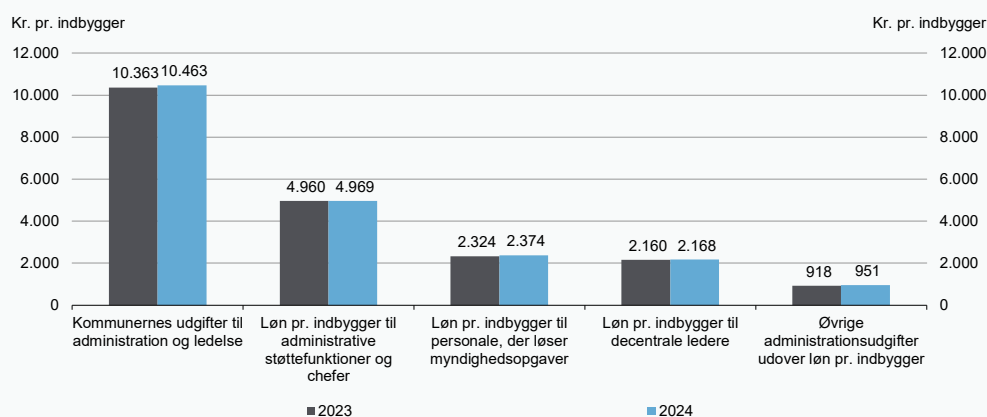
I bilag 1: "Sådan placerer din kommune sig" kan du finde figurer for din kommune. I bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal" findes nøgletallene i kommunefordelte tabeller.

Kommunernes udgifter til administration og ledelse er steget fra 2023 til 2024

I 2024 brugte kommunerne 62,5 mia. kr. i 2025-priser på administration og ledelse. Det svarer til 10.463 i kr. pr. indbygger på landsplan, jf. figur 1. Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger er steget fra 2023 til 2024, hvor udgifterne pr. indbygger er vokset med knap 1 pct.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse samlet og fordelt på typer i 2023 og 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl).

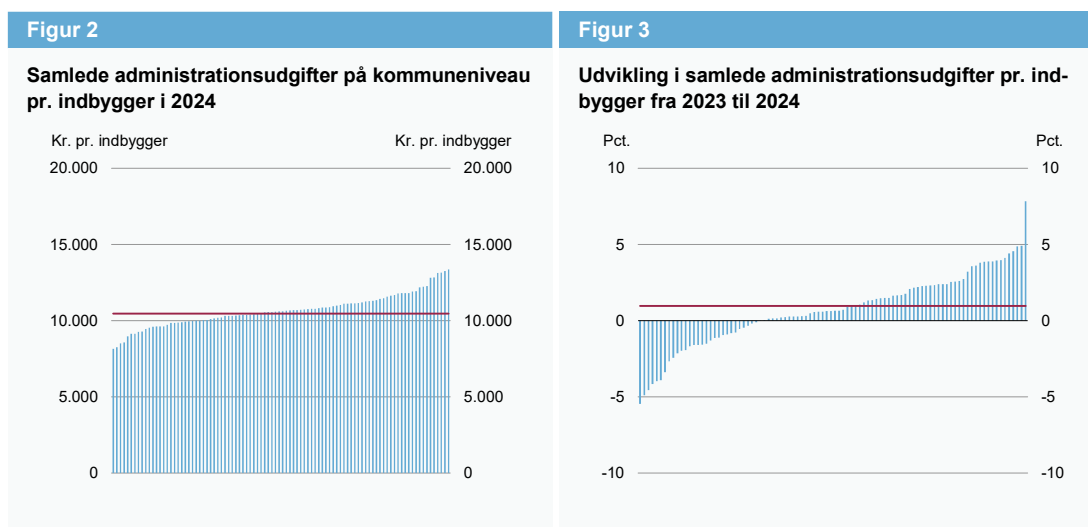
Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Løn til de administrative støttefunktioner og chefer er fortsat den største udgiftspost i kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse. I 2024 brugte kommunerne 4.969 kr. pr. indbygger på løn til administrative støttefunktioner og chefer. Det er på niveau med udgifterne til administrative støttefunktioner og chefer i 2023. Den næststørste udgiftspost er lønudgifter til myndighedspersonale med 2.374 kr. pr. indbygger i 2024. Lønudgifterne til myndighedspersonale er steget med lidt over 2 pct. pr. indbygger fra 2023 til 2024. Udgifterne til decentrale ledere udgjorde i 2024 2.168 kr. pr. indbygger. Det er også på niveau med niveauet i 2023. Endeligt brugte kommunerne 951 kr. pr. indbygger på de øvrige administrationsudgifter udover løn i 2024. De øvrige administrationsudgifter udover løn steg med knap 4 pct. pr. indbygger fra 2023 til 2024.

2 ud af 3 kommuner havde stigende udgifter til administration og ledelse fra 2023 til 2024

Der er stor forskel på kommunernes udgifter til administration og ledelse. Kommunernes udgifter til administration og ledelse varierede fra 8.153 til 13.364 kr. pr. indbygger i 2024, hvis man ser bort fra de fire mindste ø-kommuner, jf. figur 2. Hvis man fortsat ser bort fra de fire ø-kommuner, så svarer det til, at administrationsudgifterne i kommunen med de højeste administrationsudgifter pr. indbygger er over 60 pct. højere end i kommunen med de laveste administrationsudgifter pr. indbygger.

Udgifterne til administration og ledelse steg i 67 kommuner fra 2023 til 2024, jf. figur 3. Dermed faldt administrationsudgifterne også i 31 kommuner fra 2023 til 2024. I figur 4 på side 6 er den enkelte kommunes udvikling vist på et danmarkskort.



Anm.: Faste priser (2025- π). Hver søjle illustrerer én kommune. Den røde vandrette streg symboliserer det vægtede landsgennemsnit. I figur 2 og 3 indgår de fire små ø-kommuner Læsø, Samsø, Fanø og Ærø ikke, da disse kommuner her betragtes som outliers.
 Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ser man på de enkelte administrationstyper, så steg lønudgifterne pr. indbygger til administrative støttefunktioner og chefer og lønudgifterne pr. indbygger til decentrale ledere i hhv. 54 og 59 kommuner. I 75 kommuner steg lønudgifterne pr. indbygger til myndighedspersonale, mens de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger steg i 48 kommuner. Der er dermed flest kommuner, der har haft stigende lønudgifter til myndighedspersonale.

Tabel 1

Antal kommuner med stigende eller faldende udgifter til administration og ledelse pr. indbygger fra 2023 til 2024 fordelt på administrationstyper

	Antal kommuner	
	Stigende udgifter	Faldende udgifter
Administration og ledelse samlet	67	31
Administrative støttefunktioner og chefer	54	44
Myndighedspersonale	75	22
Decentrale ledere	59	38
Øvrige administrationsudgifter udover løn	48	50

Anm.: Antal kommuner ved administrationstyperne myndighedspersonale og decentrale ledere summer kun til 97, da Læsø er udeladt af diskretionshensyn.
 Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Administrationsudgifterne varierer fortsat, selvom man tager højde for forskelle i rammevilkår
 Vores tidligere analyser har vist, at en del af de forskelle, der er mellem kommunernes udgifter til administration og ledelse, kan forklares af forskelle i rammevilkår.¹ Rammevilkår i denne forbindelse er fx kommunens indbyggertal, hvor nogle kommuner kan høste stordriftsfordele, og det socioøkonomiske indeks, der måler den enkelte kommunes relative udgiftsbehov i forhold til de andre kommuner.² Derfor har vi ligesom tidligere udarbejdet en benchmarkingindikator for kommunernes samlede administrationsudgifter og for hver af de tre administrationstyper: Løn til administrative støttefunktioner og chefer,

¹ Det er fortsat tilfældet, selvom opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse er justeret jf. boksen på side 1.

² I bilag 3: "Metode" kan man finde de rammevilkår, vi har taget højde for. Bemærk at den enkelte kommunes rammevilkår kan ændre sig fra år til år fx kommunens værdi på det socioøkonomiske indeks. Det kan have betydning for kommunens benchmarkingindikator.

myndighedspersonale og decentrale ledere. Benchmarkingindikatoren sikrer et bedre sammenligningsgrundlag på tværs af kommuner, hvor betydningen af rammevilkår i betydelig grad er rensset ud.³

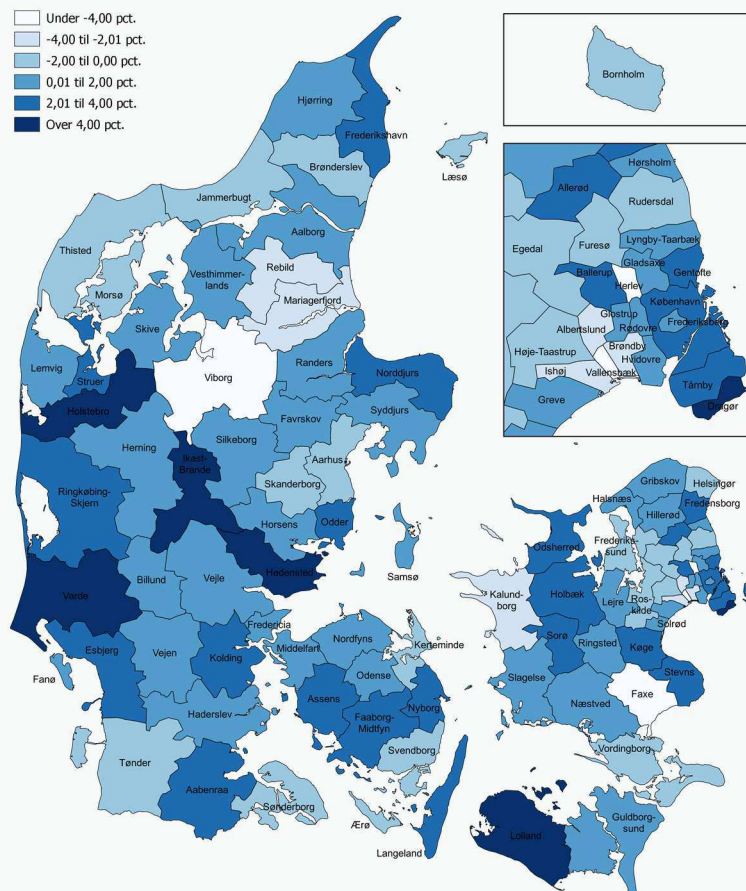
Benchmarkingindikatoren viser, om den enkelte kommune har højere eller lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. I dette notat viser vi kun resultaterne for de samlede udgifter til administration og ledelse, men alle benchmarkingindikatorer kan findes i bilag 1: "Sådan placerer din kommune sig" og bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal".

Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger varierer fortsat, selvom der tages højde for forskelle i rammevilkår. Det gælder både for kommunernes samlede administrationsudgifter og for udgifterne til henholdsvis administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I figur 5 på næste side er benchmarkingindikatoren for kommunernes samlede administrationsudgifter i 2024 vist i et danmarkskort.

³ Benchmarkingindikatoren er et estimeret tal, der er behæftet med en vis statistisk usikkerhed. Det betyder, at der ikke skal tolkes for håndfast på den præcise placering af kommunerne. Ved rangering af kommunerne er de derfor inddelt i kvintiler. Dog vises top 10 og bund 10 også for de samlede administrationsudgifter. Mekanikken ved en statistisk model gør, at man ikke kan konkludere noget om størrelsen på det generelle niveau af kommunernes administrationsudgifter. Man kan således ikke konkludere, at de kommuner, der klarer sig godt i benchmarkinganalysen, ikke potentielt kan reducere sine administrationsudgifter yderligere.

Figur 4

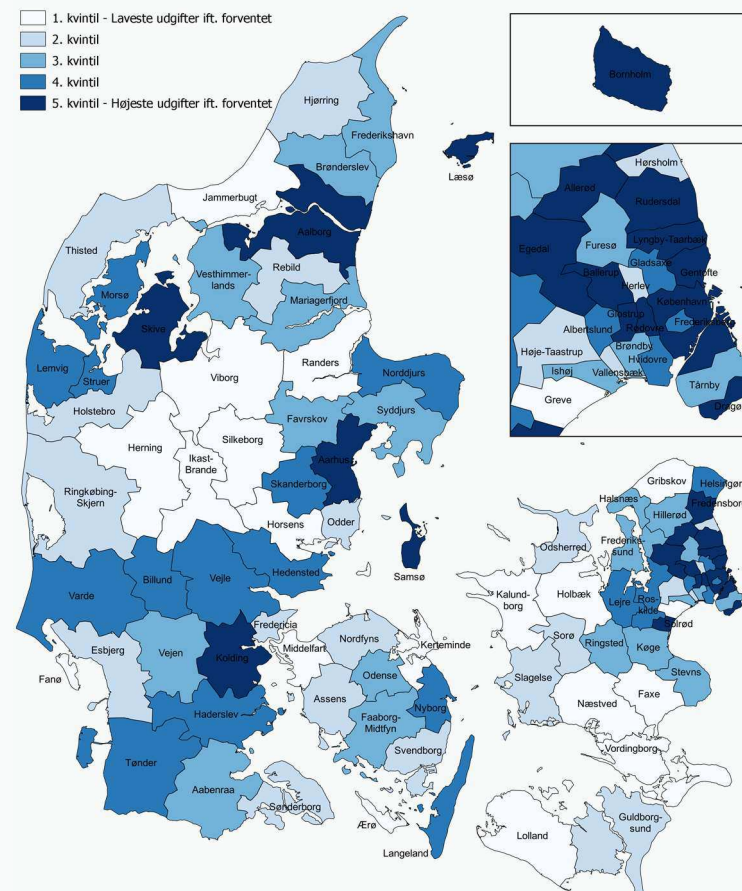
Udvikling i samlede administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024, pct.



Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

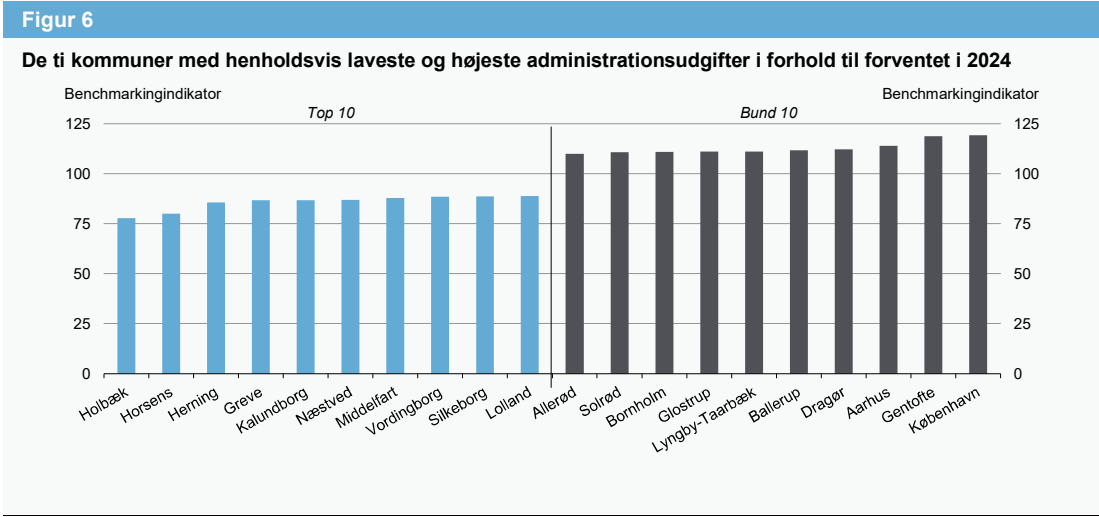
Figur 5

Benchmarkingindikator for de samlede administrationsudgifter pr. indbygger i 2024



Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

I figur 6 ses de ti kommuner med de henholdsvis laveste og højeste udgifter til administration og ledelse i forhold til det forventede niveau i 2024, det vil sige de ti kommuner med de laveste og højeste benchmarkingindikatorer. I de 10 kommuner, der havde de laveste benchmarkingindikatorer, var administrationsudgifterne i gennemsnit ca. 14 pct. lavere, end man kunne forvente ud fra deres rammevilkår. I de 10 kommuner, der havde de højeste benchmarkingindikatorer, var udgifterne i gennemsnit ca. 13 pct. højere, end man kunne forvente ud fra deres rammevilkår.⁴



Anm.: En benchmarkingindikator under 100 angiver, at kommunen klarer sig bedre, end man kan forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator over 100 indikerer, at kommunen klarer sig dårligere end forventet. I figuren indgår de små ø-kommuner ikke, selvom Læsø og Samsø ligger i bund 10.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Lødatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

⁴ Top og bund 10 er her opgjort uden de små ø-kommuner.

Bilag 1: Sådan placerer din kommune sig

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2024



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets
BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

Læsevejledning	5
Albertslund Kommune.....	6
Allerød Kommune	7
Assens Kommune	8
Ballerup Kommune.....	9
Billund Kommune.....	10
Bornholms Kommune.....	11
Brøndby Kommune	12
Brønderslev Kommune.....	13
Dragør Kommune.....	14
Egedal Kommune	15
Esbjerg Kommune	16
Fanø Kommune.....	17
Favrskov Kommune	18
Faxe Kommune	19
Fredensborg Kommune	20
Fredericia Kommune.....	21
Frederiksberg Kommune.....	22
Frederikshavn Kommune	23
Frederikssund Kommune	24
Furesø Kommune	25
Faaborg-Midtfyn Kommune	26
Gentofte Kommune	27
Gladsaxe Kommune	28
Glostrup Kommune.....	29
Greve Kommune.....	30
Gribskov Kommune.....	31
Guldborgsund Kommune	32
Haderslev Kommune.....	33
Halsnæs Kommune.....	34
Hedensted Kommune	35
Helsingør Kommune	36
Herlev Kommune.....	37

Herning Kommune	38
Hillerød Kommune	39
Hjørring Kommune	40
Holbæk Kommune	41
Holstebro Kommune	42
Horsens Kommune	43
Hvidovre Kommune	44
Høje-Taastrup Kommune	45
Hørsholm Kommune	46
Ikast-Brande Kommune	47
Ishøj Kommune	48
Jammerbugt Kommune	49
Kalundborg Kommune	50
Kerteminde Kommune	51
Kolding Kommune	52
Københavns Kommune	53
Køge Kommune	54
Langeland Kommune	55
Lejre Kommune	56
Lemvig Kommune	57
Lolland Kommune	58
Lyngby-Taarbæk Kommune	59
Læsø Kommune	60
Mariagerfjord Kommune	61
Middelfart Kommune	62
Morsø Kommune	63
Norddjurs Kommune	64
Nordfyns Kommune	65
Nyborg Kommune	66
Næstved Kommune	67
Odder Kommune	68
Odense Kommune	69
Odsherred Kommune	70
Randers Kommune	71
Rebild Kommune	72
Ringkøbing-Skjern Kommune	73

Ringsted Kommune	74
Roskilde Kommune	75
Rudersdal Kommune	76
Rødovre Kommune	77
Samsø Kommune	78
Silkeborg Kommune	79
Skanderborg Kommune	80
Skive Kommune	81
Slagelse Kommune	82
Solrød Kommune	83
Sorø Kommune	84
Stevns Kommune	85
Struer Kommune	86
Svendborg Kommune	87
Syddjurs Kommune	88
Sønderborg Kommune	89
Thisted Kommune	90
Tønder Kommune	91
Tårnby Kommune	92
Vallensbæk Kommune	93
Varde Kommune	94
Vejen Kommune	95
Vejle Kommune	96
Vesthimmerlands Kommune	97
Viborg Kommune	98
Vordingborg Kommune	99
Ærø Kommune	100
Aabenraa Kommune	101
Aalborg Kommune	102
Aarhus Kommune	103

Læsevejledning

I dette bilag præsenteres tre figurer for hver enkelt kommune. Generelt er tallene i bilaget afgrænset på samme måde som i analysenotatet. I bilag 3: "Metode" er afgrænsninger og definitioner beskrevet. Bemærk i den forbindelse særligt beskrivelsen af den justering der er foretaget af opgørelsesmetoden i forhold til de foregående års analyser af kommunernes udgifter til administration og ledelse. Bemærk også at akserne på de forskellige figurer kan variere mellem kommuner. Tallene bag de tre figurer i dette bilag kan findes på tabelform på kommuneniveau i bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal". Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2025-priser. Enkelte kommuners figurer er tomme af diskretionshensyn.

Figur 1: Udgifter til administration 2024

I figur 1 er kommunens udgifter til administration holdt op imod det gennemsnitlige niveau på landsplan. Figuren viser de samlede administrationsudgifter og udgifterne til de fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale, decentrale ledere og øvrige administrationsudgifter udover løn. Udgifterne til de fire administrationstyper giver sammenlagt kommunernes samlede administrationsudgifter. Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2025-priser.

De øvrige administrationsudgifter udover løn indeholder både udgifter og indtægter og dækker derfor over kommunens øvrige nettodriftsudgifter til administration udover løn.

Figur 2: Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration i 2024

I figur 2 vises benchmarkingindikatorerne for kommunens samlede administrationsudgifter og for de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere.

Benchmarkingindikatorerne viser forholdet mellem kommunens udgifter holdt op imod det niveau, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator lavere end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er lavere end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget lavere i procent. En benchmarkingindikator på 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er ligeså store som de forventede administrationsudgifter. En benchmarkingindikator større end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er højere end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget højere i procent.

I bilag 3: "Metode" er etableringen af benchmarkingindikatoren sammen med opmærksomhedspunkter ved benchmarkingen beskrevet nærmere. Der er ikke udarbejdet en benchmarkingindikator for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Figur 3: Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

I figur 3 vises den procentvise udvikling fra 2023 til 2024 i kommunens samlede administrationsudgifter pr. indbygger og udgifterne pr. indbygger til de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Udviklingen i de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger er ikke vist i figuren, da udviklingen i disse kan være ret ustabil, hvorfor der ses meget store ændringer fra år til år i flere kommuner. Hvis vi viste udviklingen i de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger, ville det derfor i mange tilfælde være svært at se udviklingen i de øvrige administrationstyper i figuren.

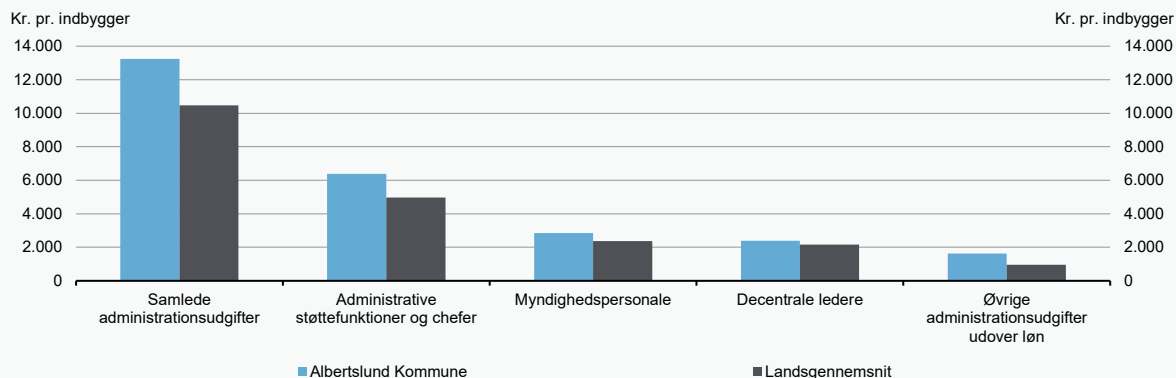
Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

I nærværende analysenotat er der etableret en benchmarkingindikator baseret på udgiftstal for 2024. Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes. Læs mere om dette i bilag 3: "Metode".

Albertslund Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

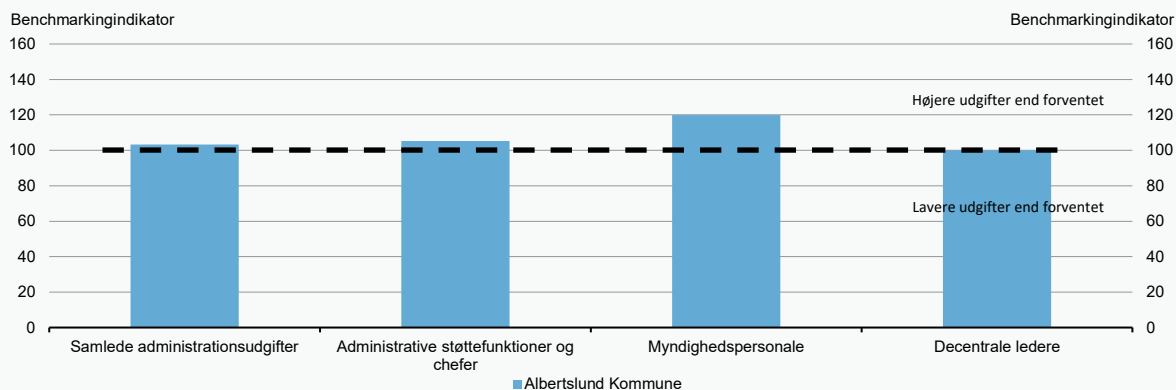


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

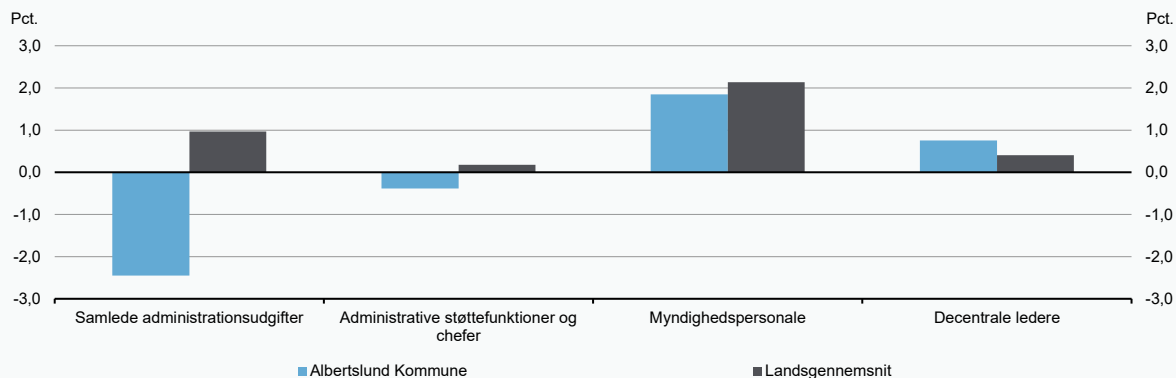


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

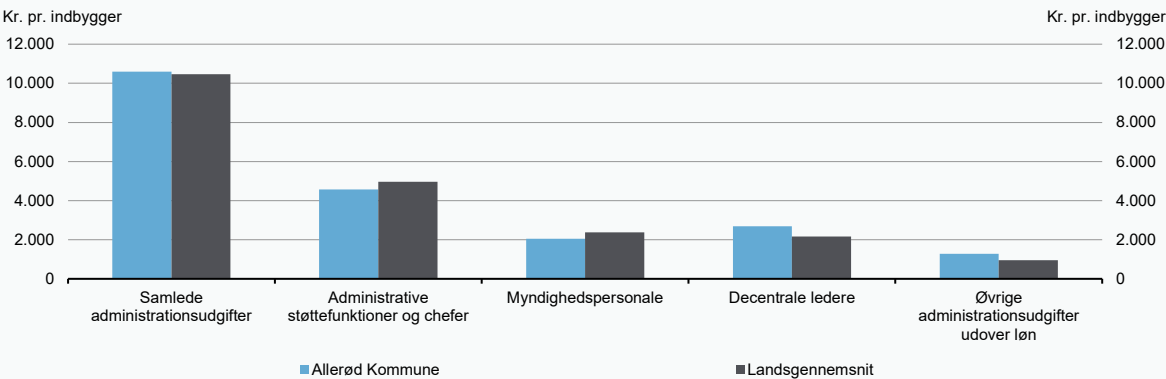


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

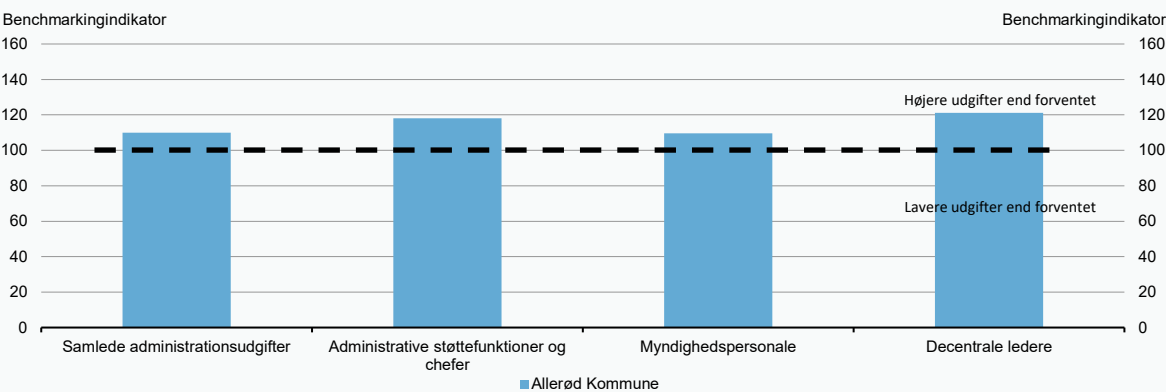


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

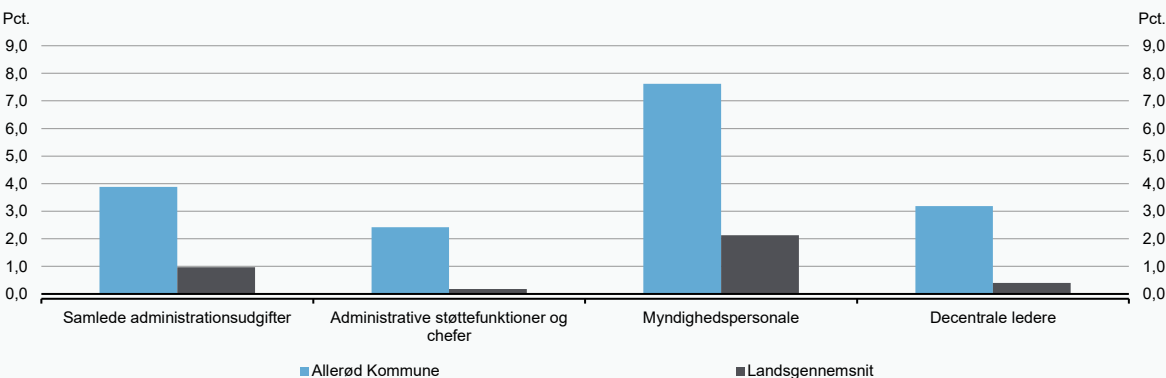


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

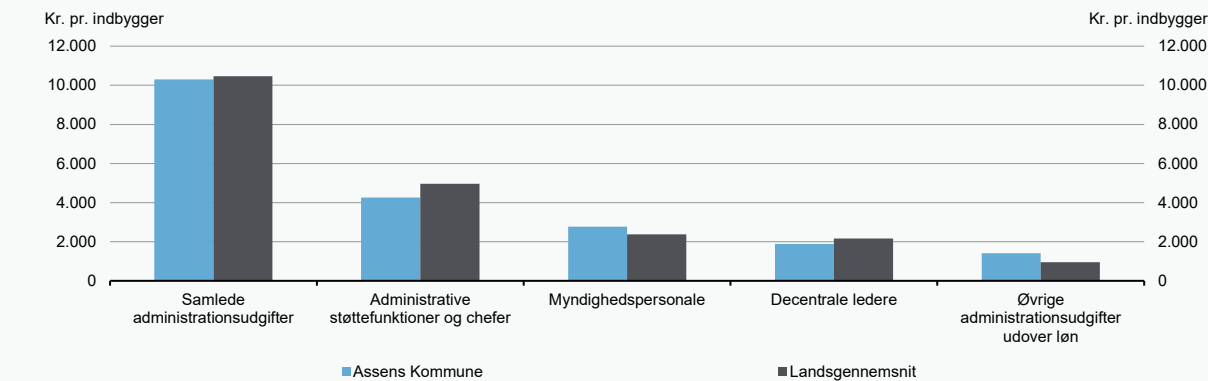


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

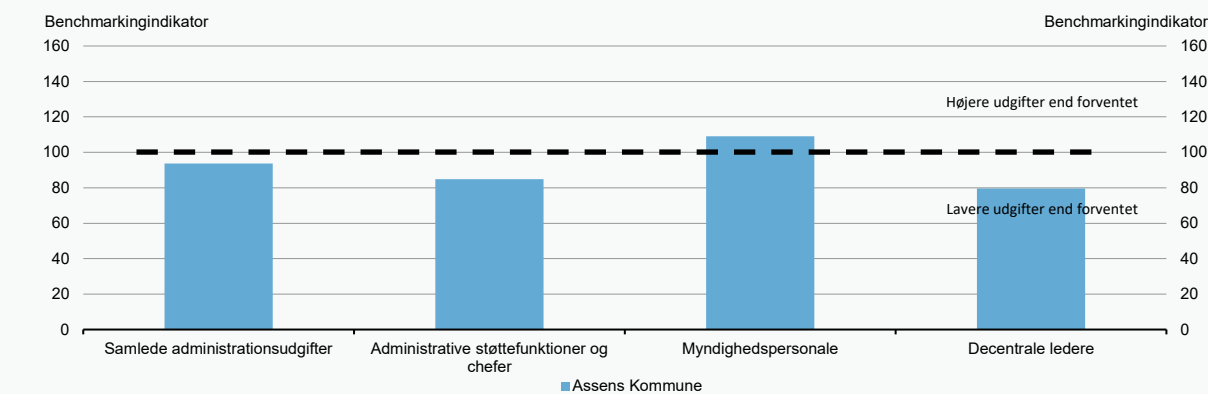


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

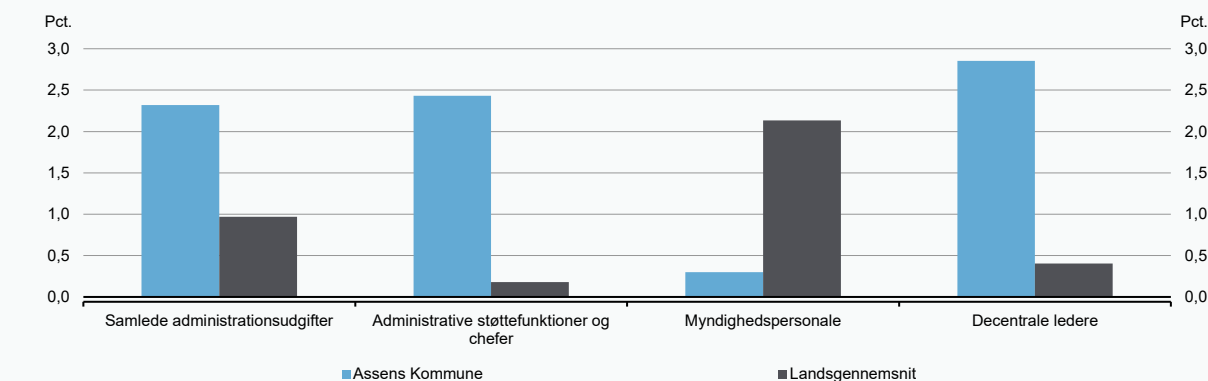


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



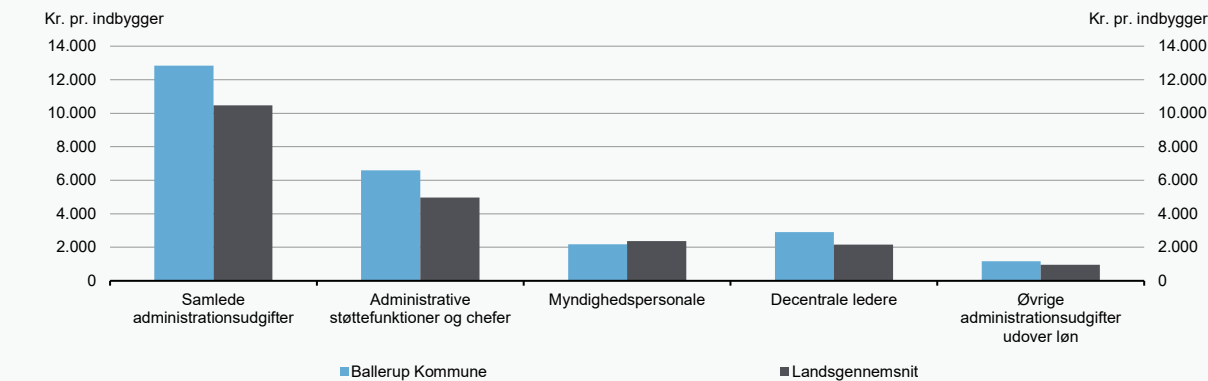
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ballerup Kommune

Figur 1

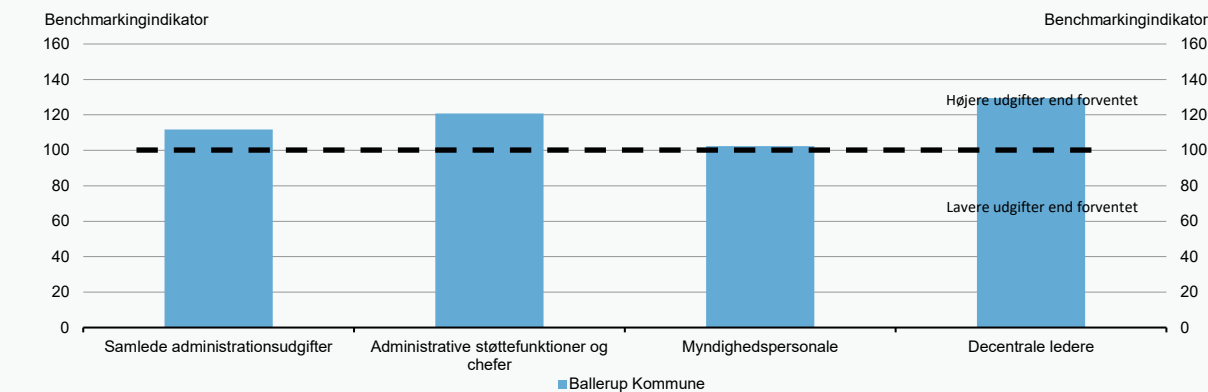
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

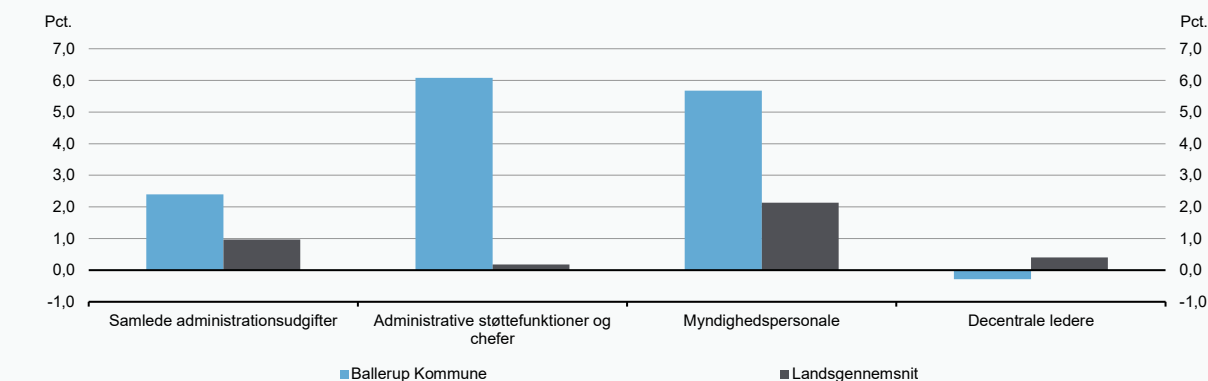
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

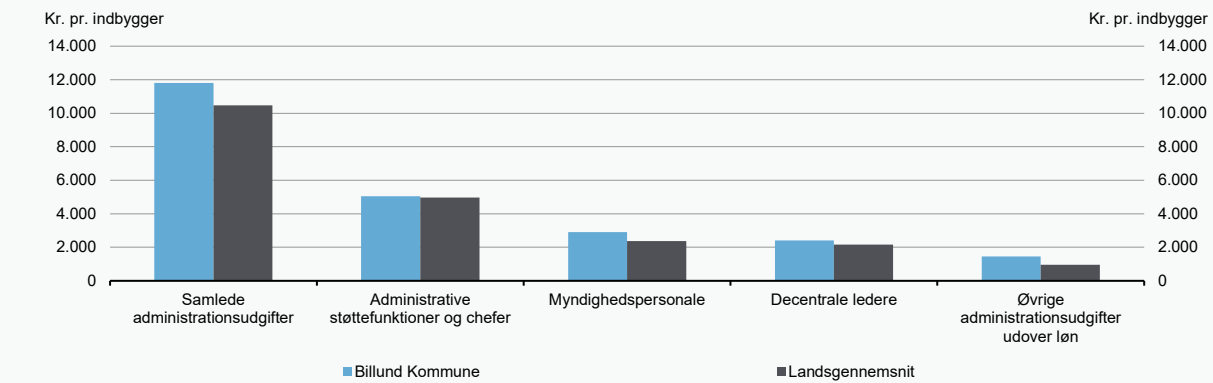


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Billund Kommune

Figur 1

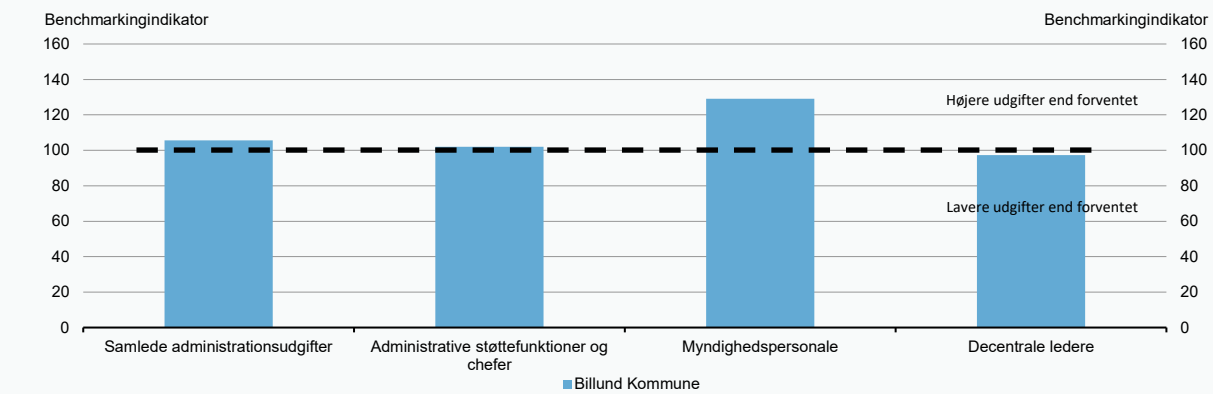
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

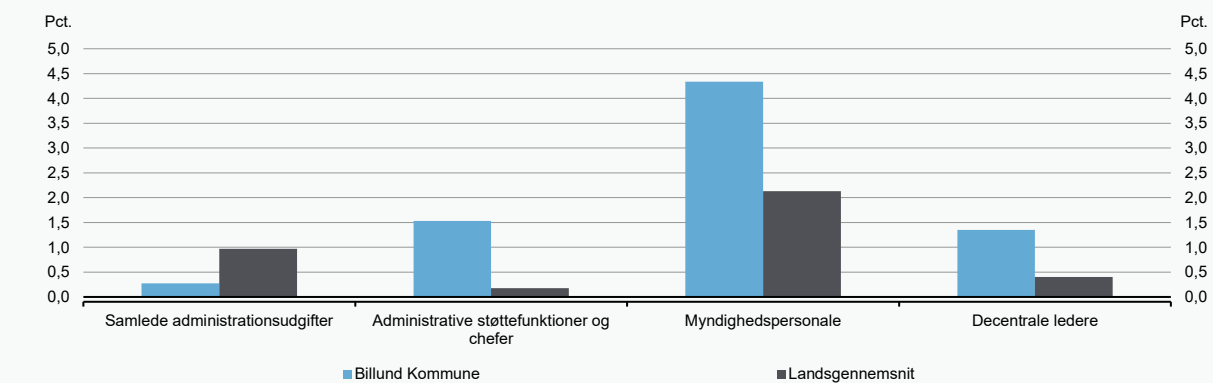
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

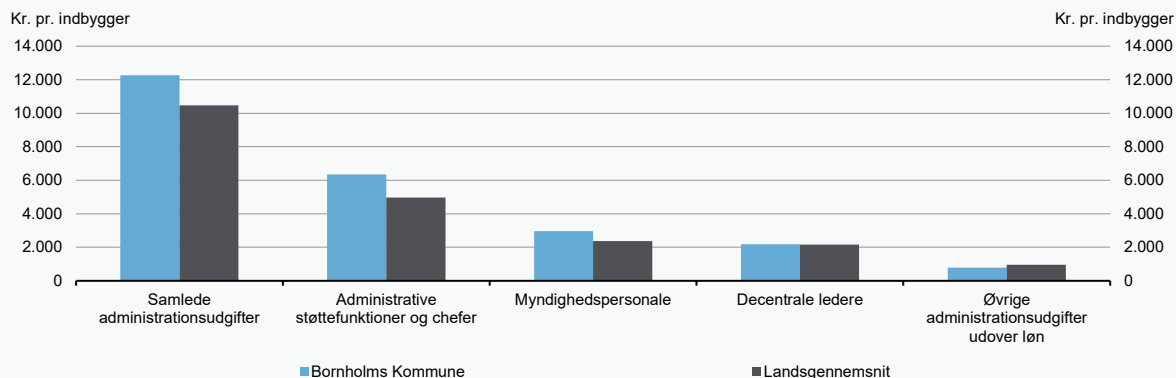


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Bornholms Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

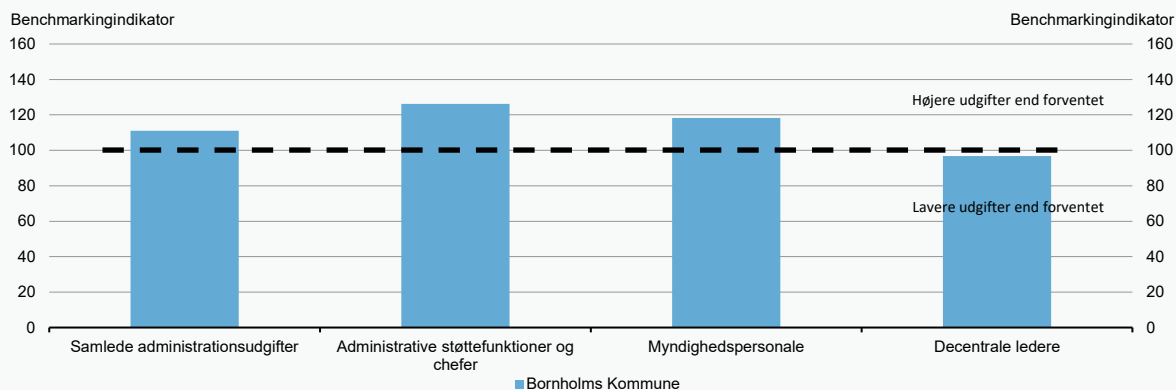


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

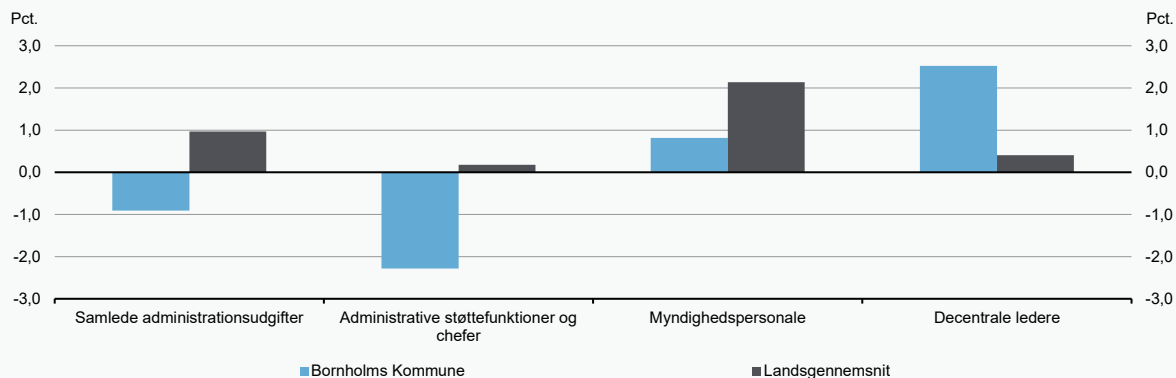


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



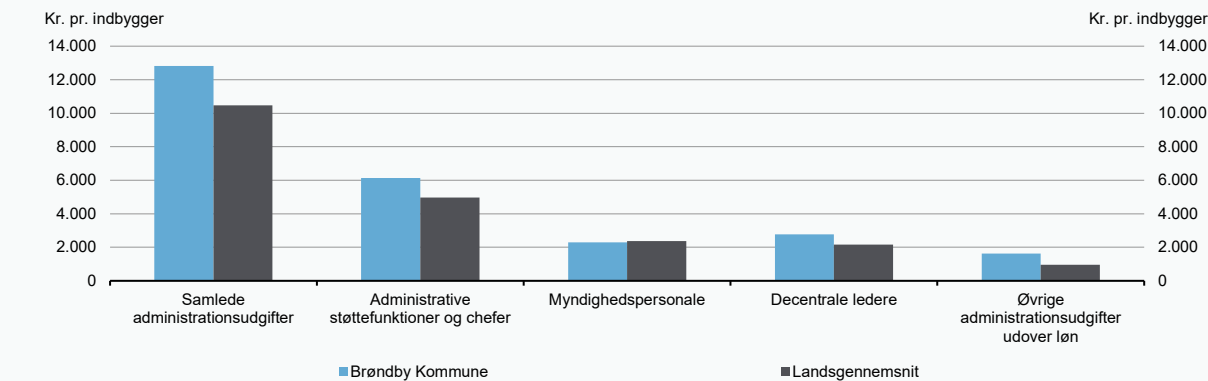
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Brøndby Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

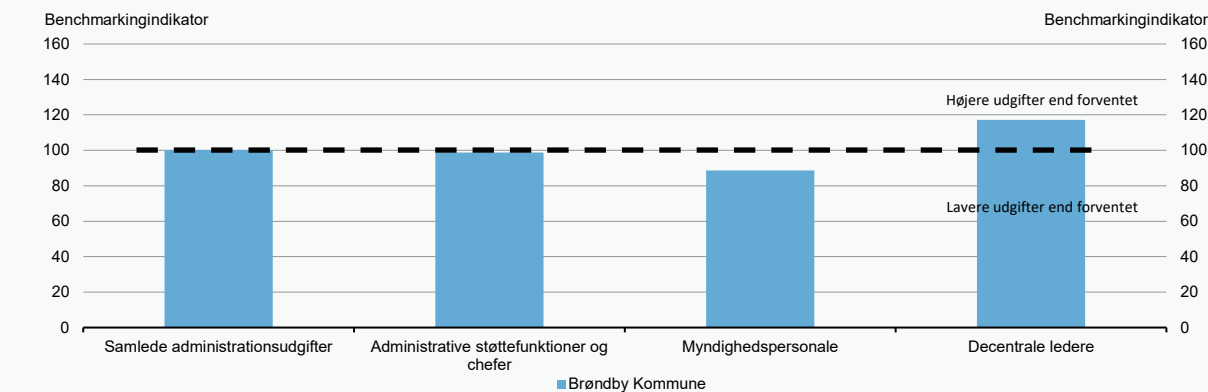


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

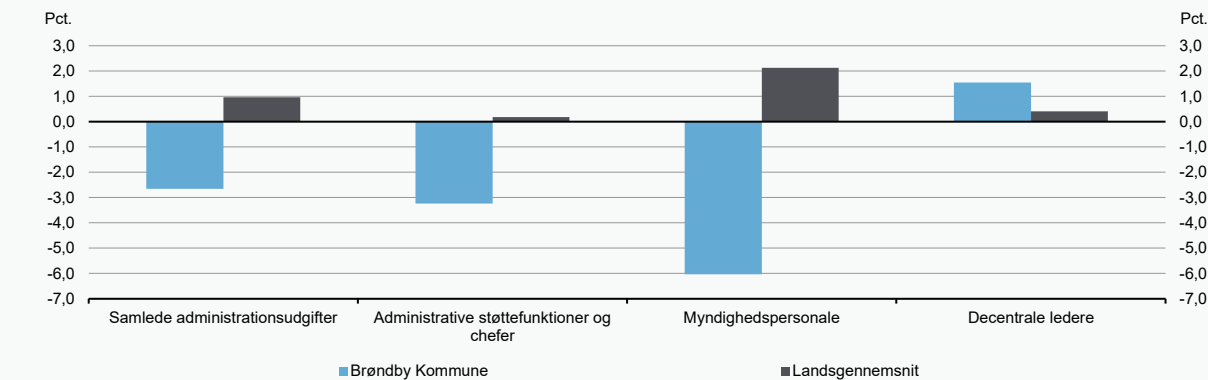


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



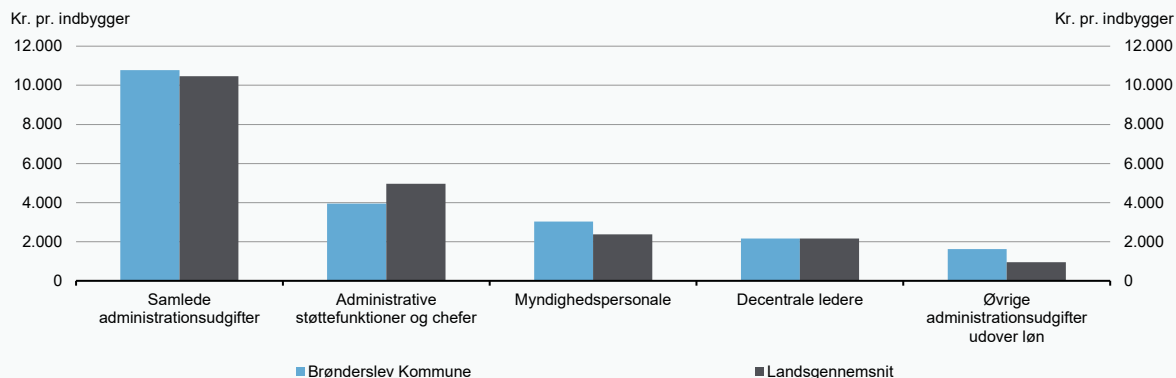
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Brønderslev Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

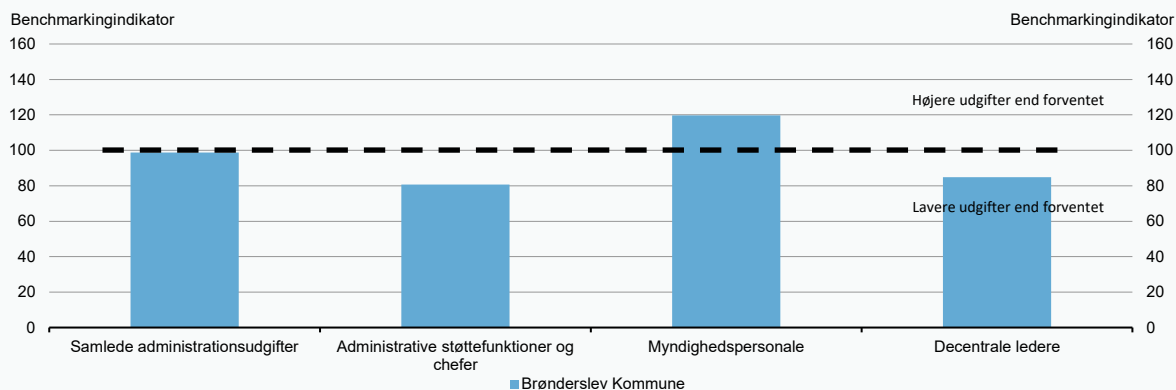


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

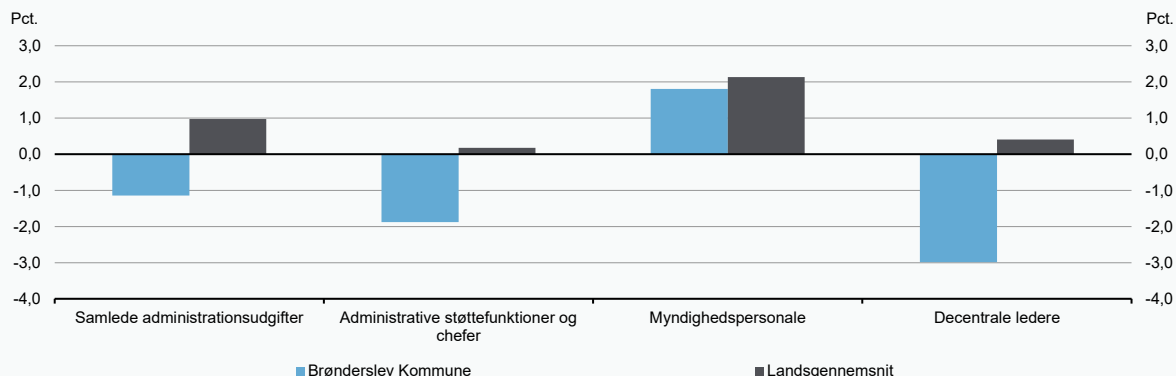


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



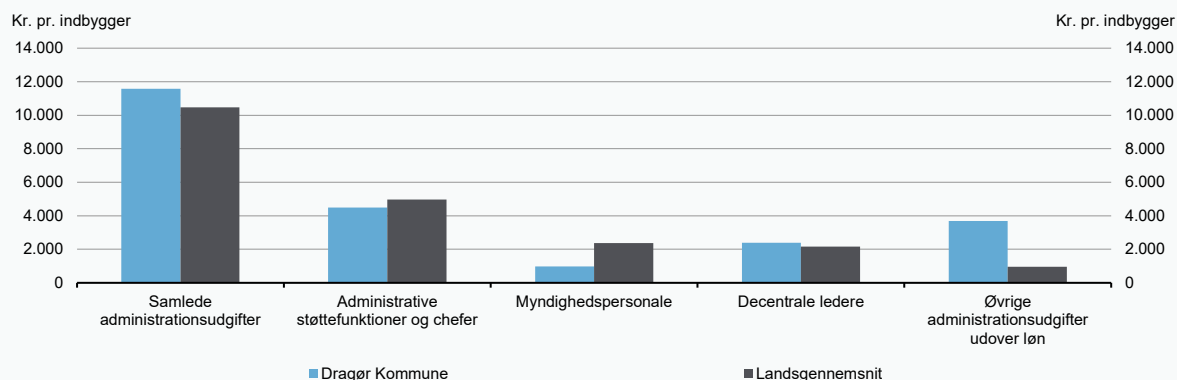
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Dragør Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

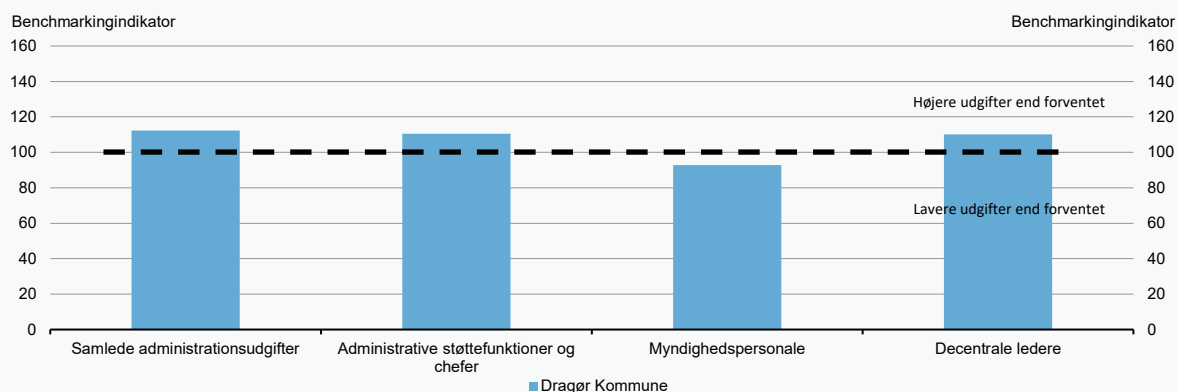


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

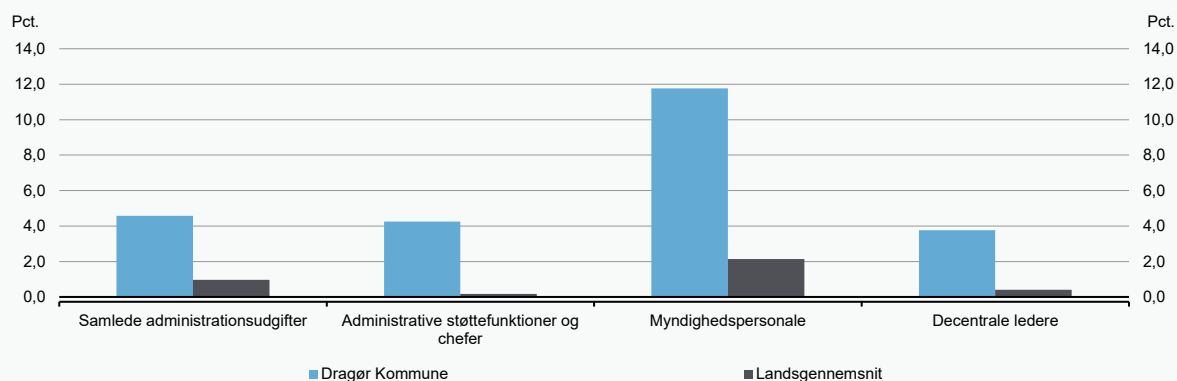


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



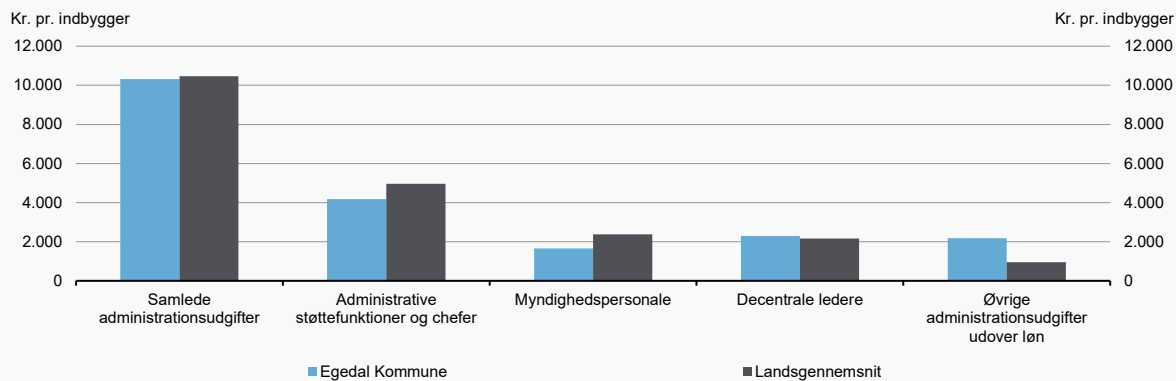
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Egedal Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

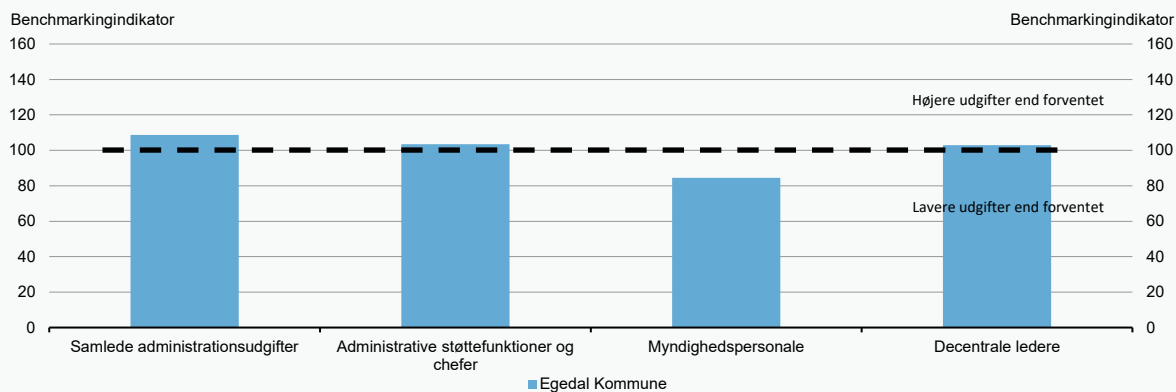


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

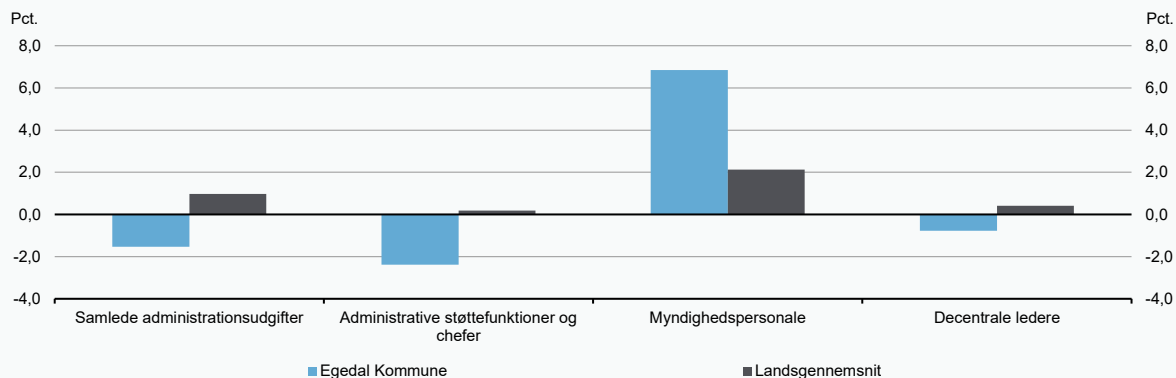


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



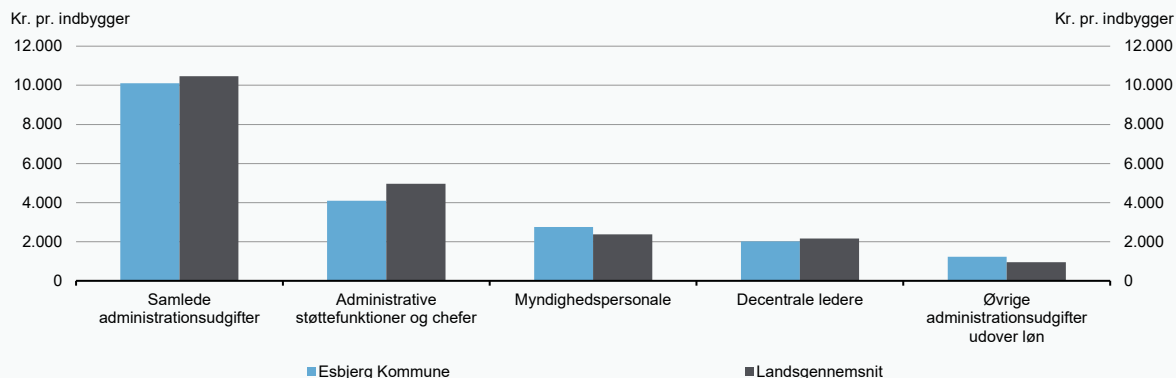
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Esbjerg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

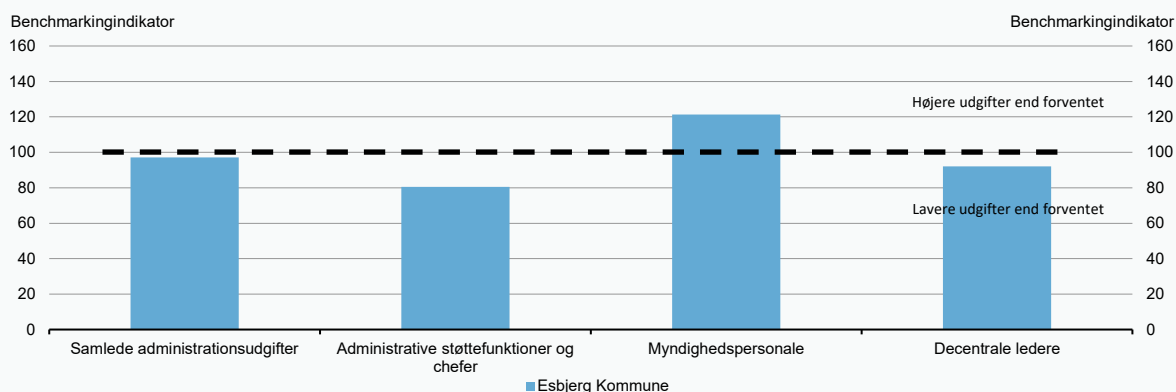


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

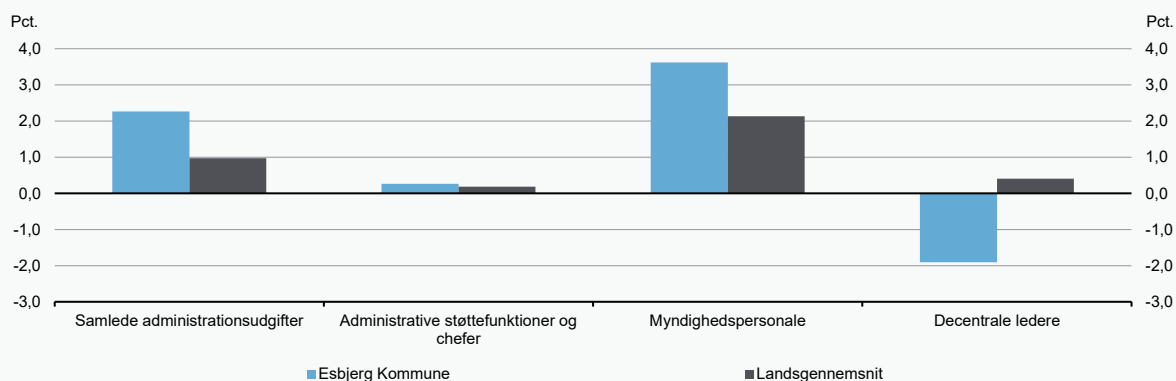


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

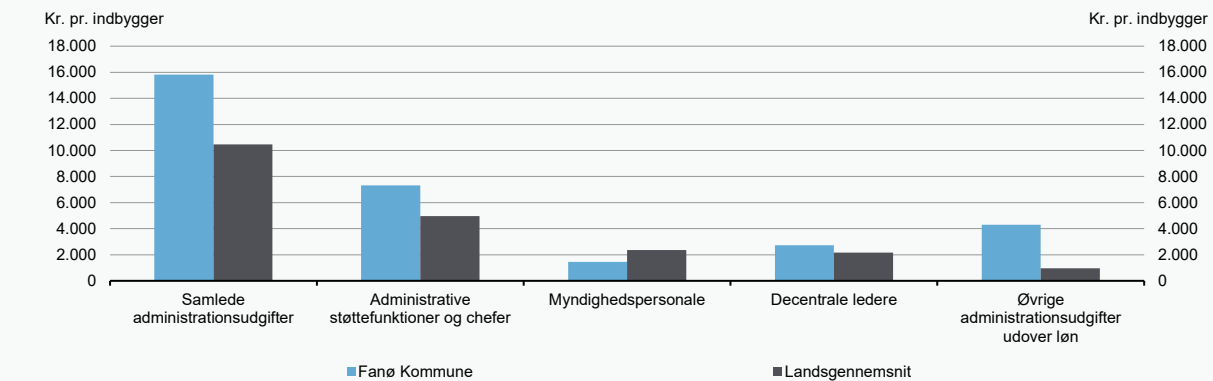


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

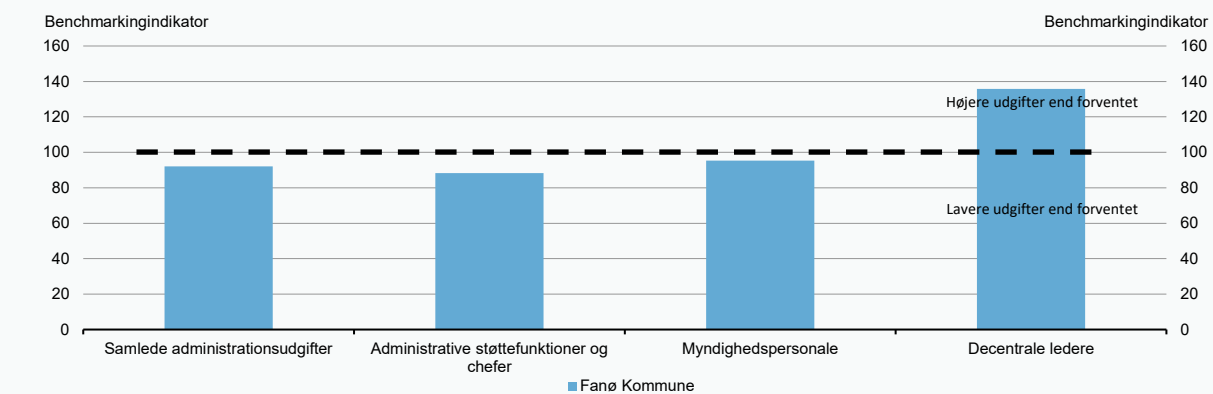


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

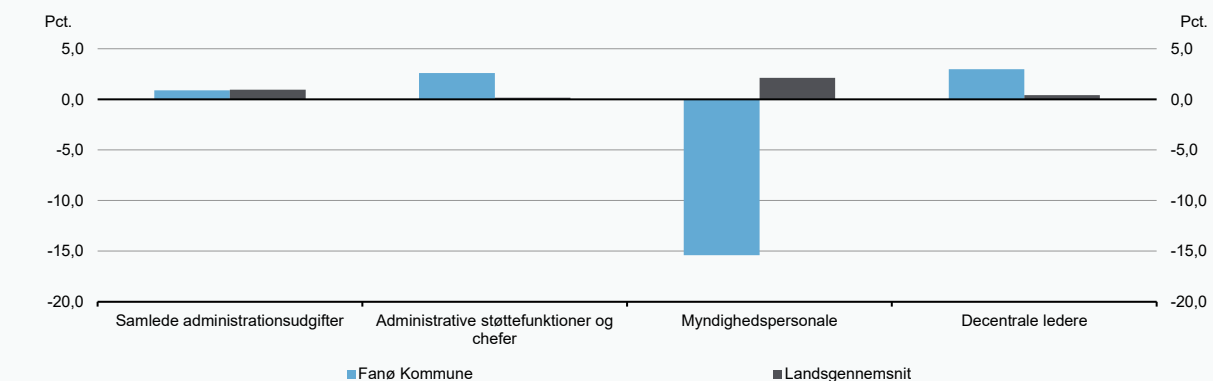


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



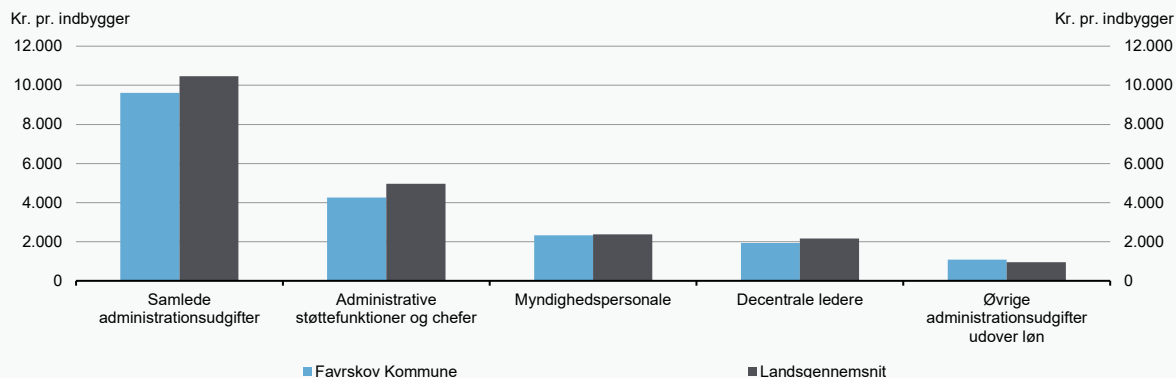
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Favrskov Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

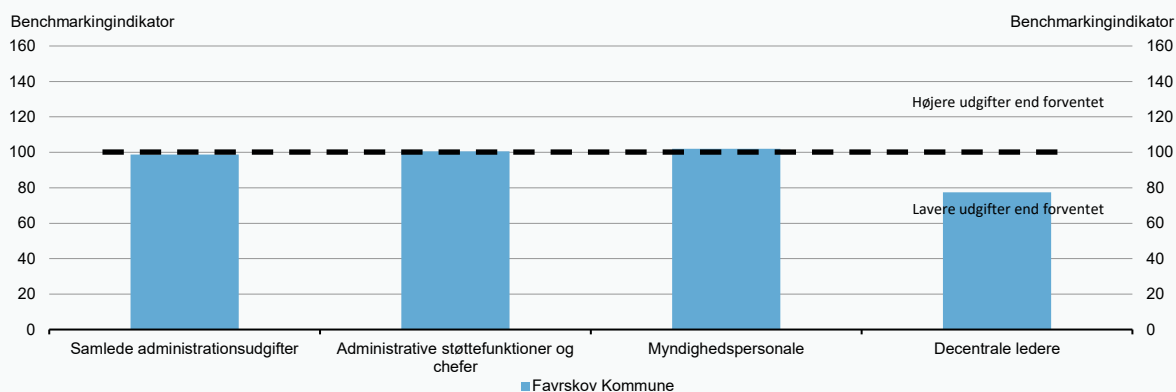


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

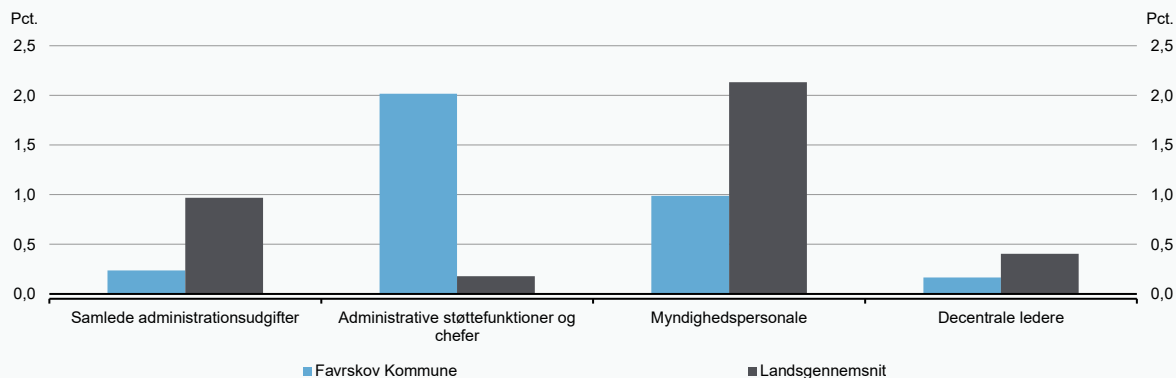


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



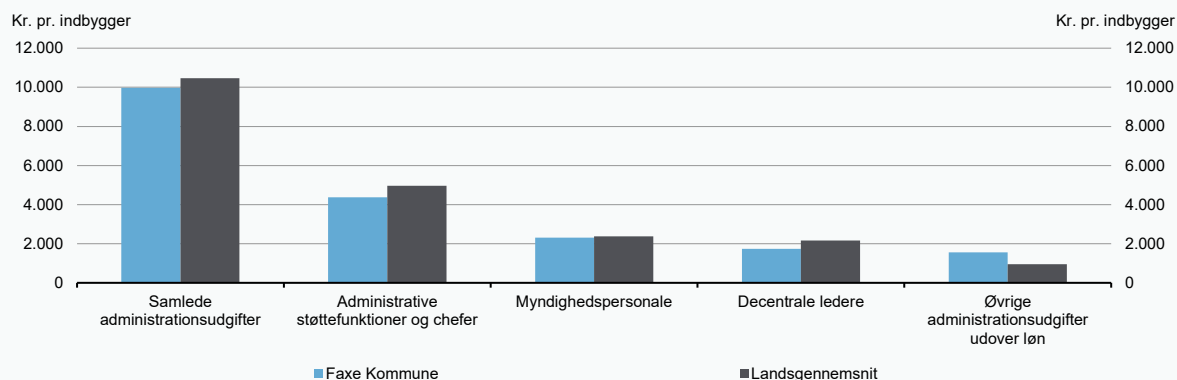
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Faxe Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

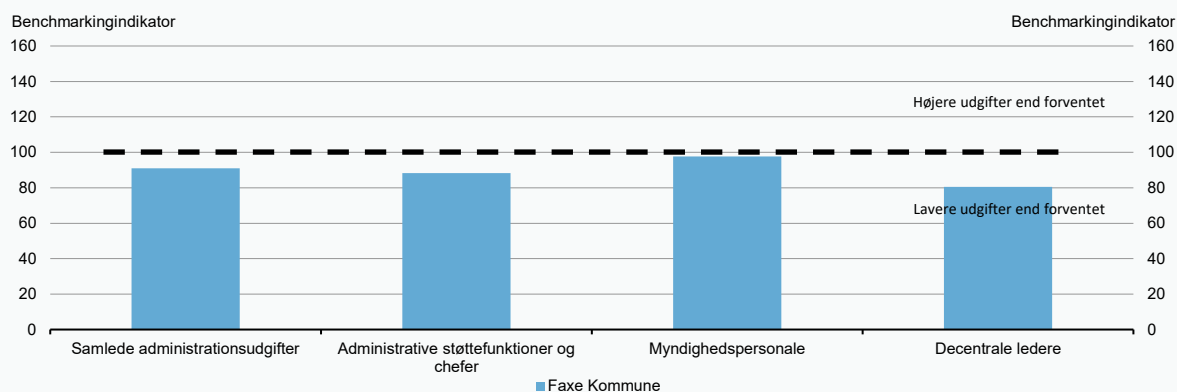


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

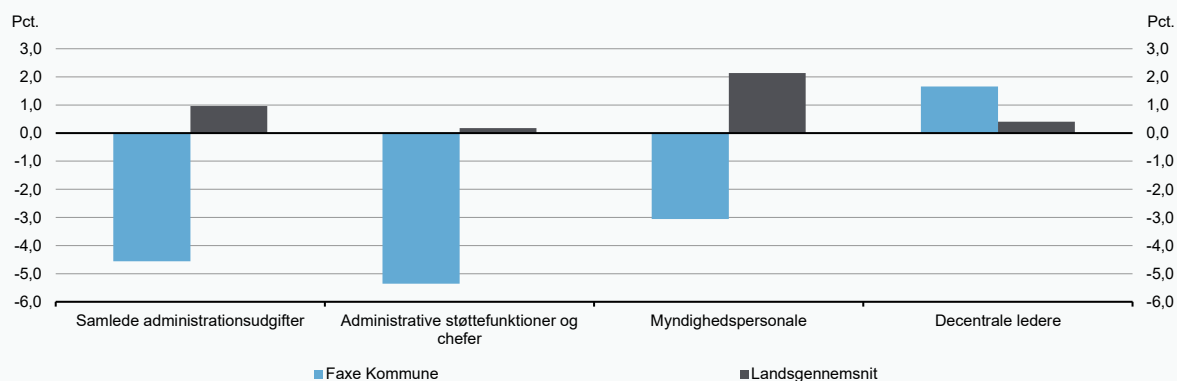


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



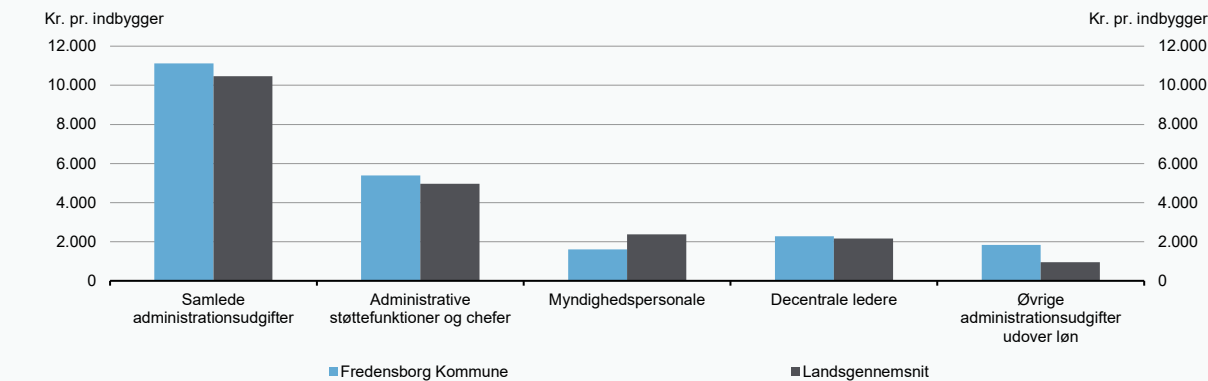
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Fredensborg Kommune

Figur 1

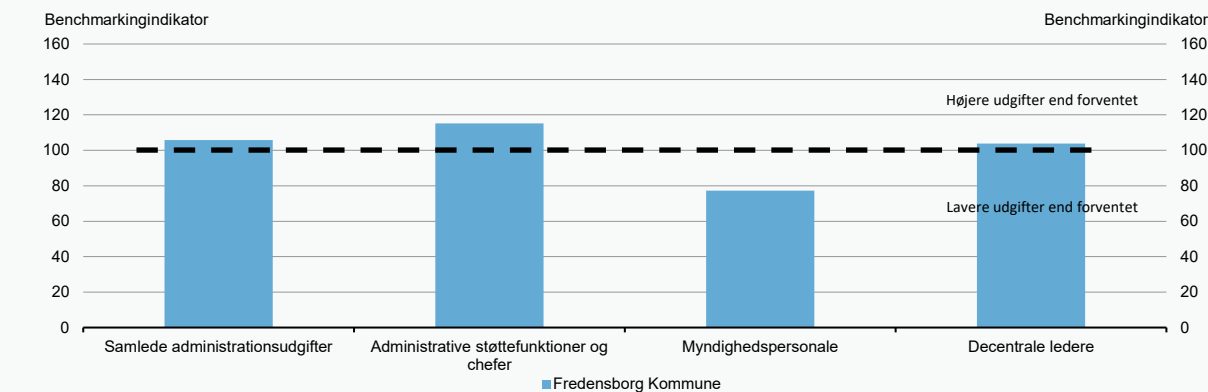
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

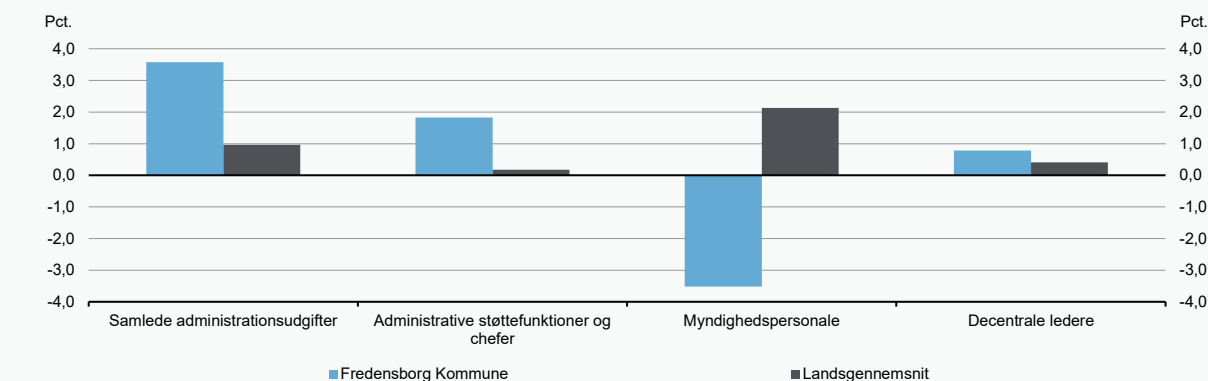
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

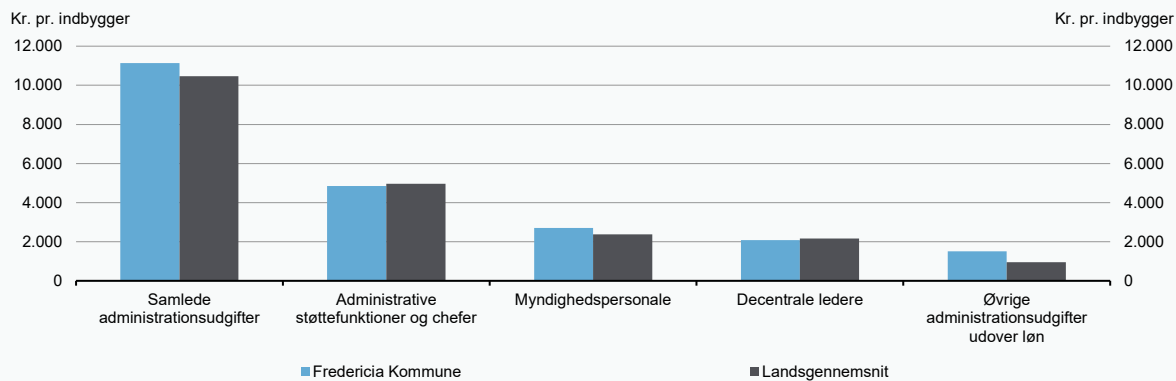


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Fredericia Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

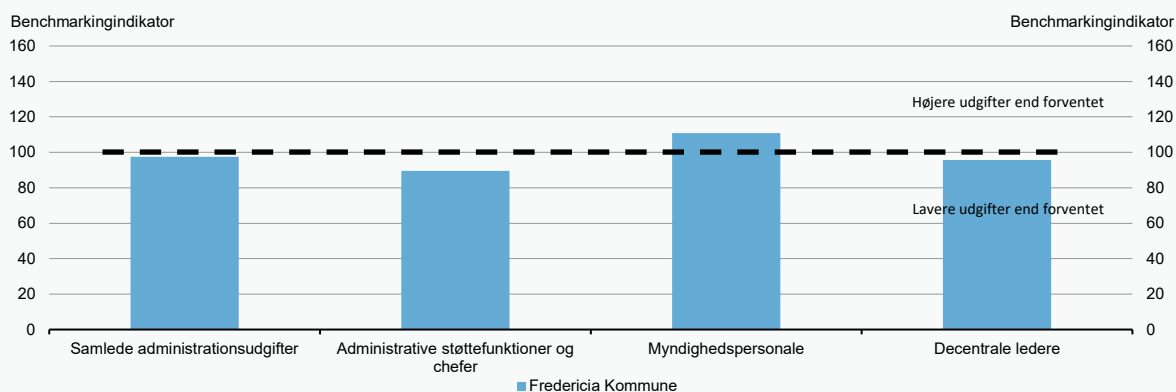


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

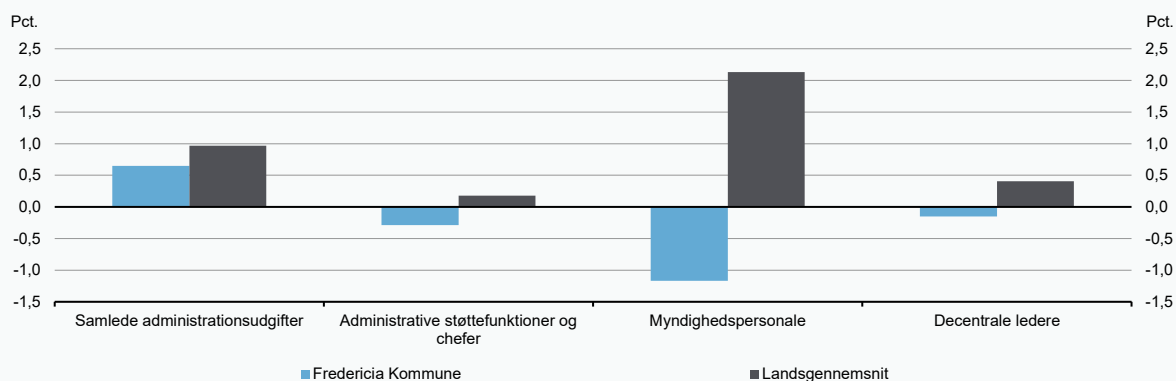


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



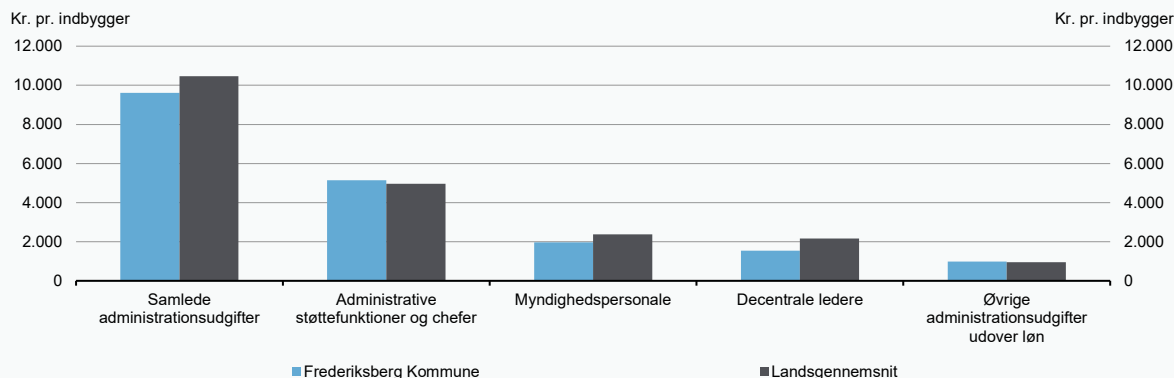
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Frederiksberg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

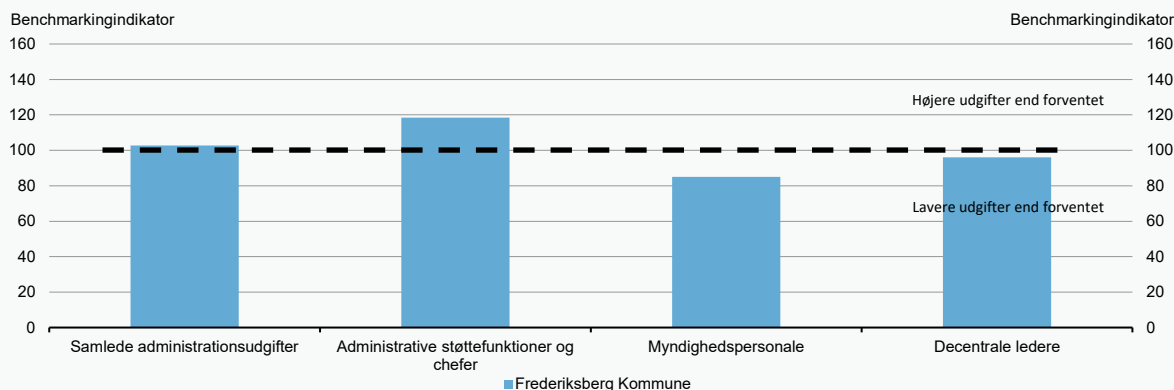


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

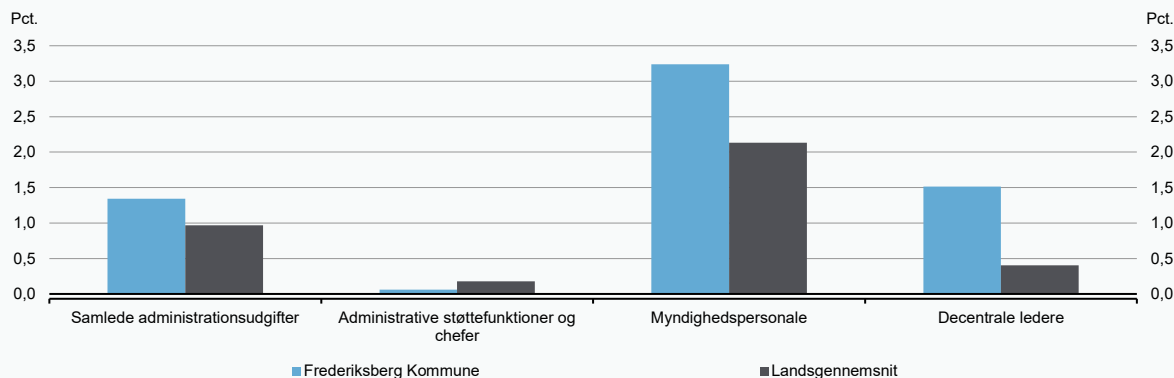


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



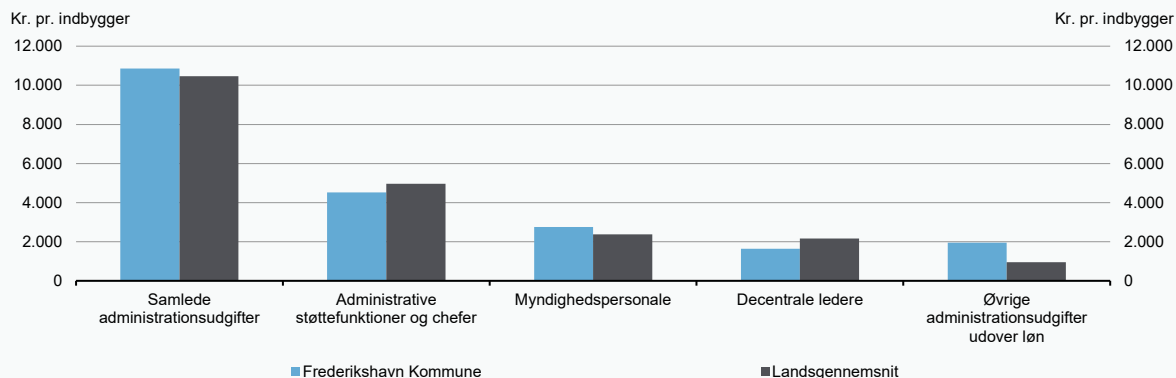
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Frederikshavn Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

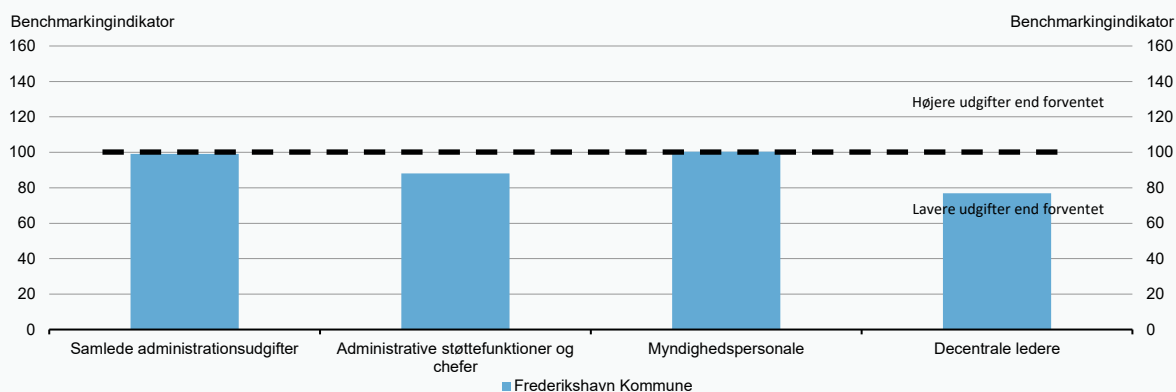


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

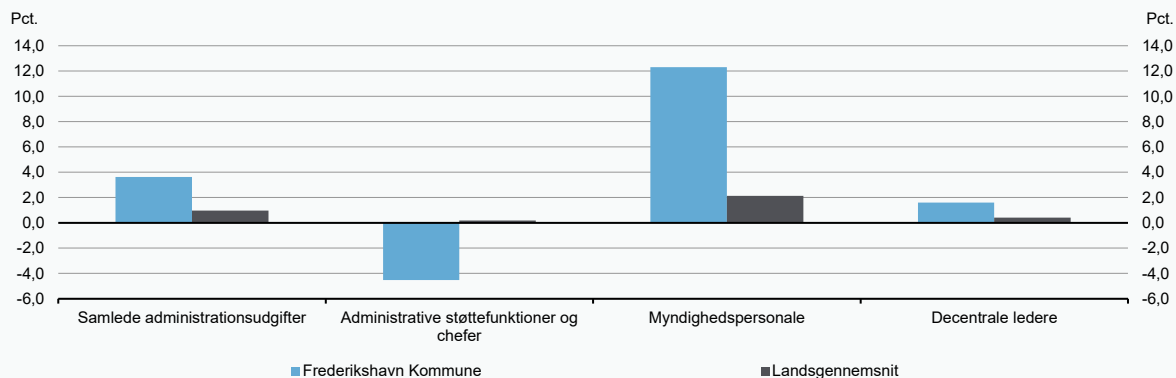


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



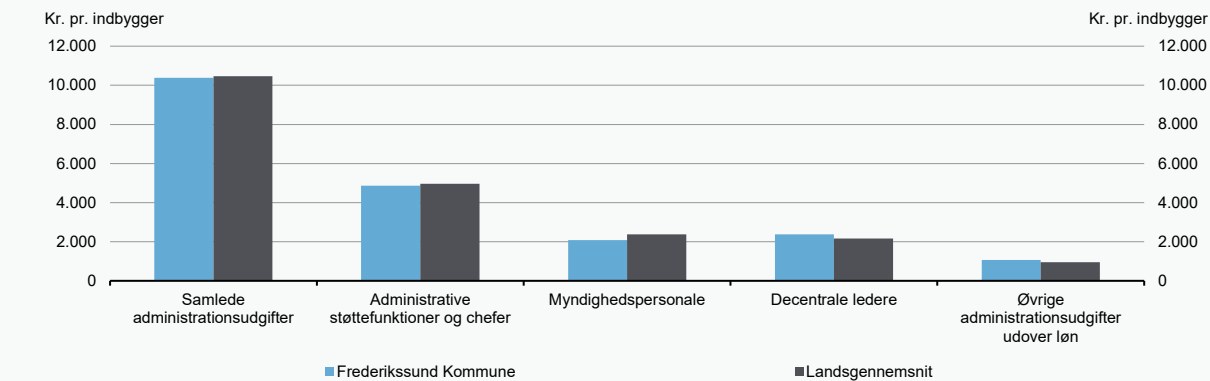
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Frederikssund Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

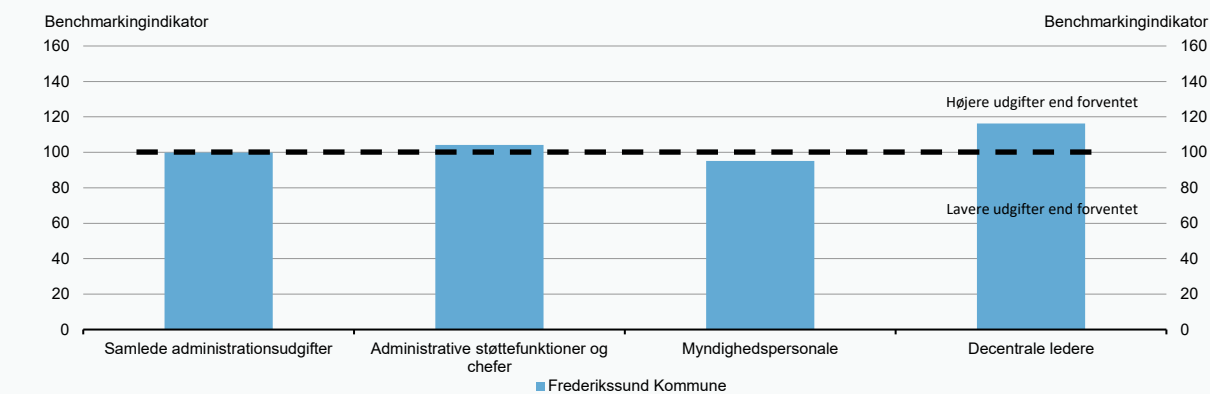


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

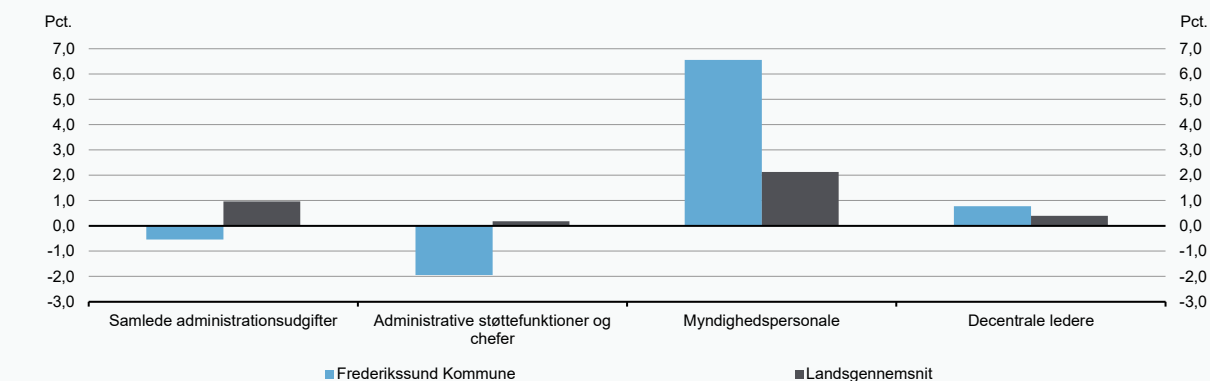


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

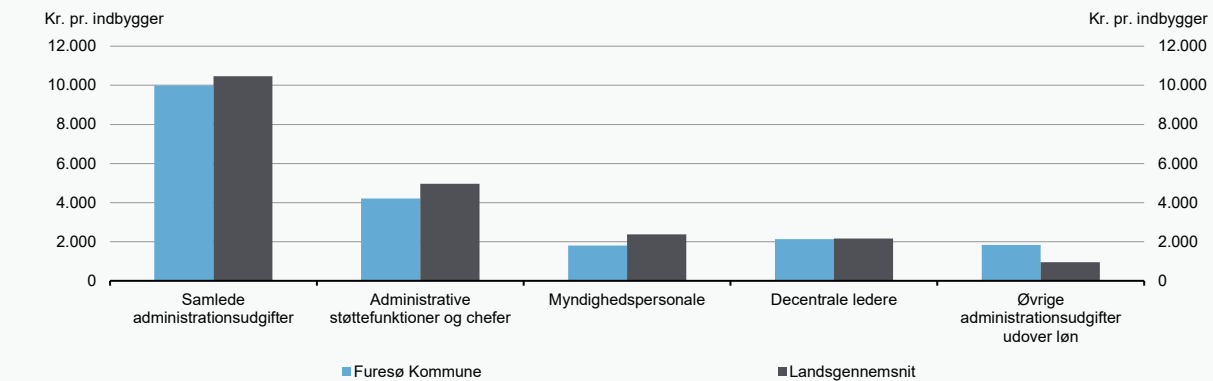


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

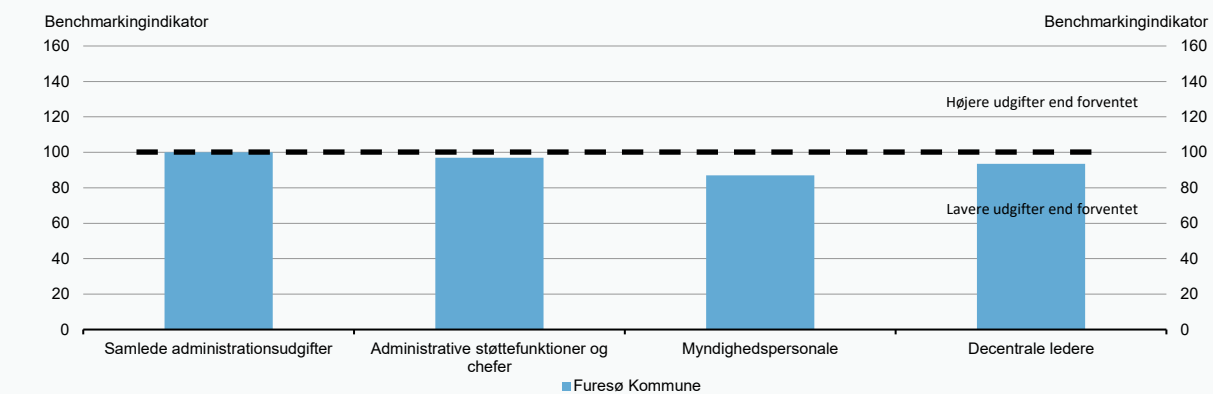
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

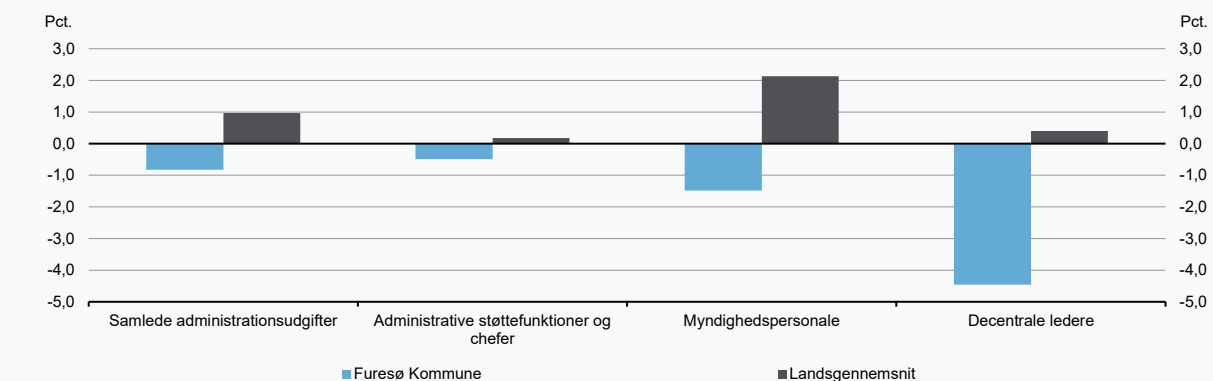
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

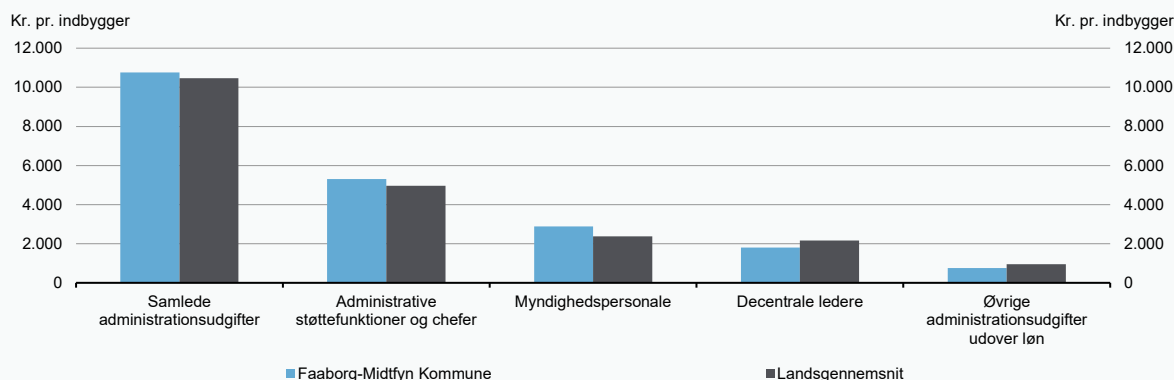


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Faaborg-Midtfyn Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

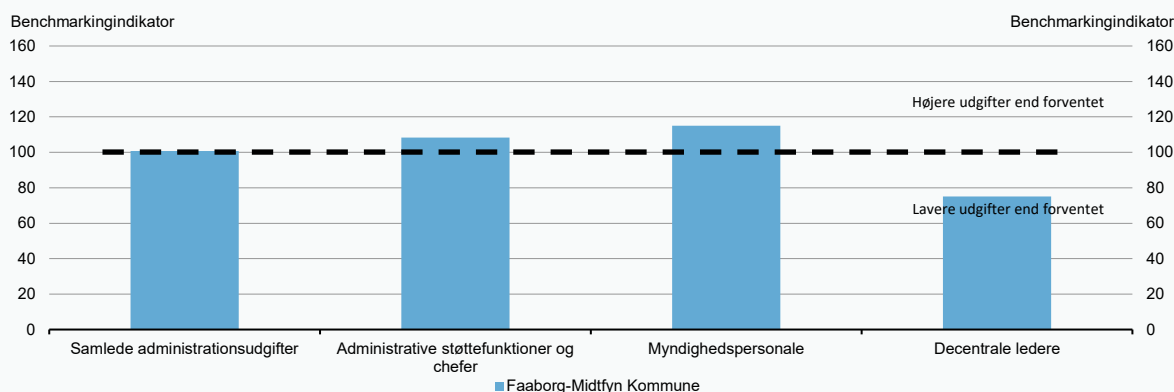


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

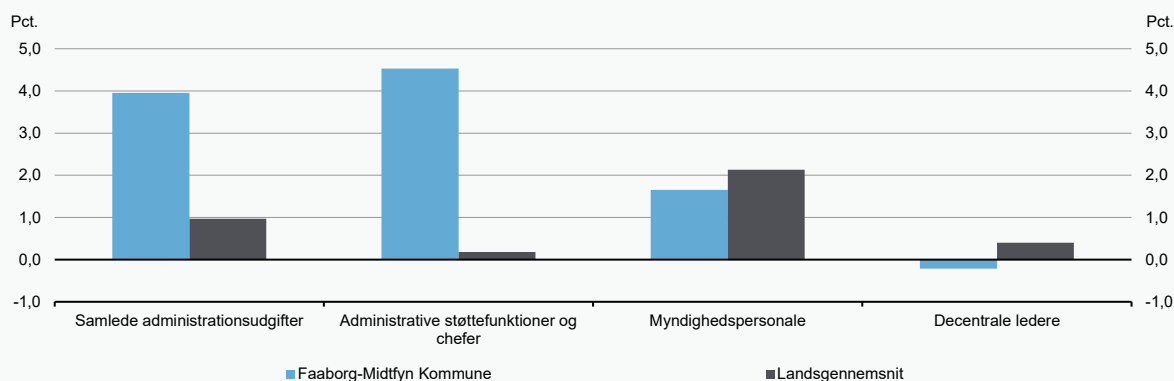


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



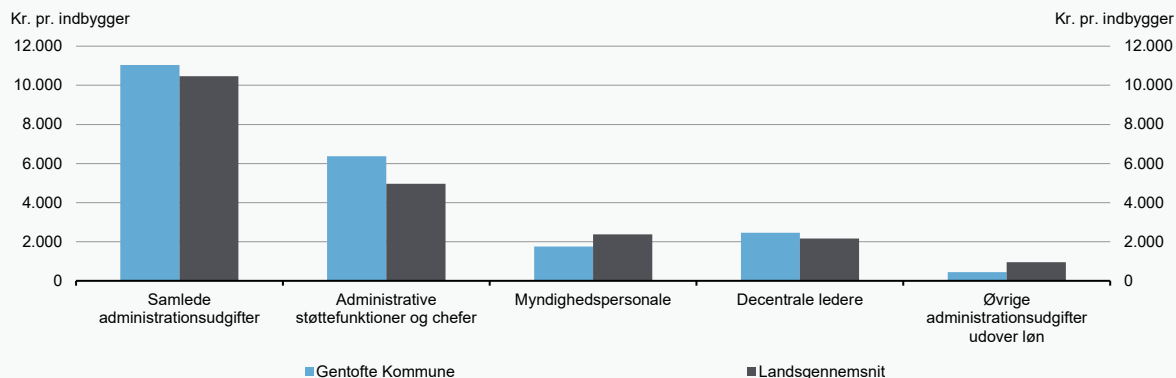
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Gentofte Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

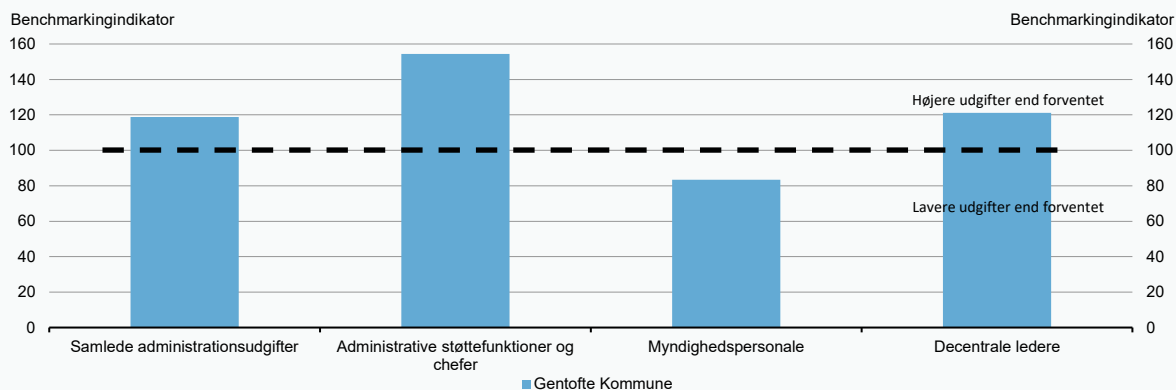


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

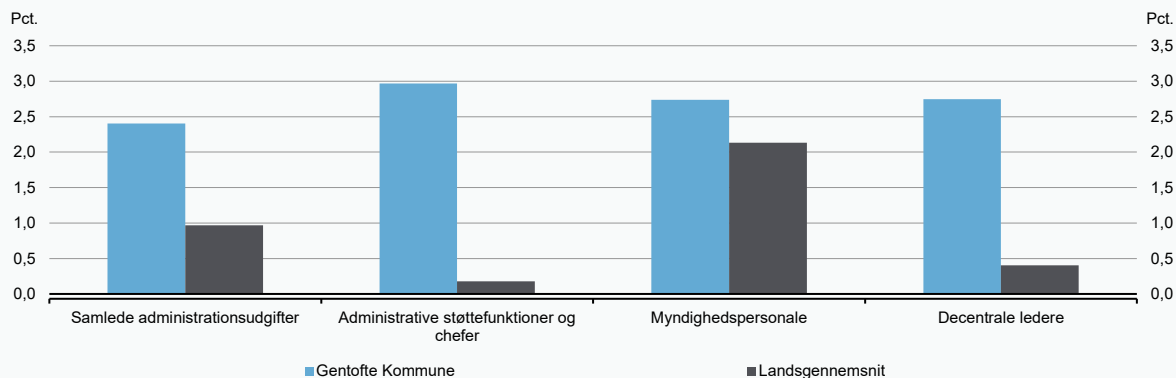


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



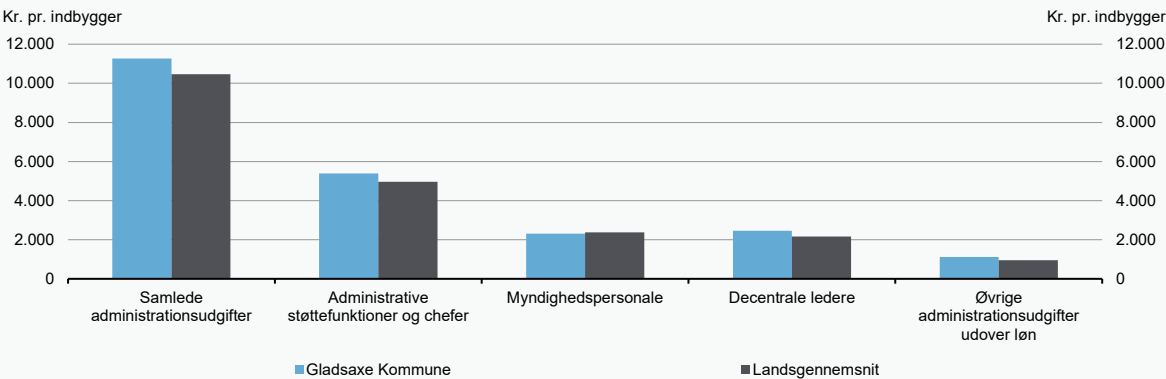
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Gladsaxe Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

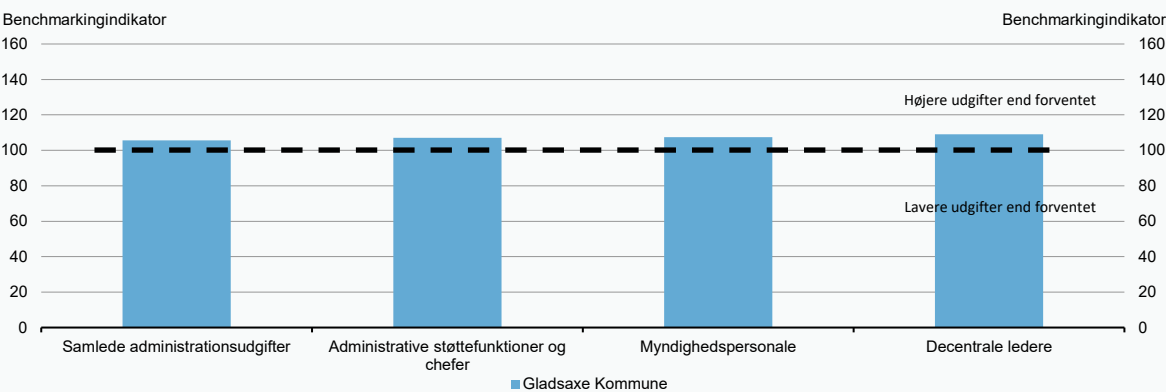


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

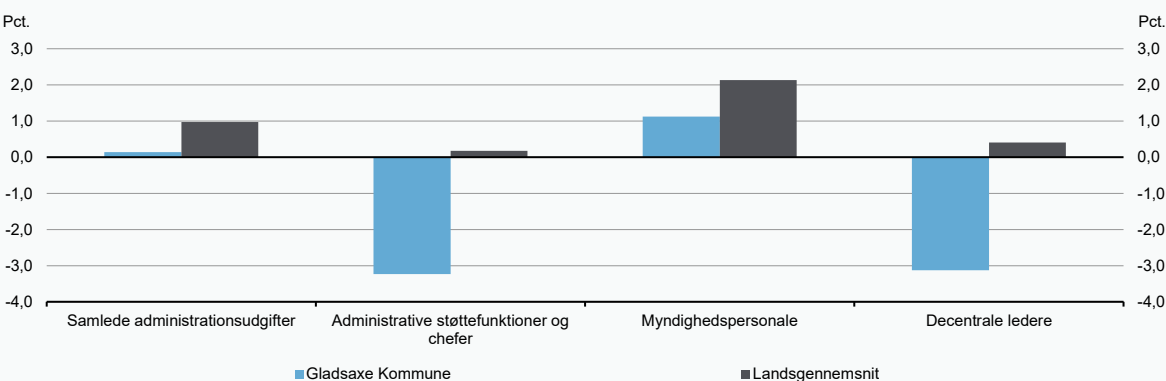


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



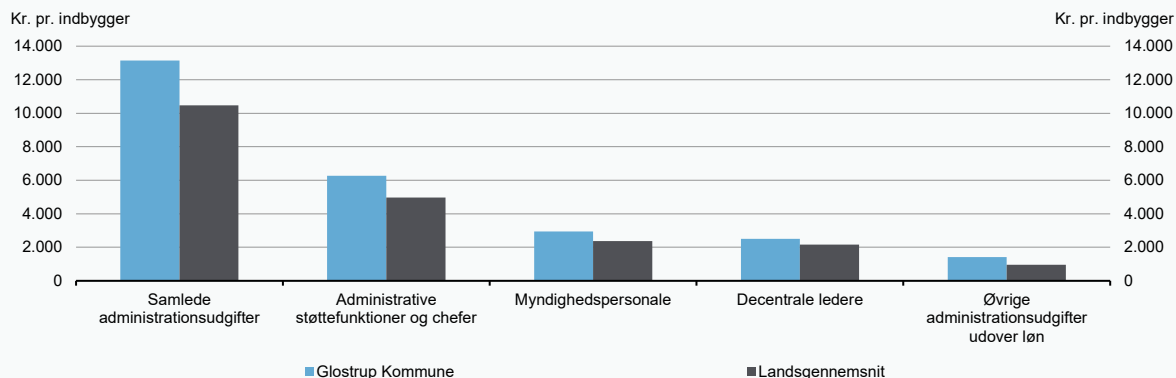
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Glostrup Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

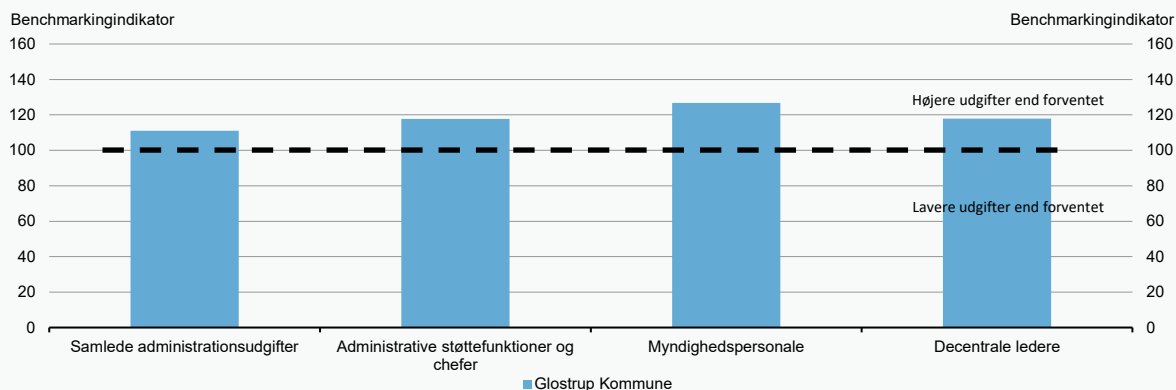


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

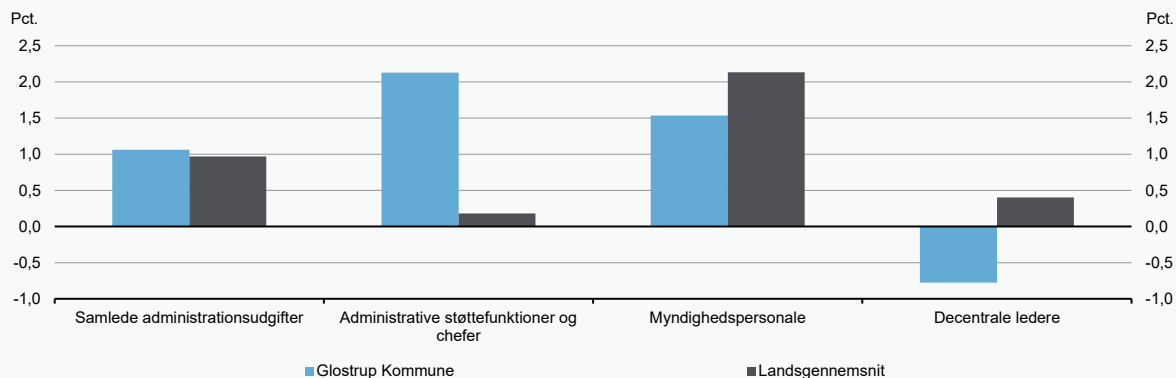


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



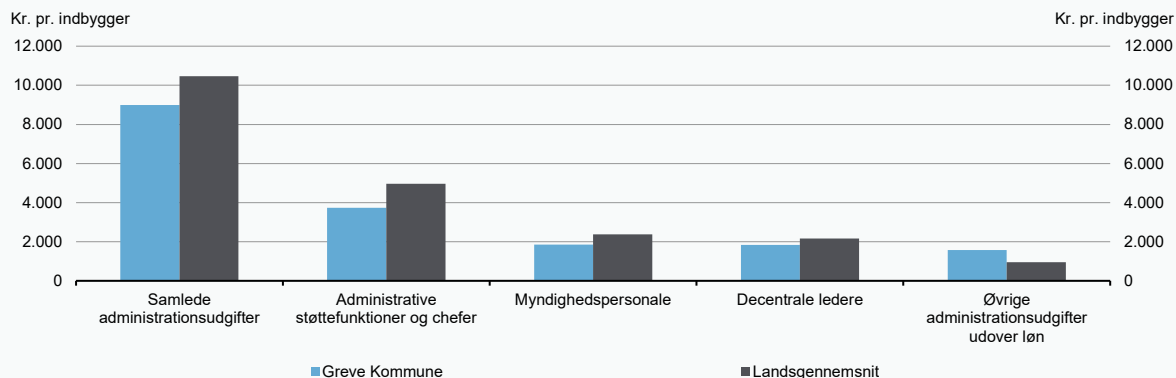
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Greve Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

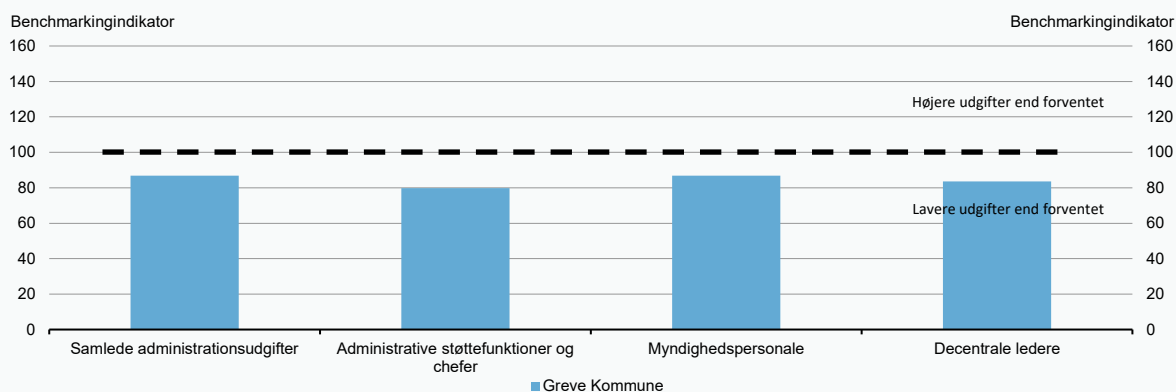


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

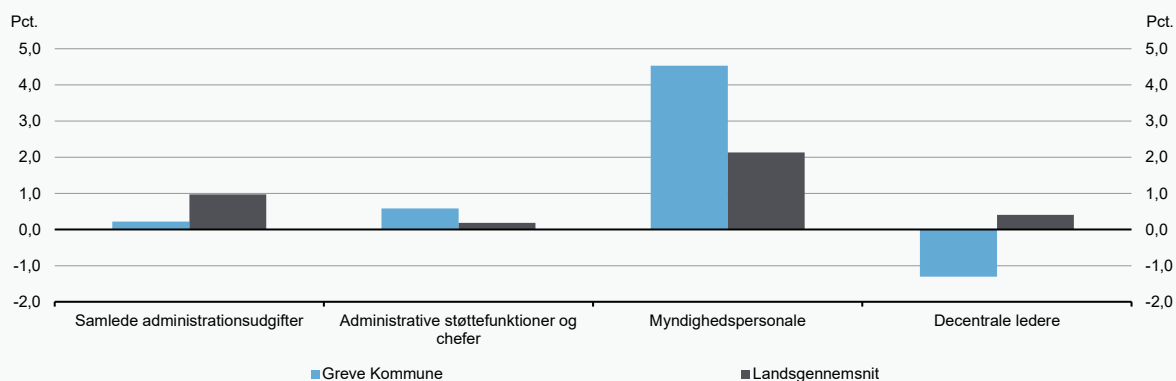


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



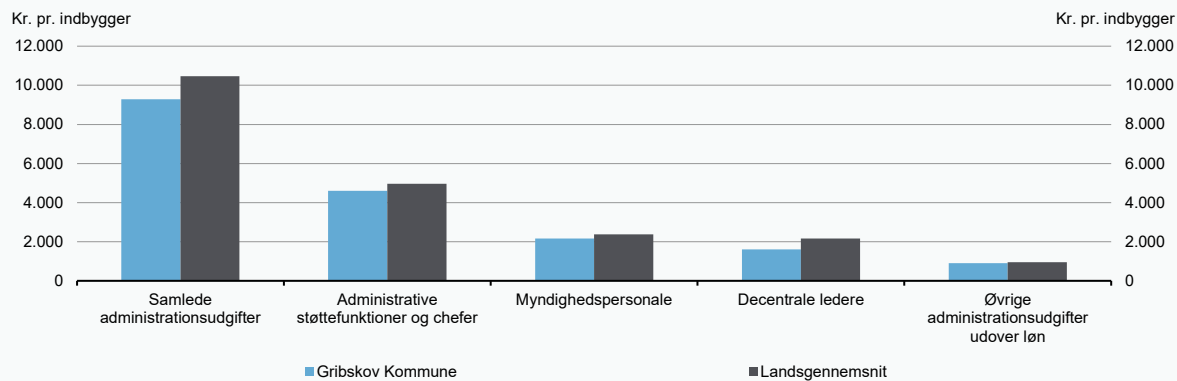
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Gribskov Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

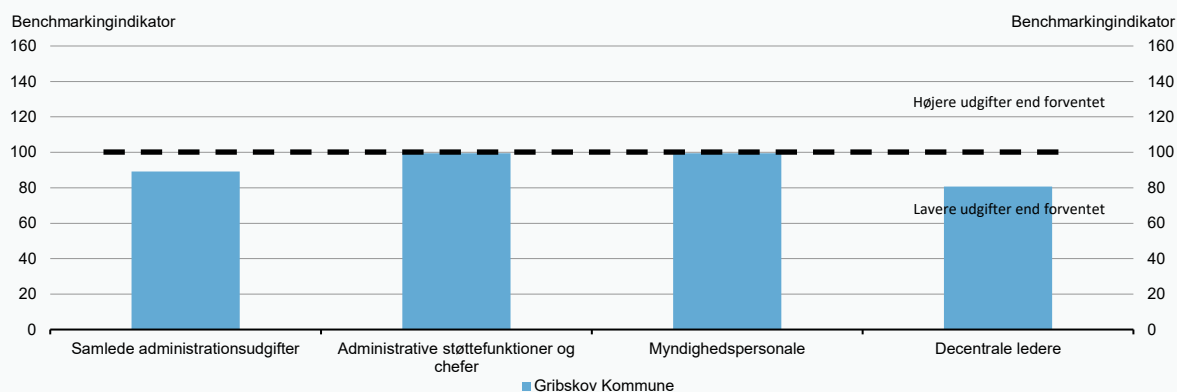


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

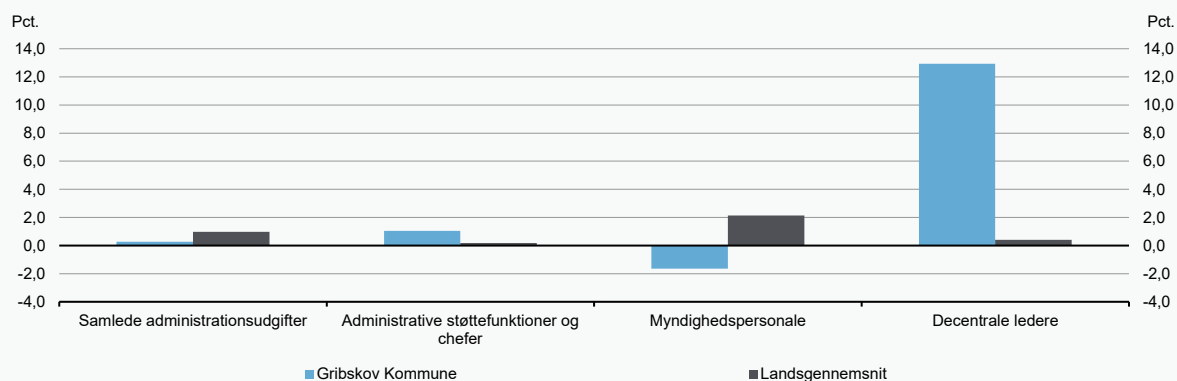


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



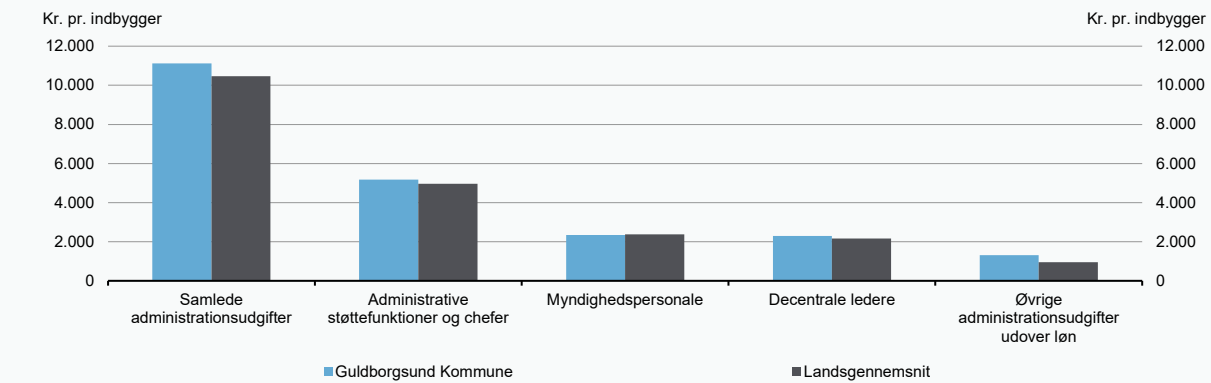
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Guldborgsund Kommune

Figur 1

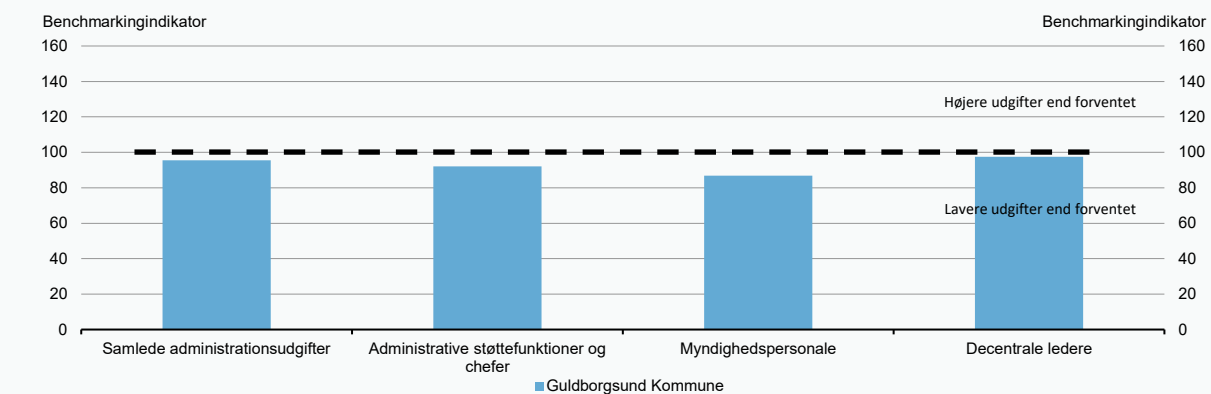
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

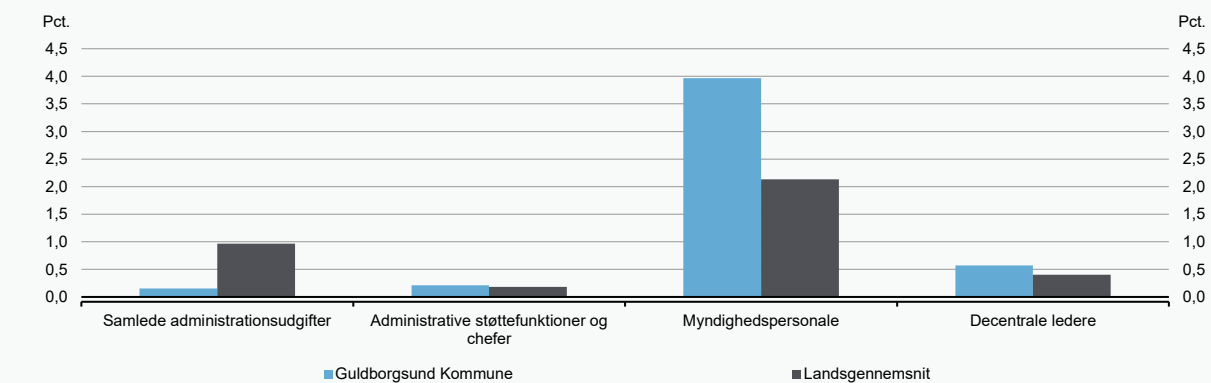
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

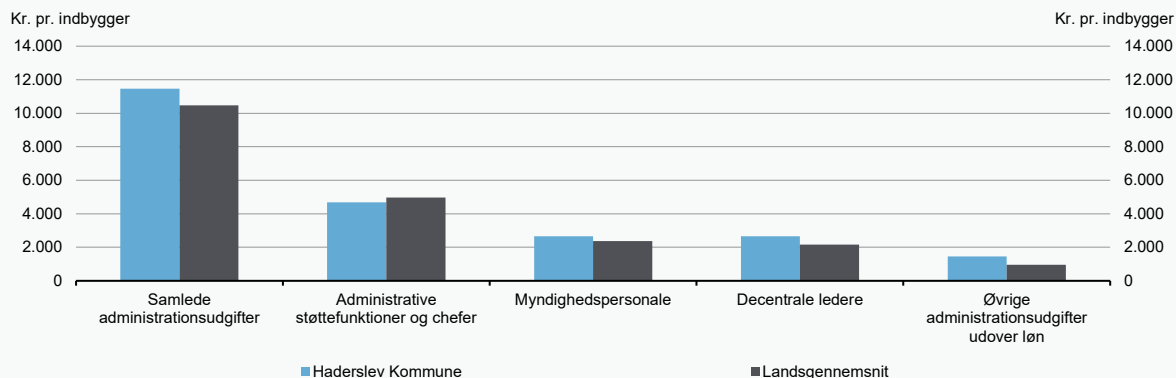


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Haderslev Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

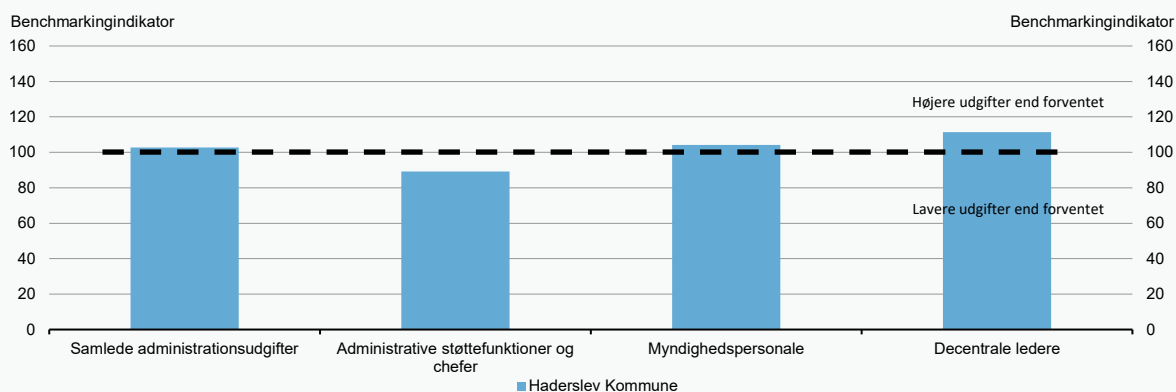


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

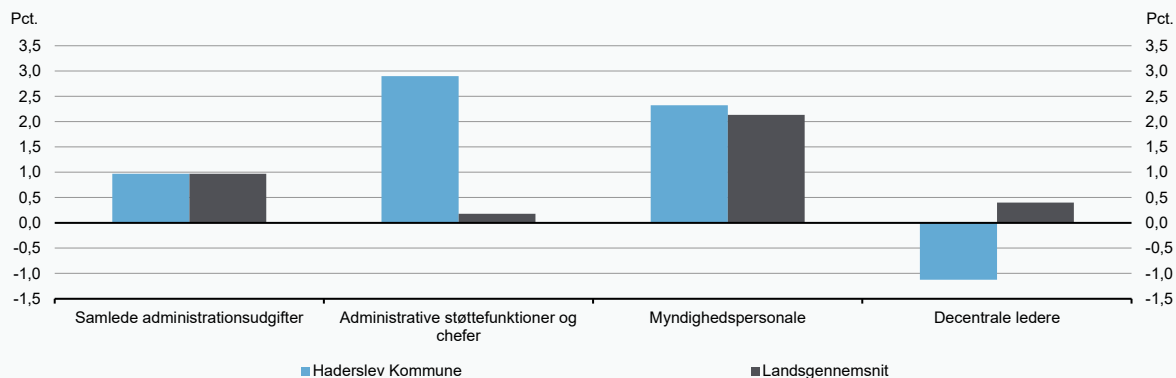


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



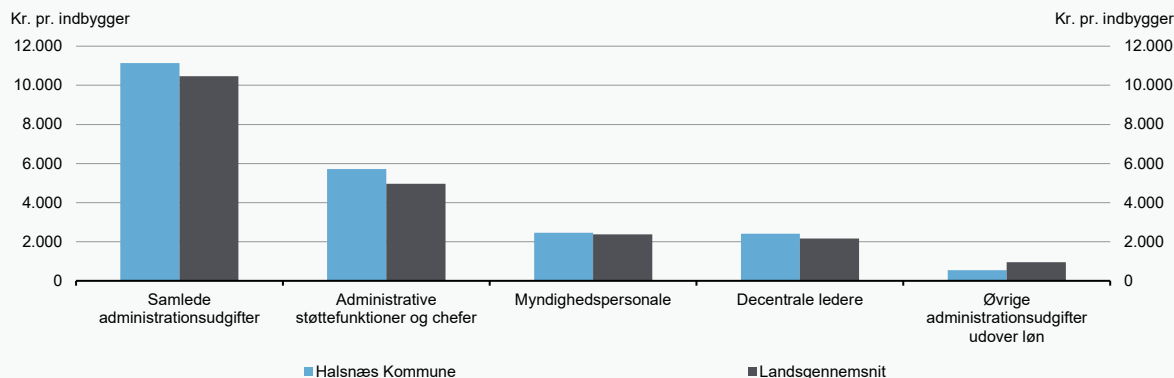
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Halsnæs Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

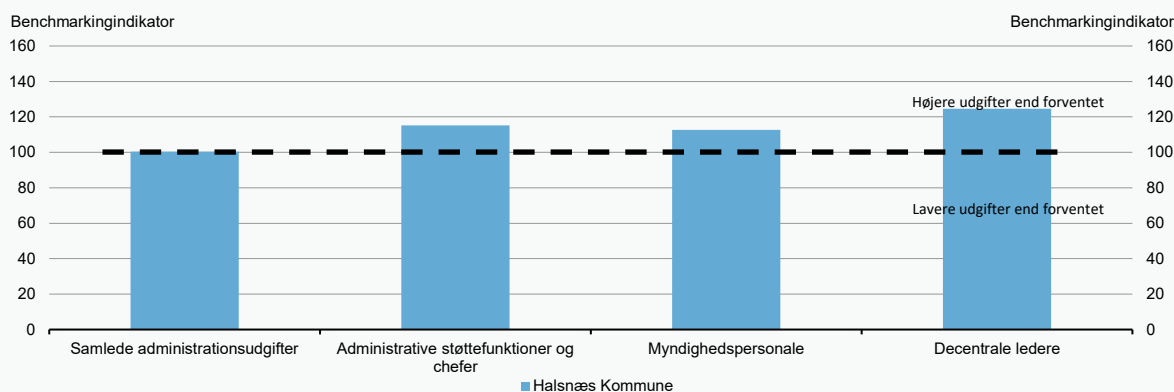


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

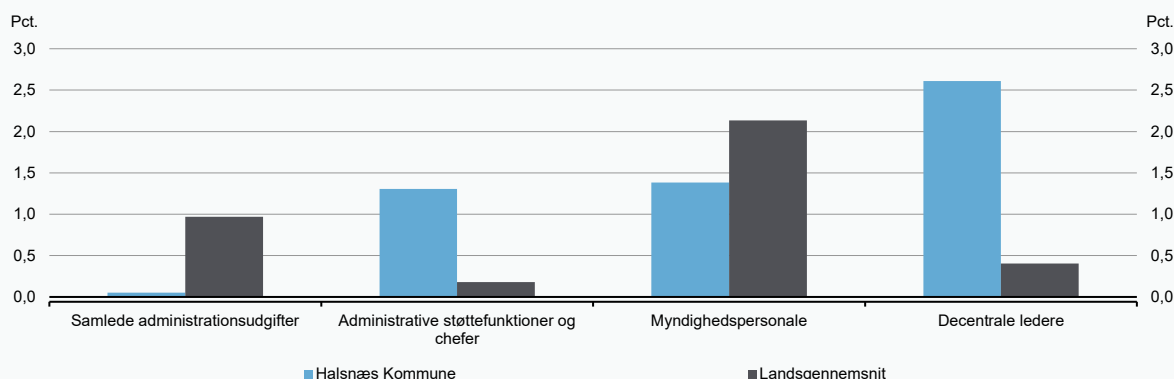


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



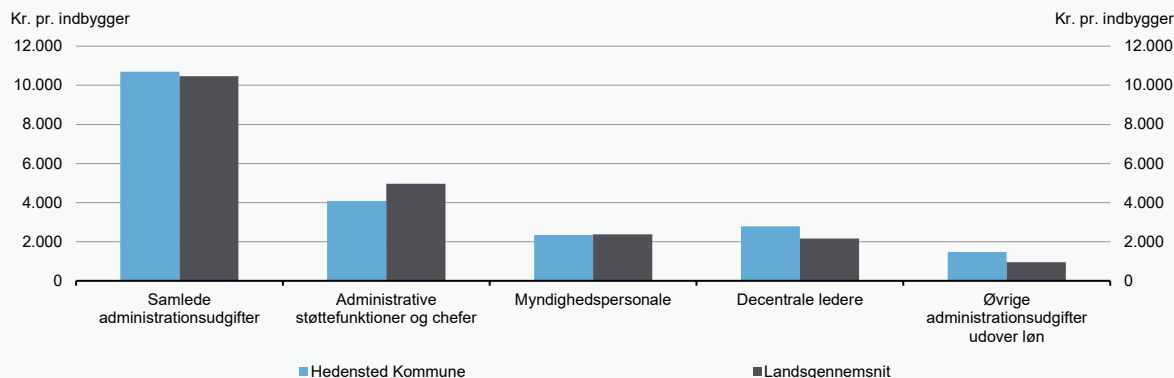
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hedensted Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

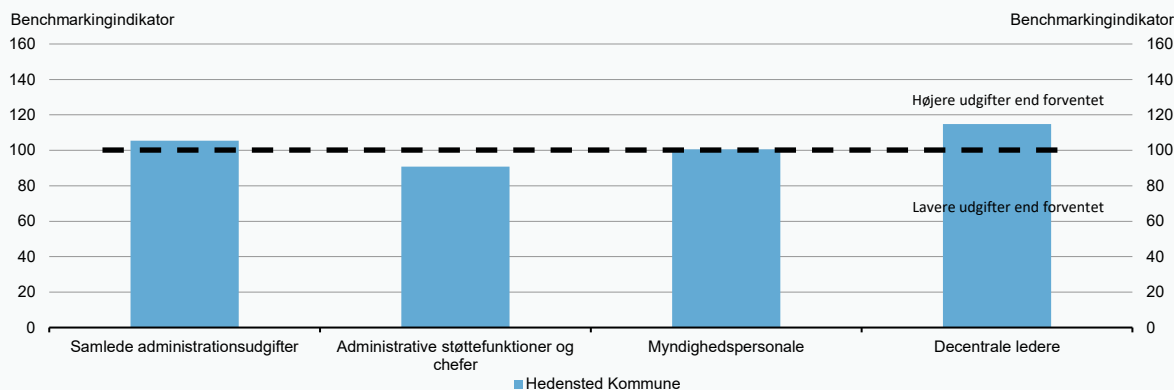


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

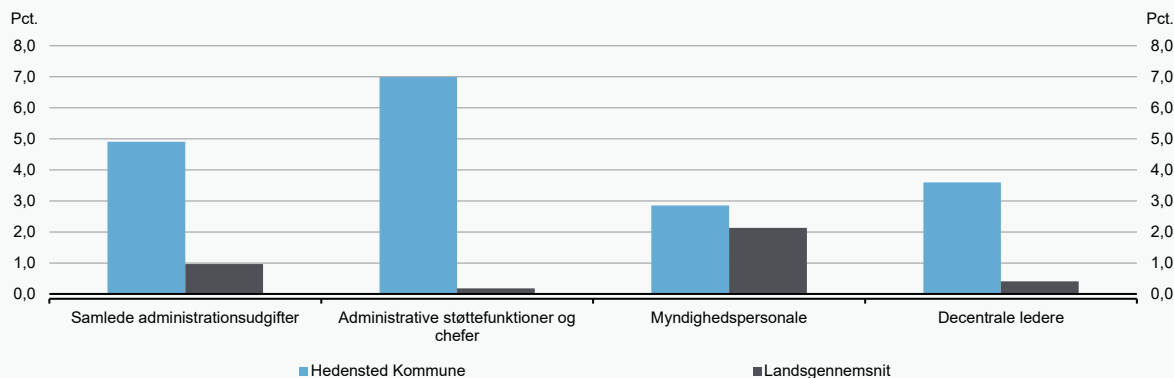


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



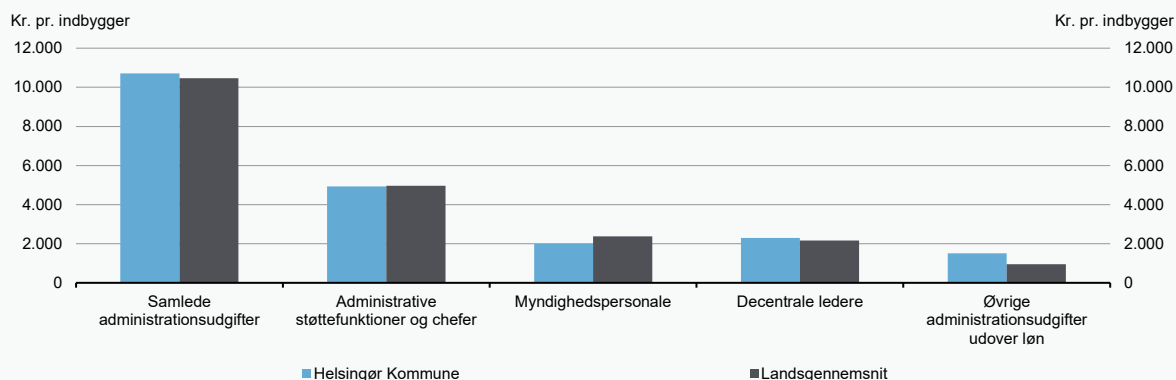
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Helsingør Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

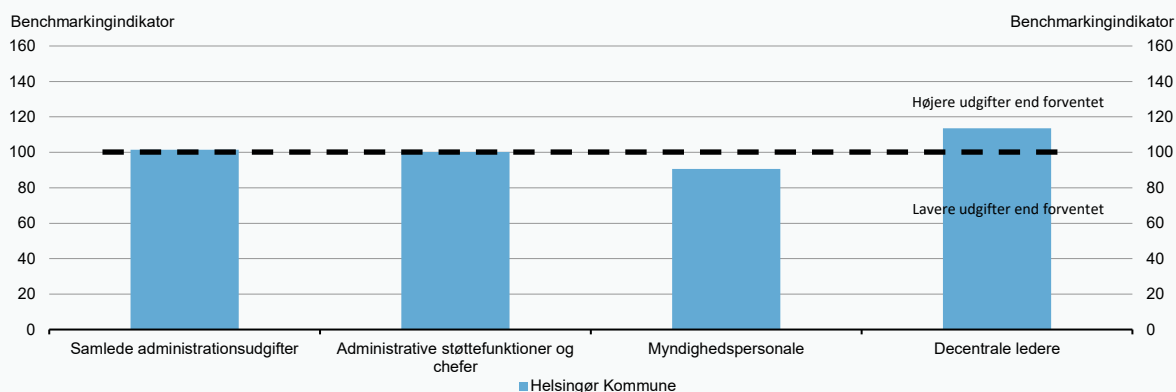


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

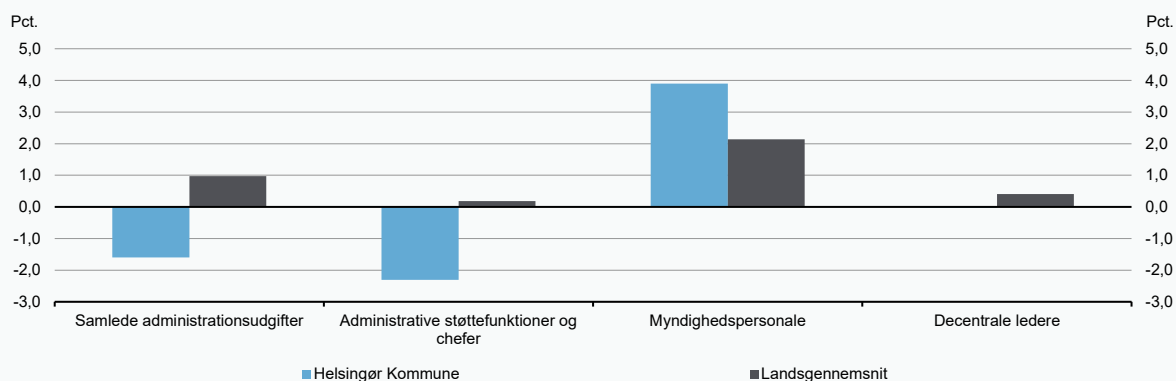


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



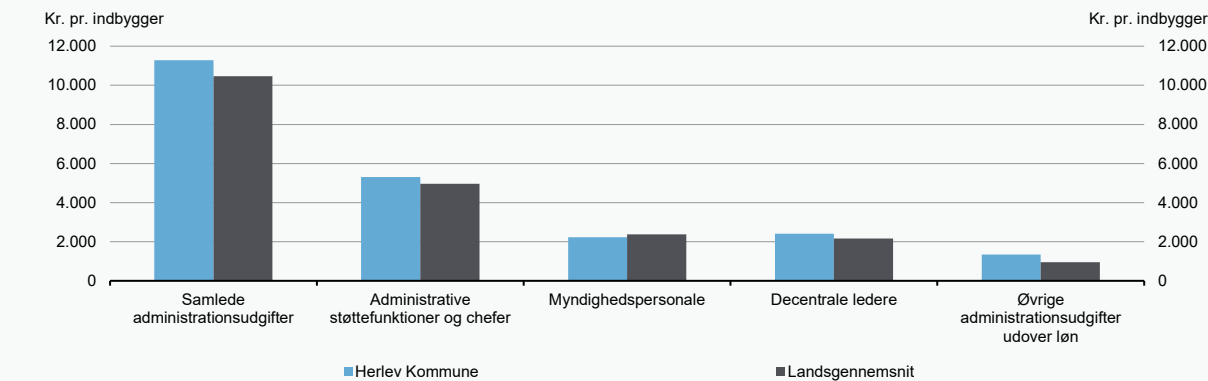
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Herlev Kommune

Figur 1

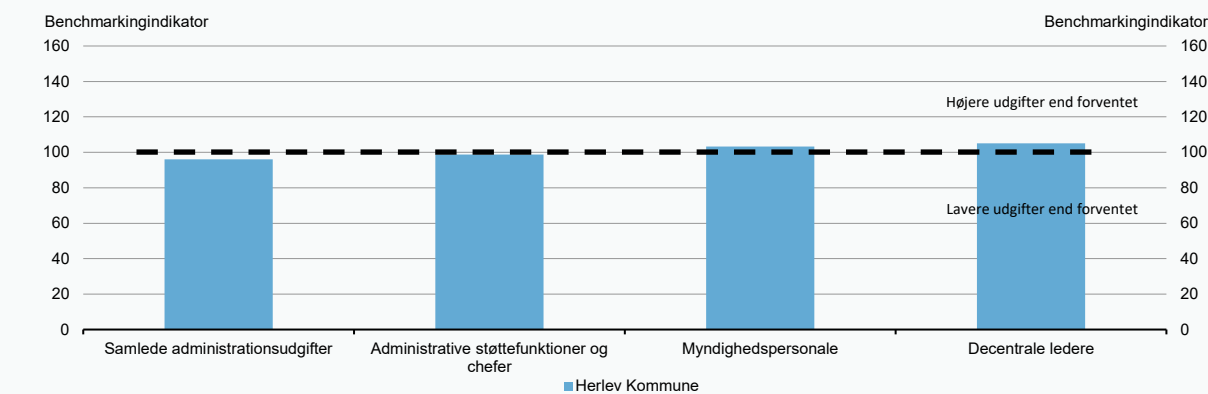
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

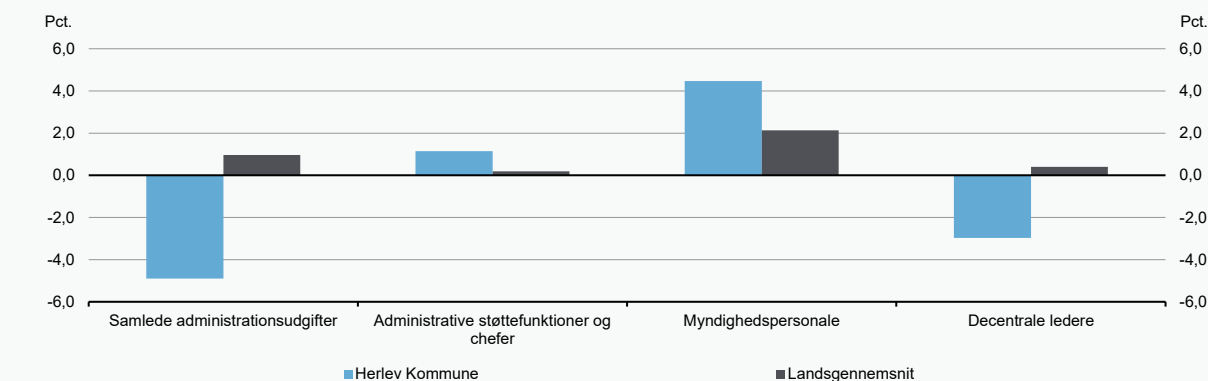
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

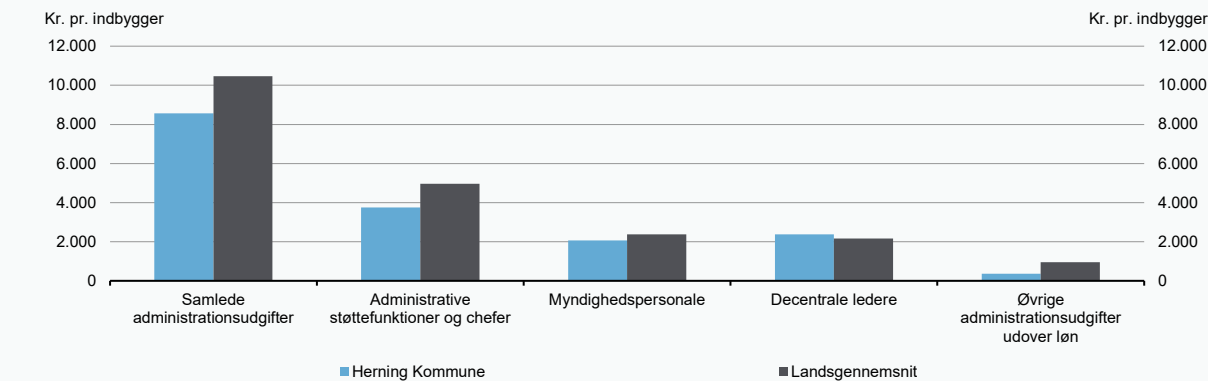


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Herning Kommune

Figur 1

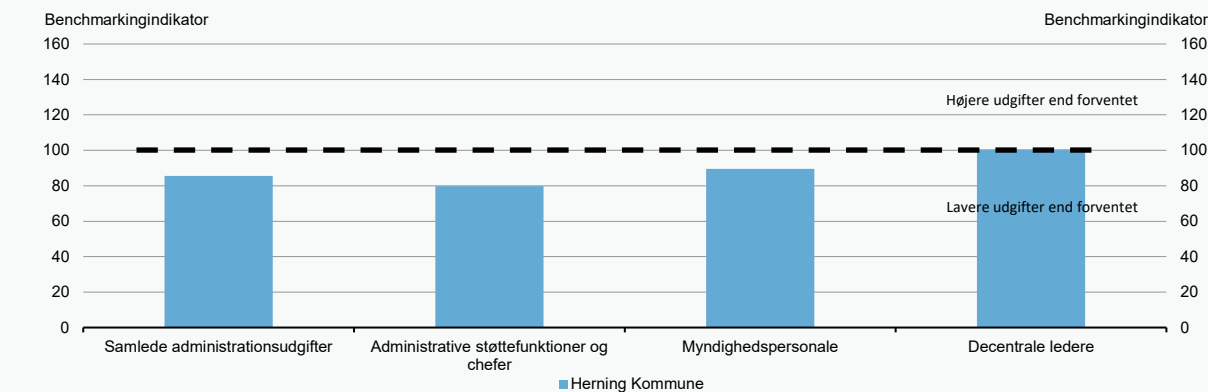
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

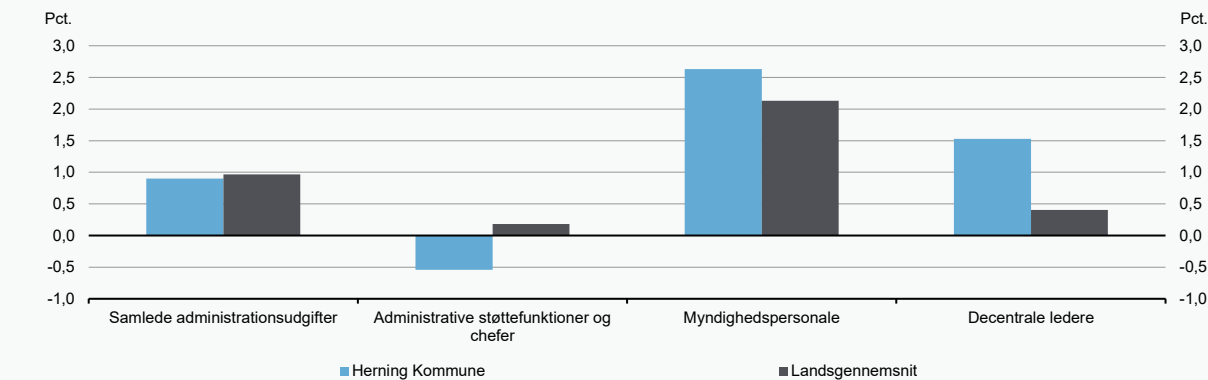
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

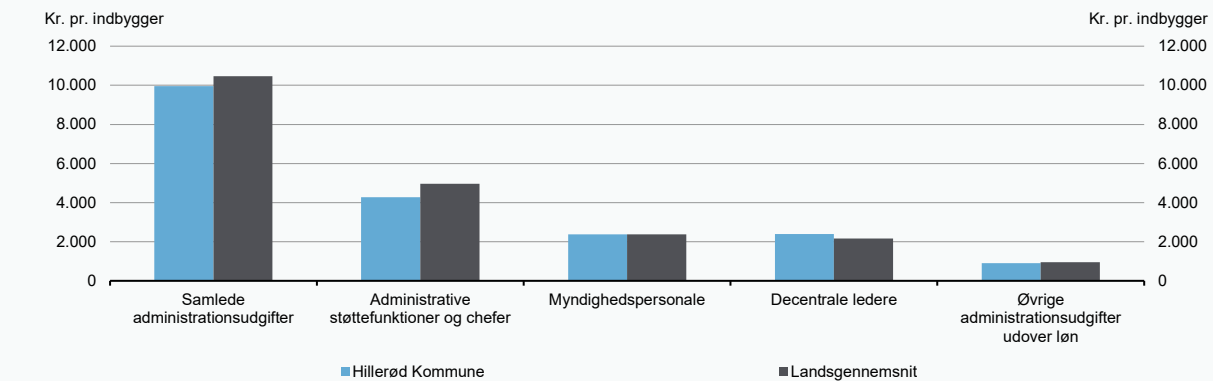


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hillerød Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

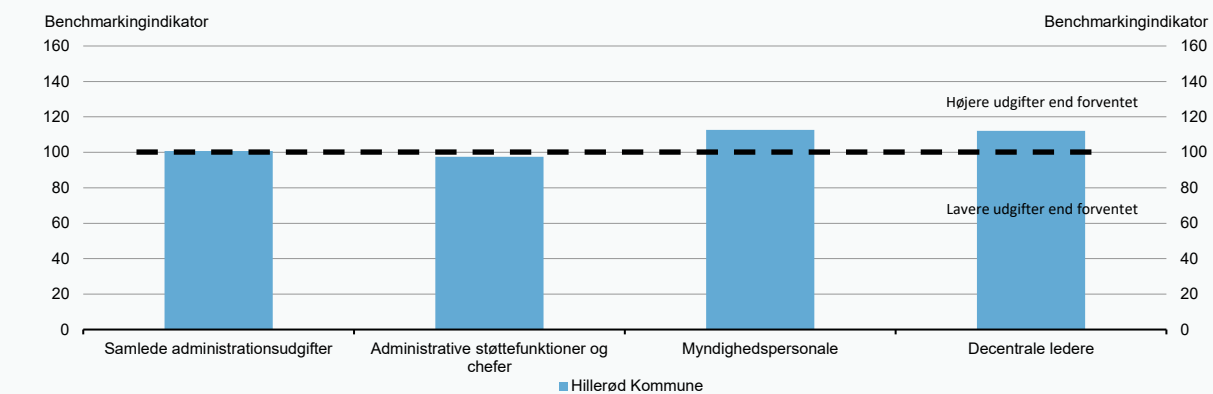


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

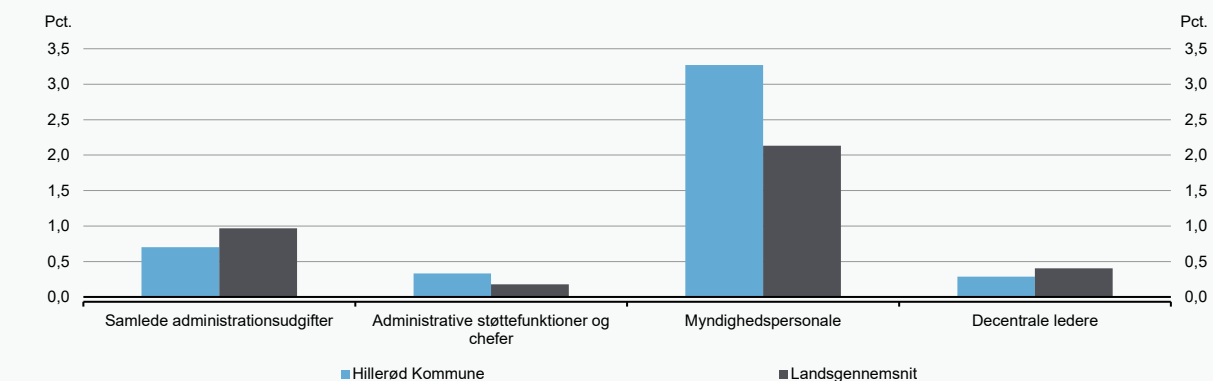


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



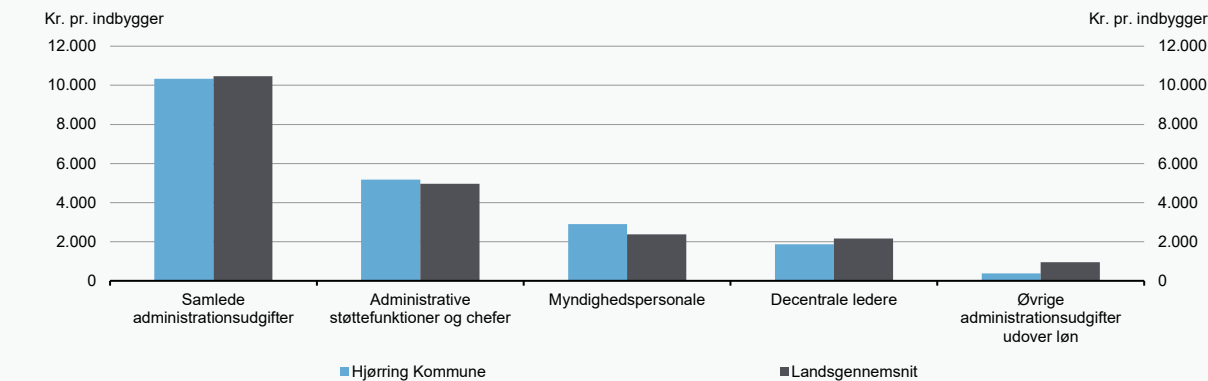
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hjørring Kommune

Figur 1

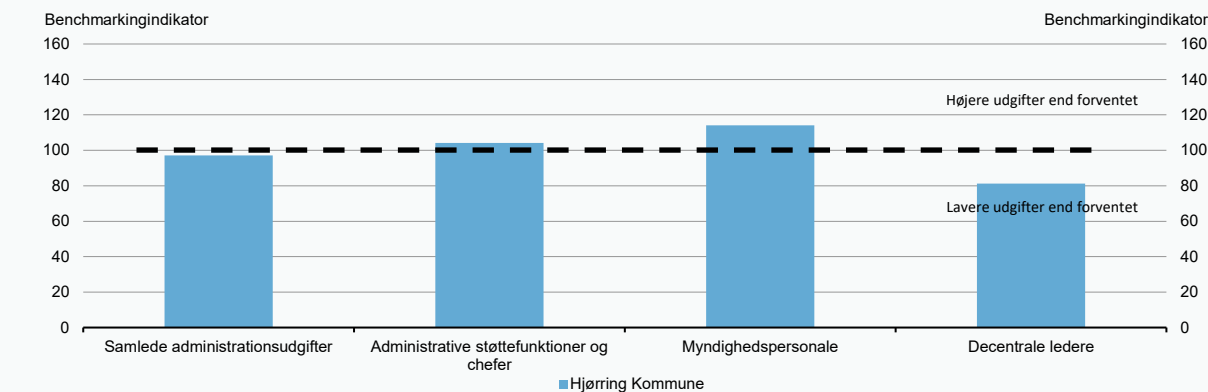
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

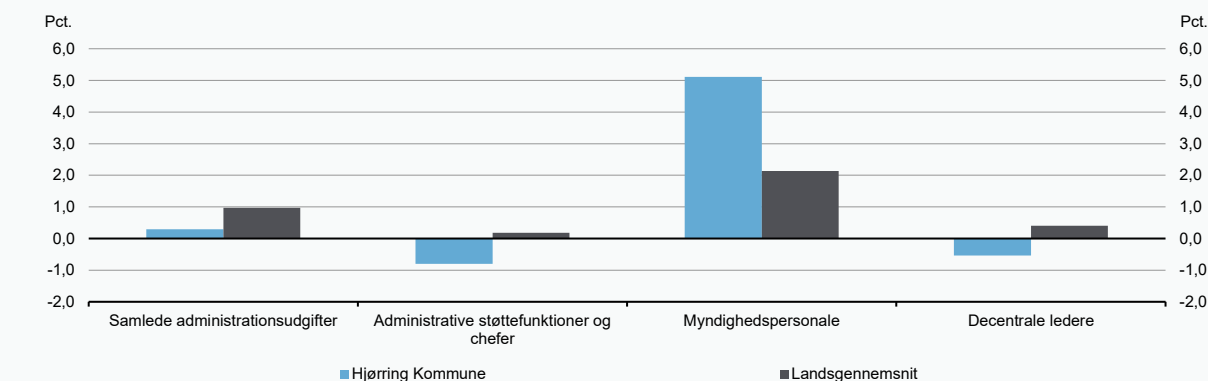
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

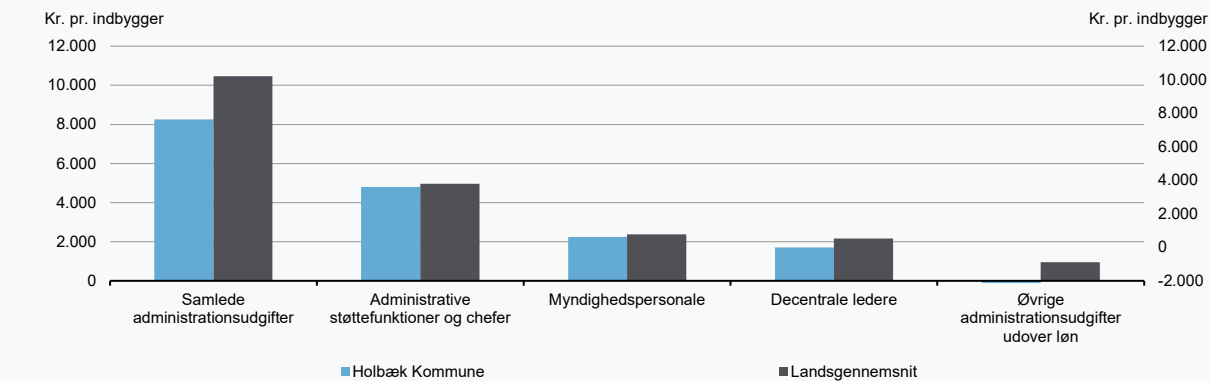


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Holbæk Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

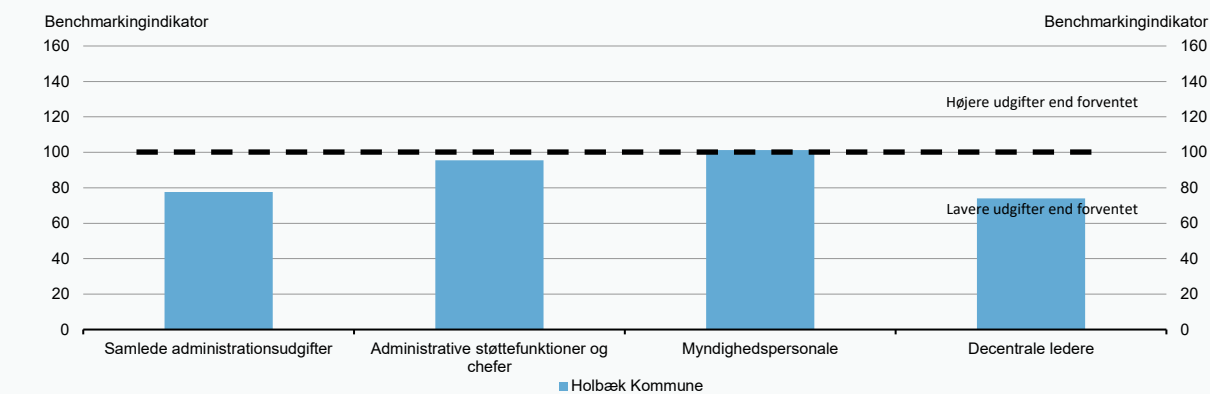


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

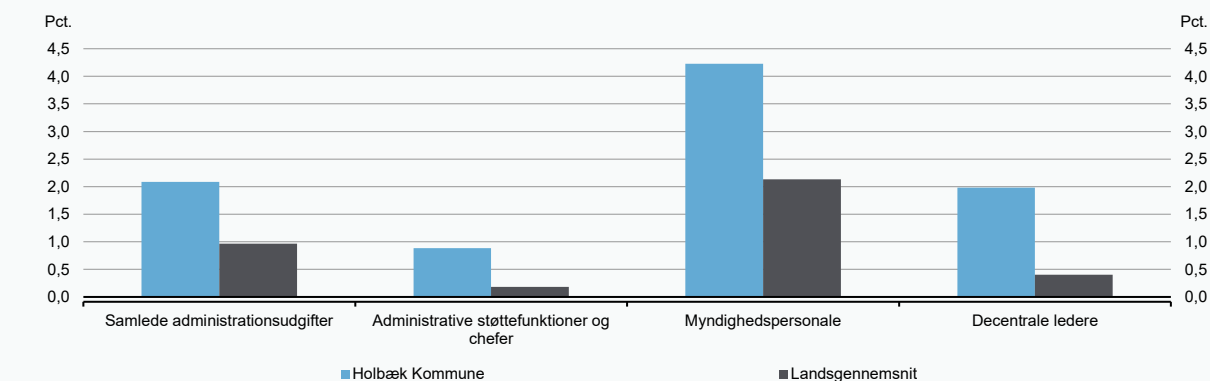


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



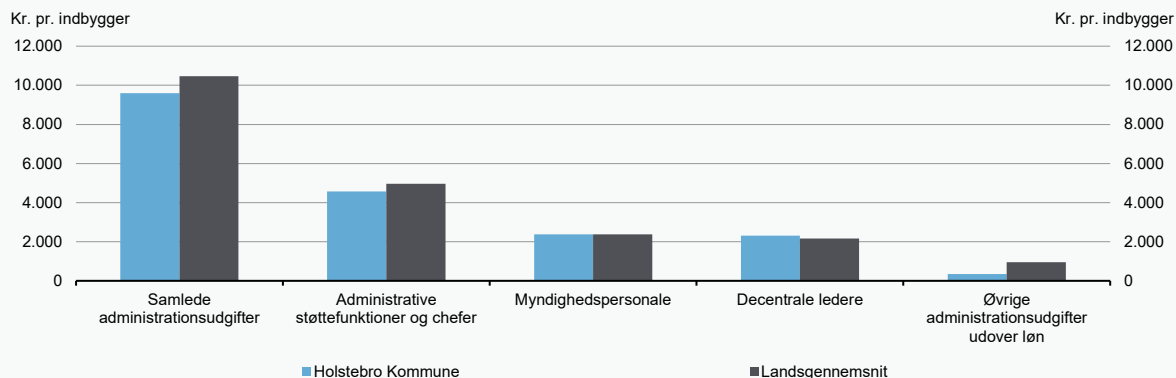
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Holstebro Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

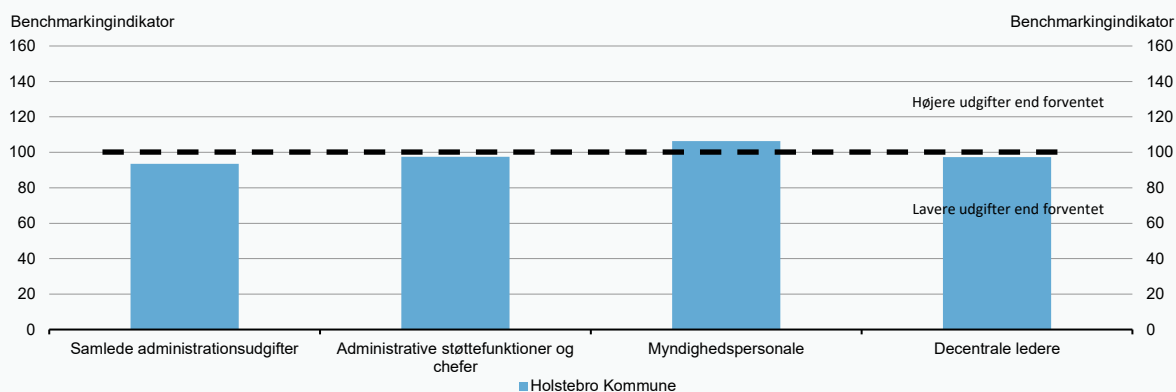


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

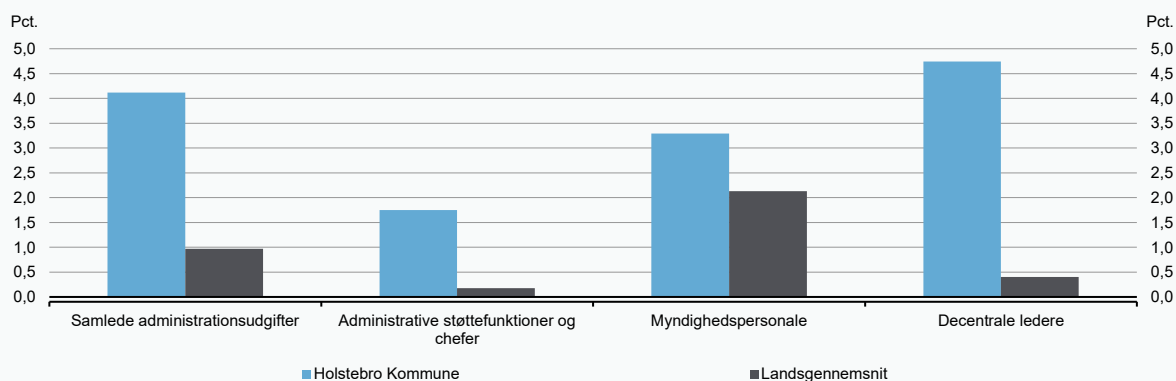


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



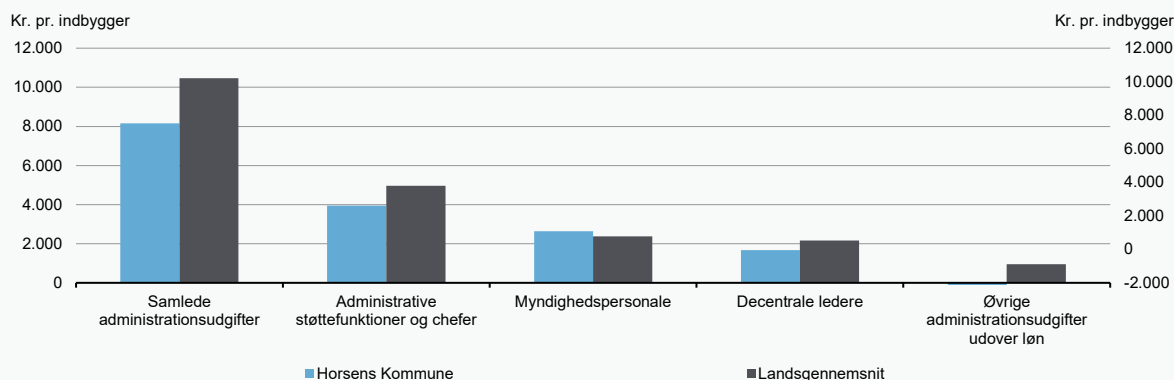
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Horsens Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

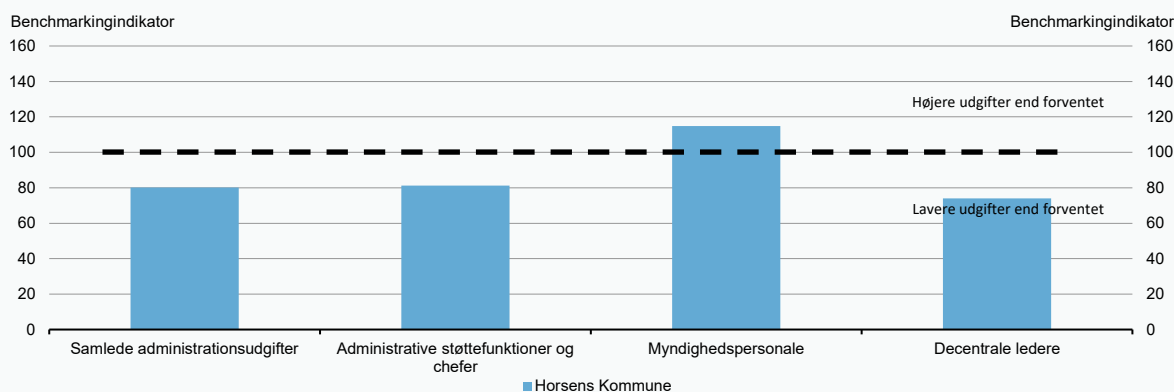


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

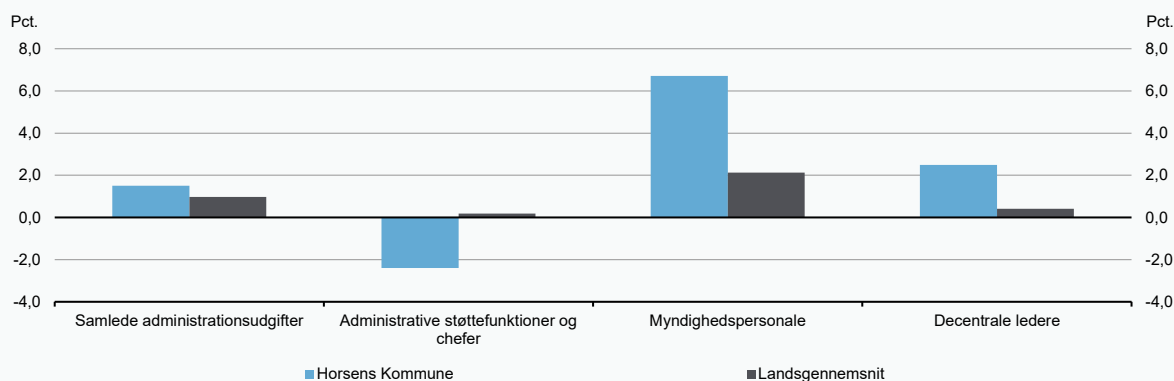


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



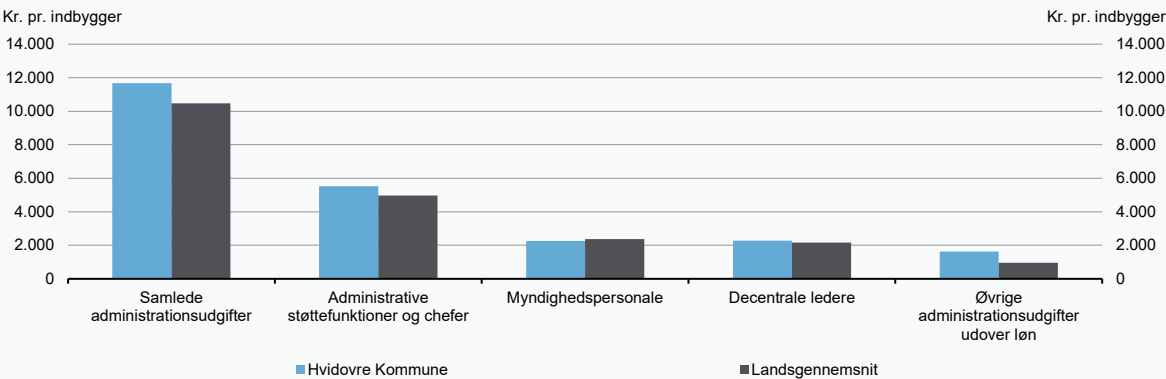
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hvidovre Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

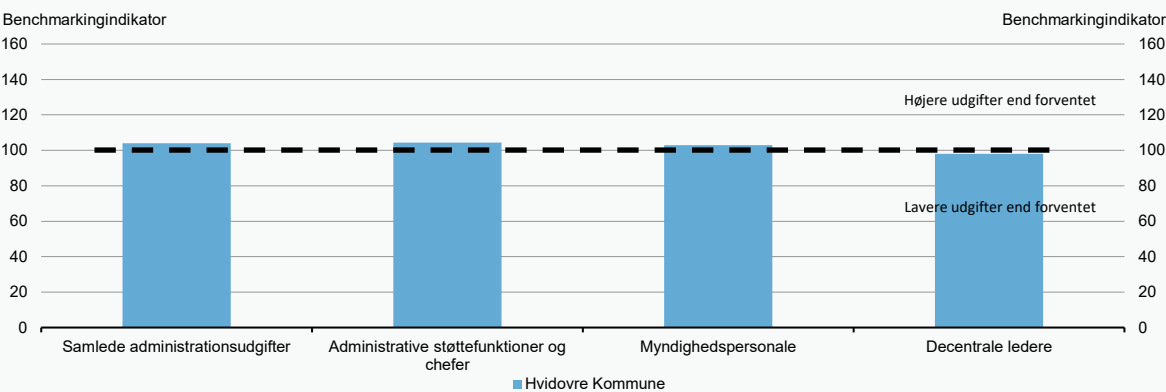


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

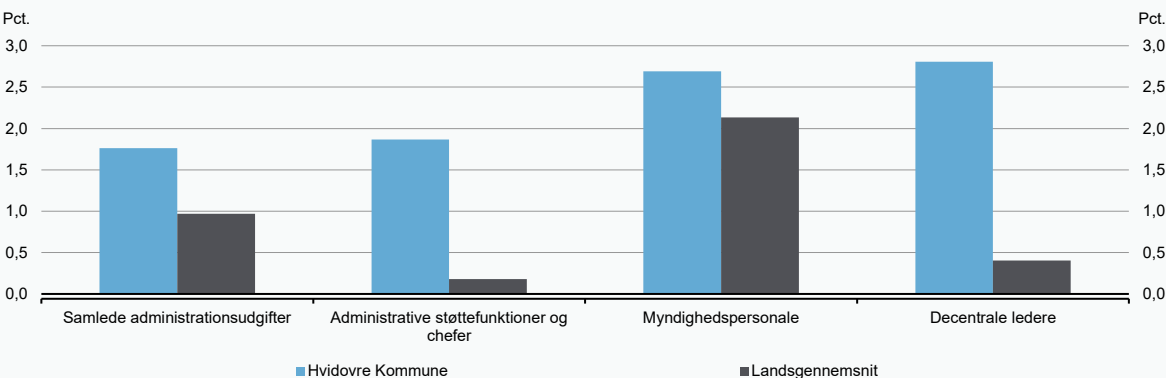


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



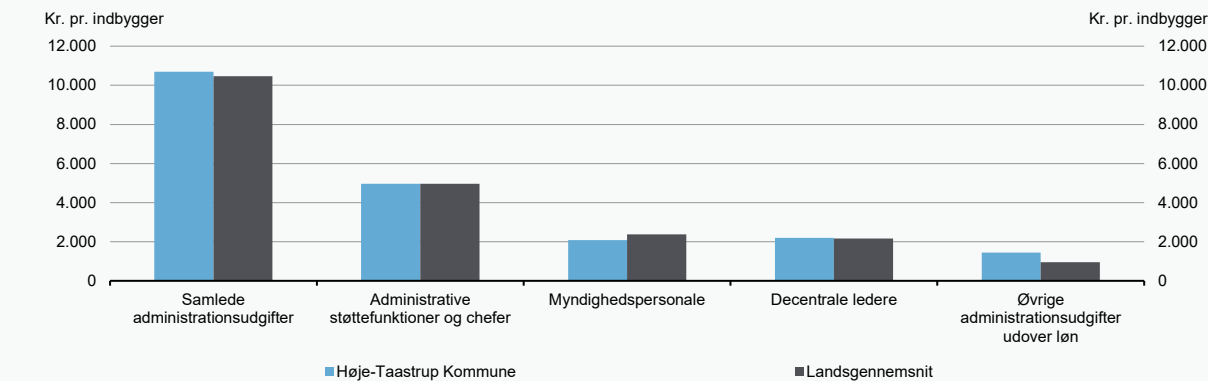
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Høje-Taastrup Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

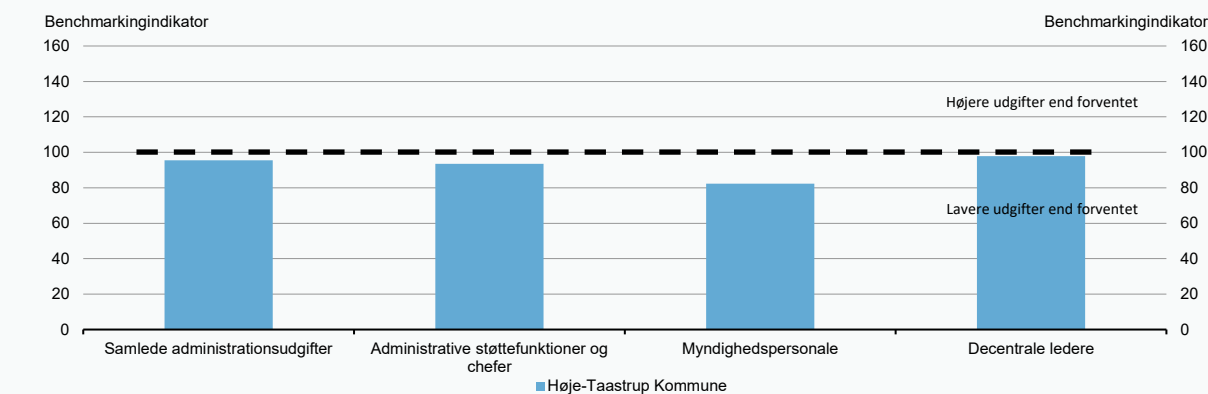


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

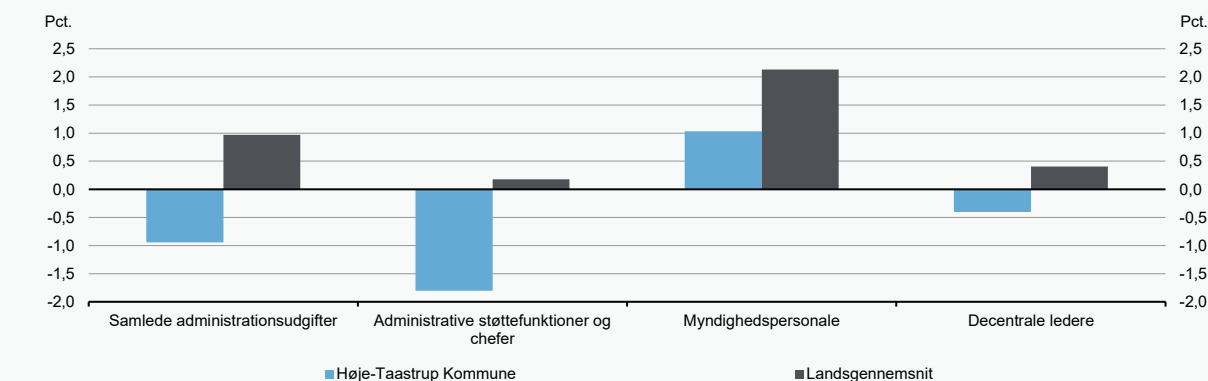


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



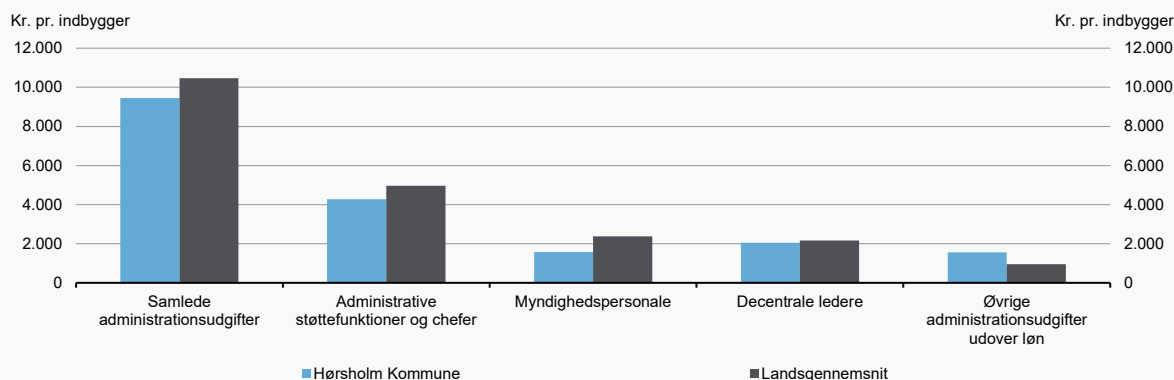
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hørsholm Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

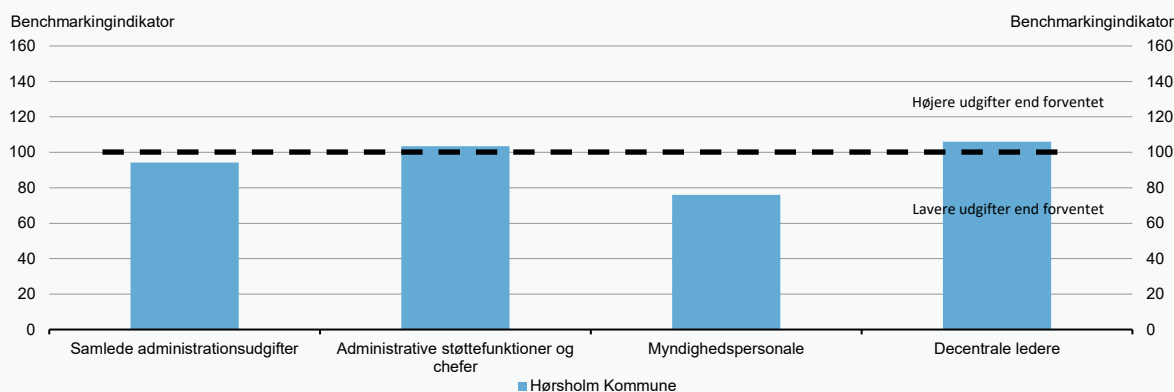


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

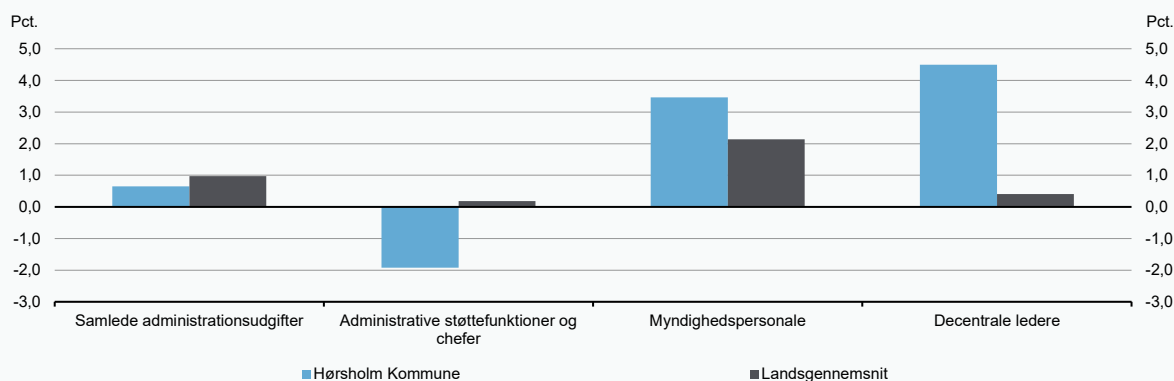


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



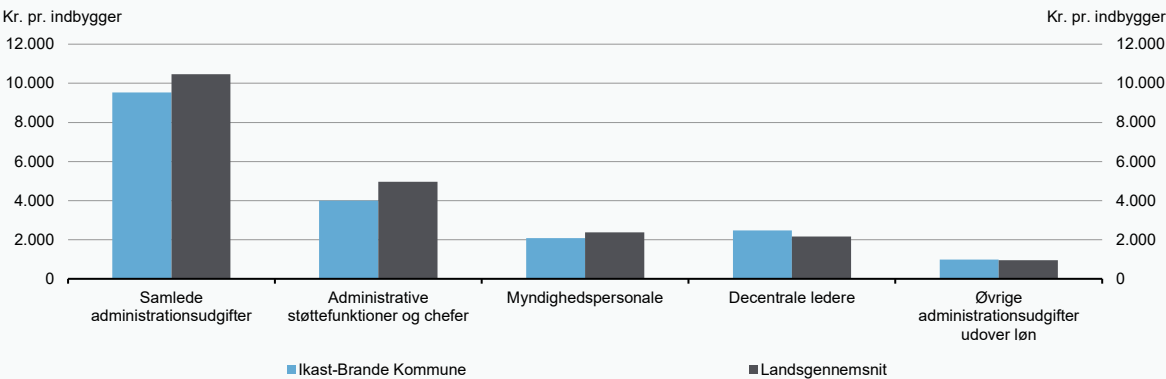
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ikast-Brande Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

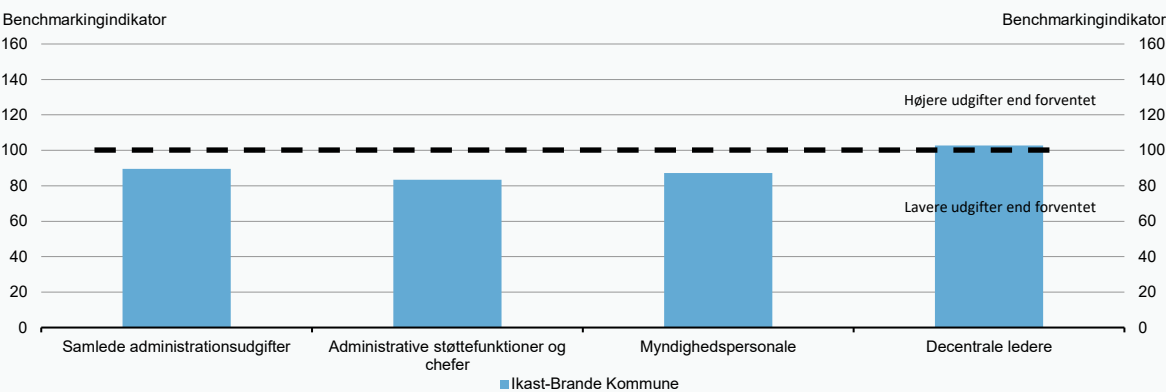


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

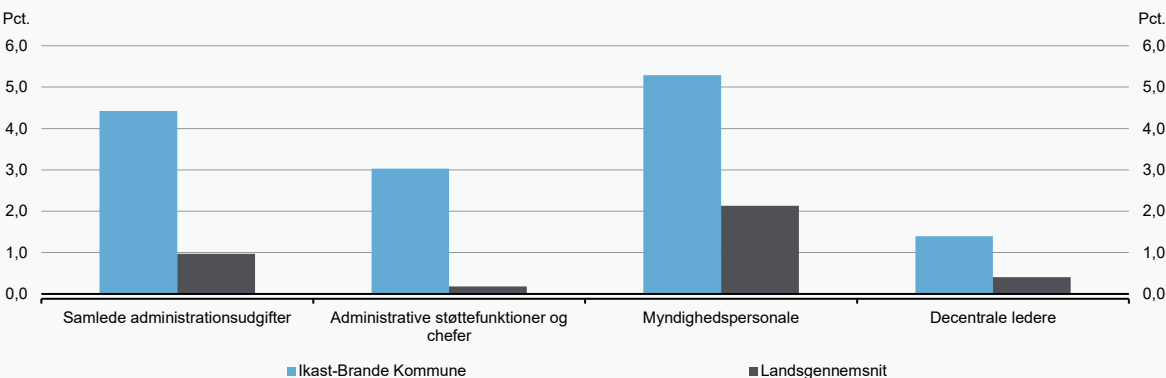


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

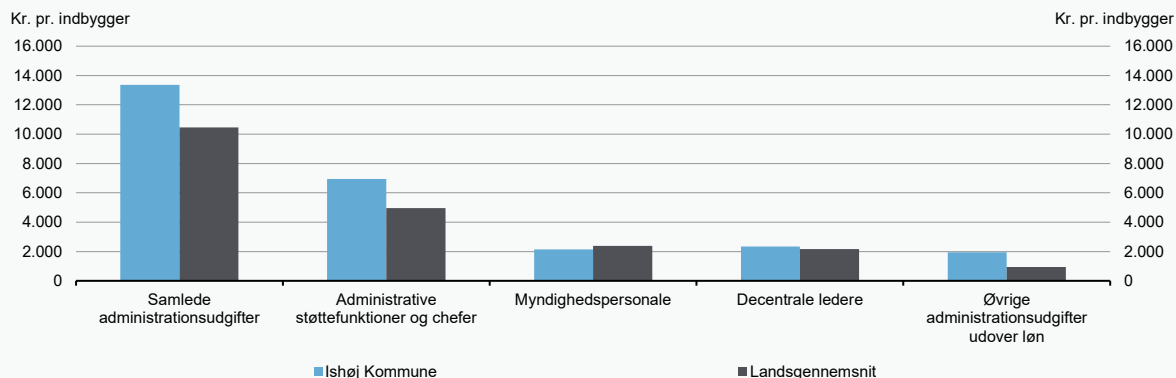


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

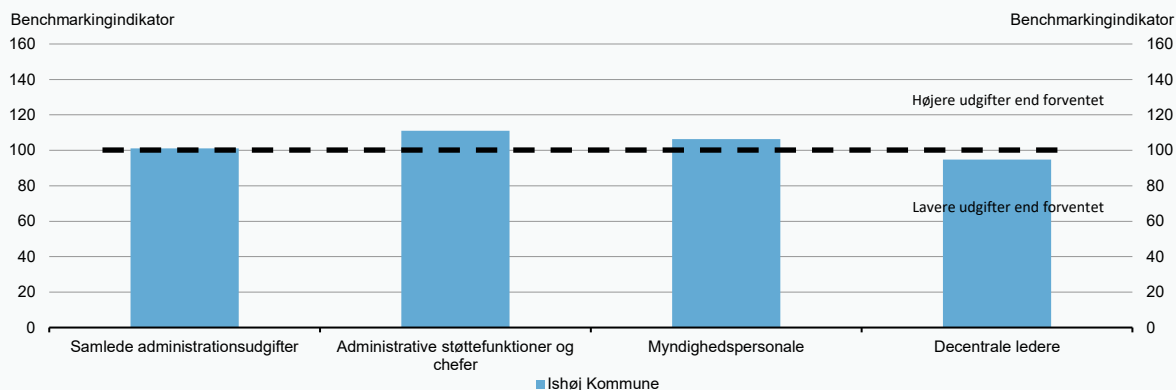


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

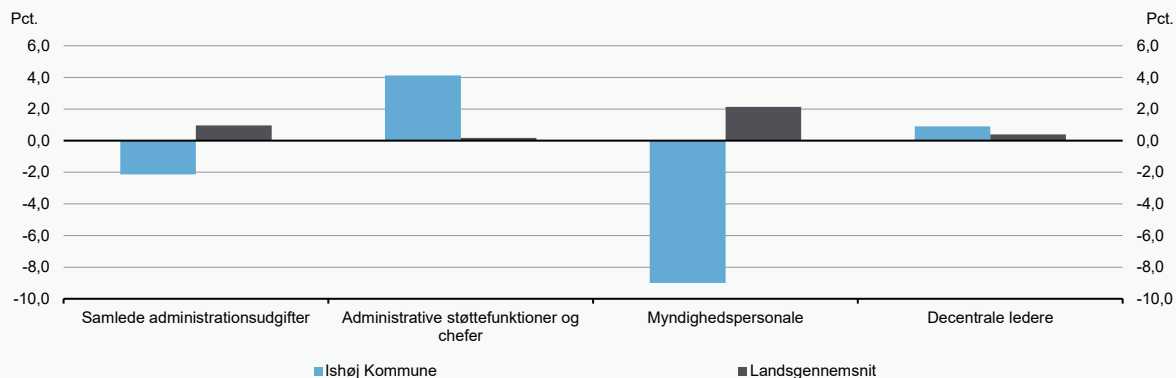


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



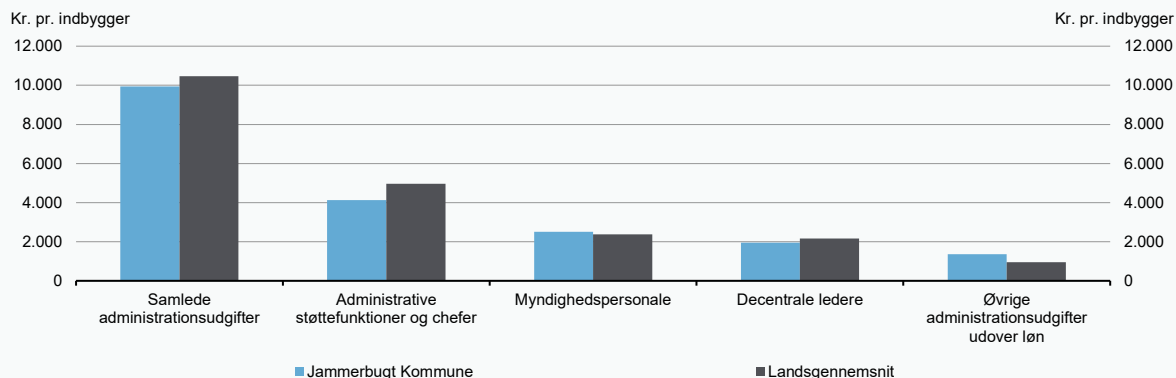
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Jammerbugt Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

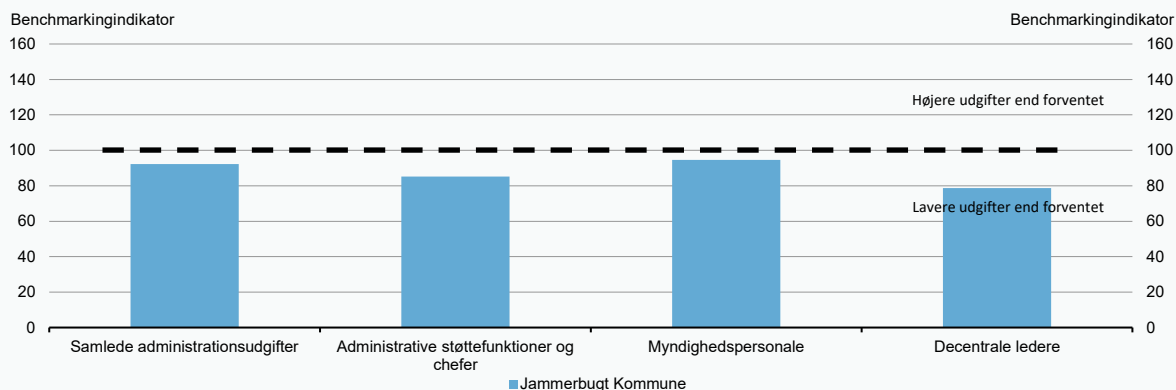


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

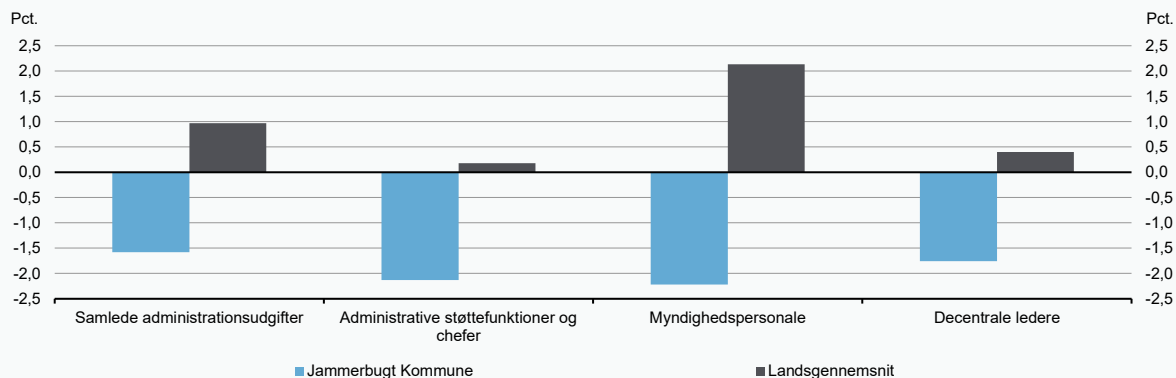


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



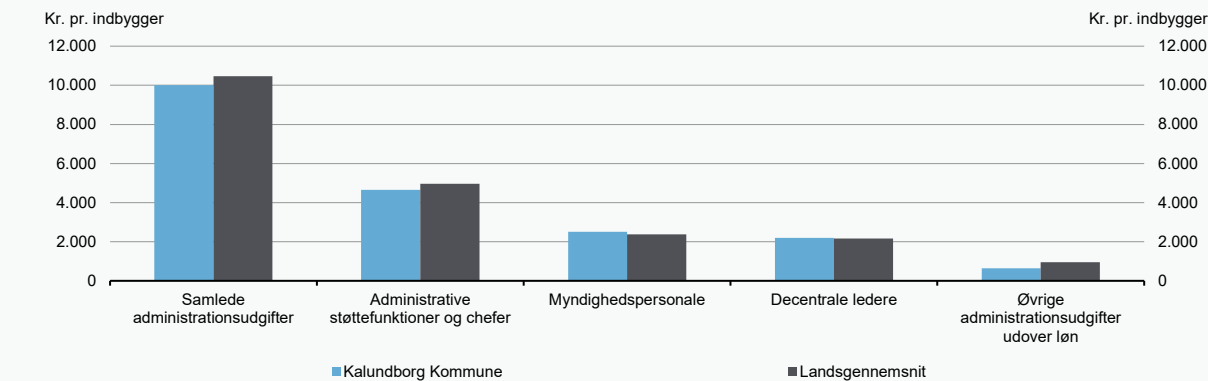
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Kalundborg Kommune

Figur 1

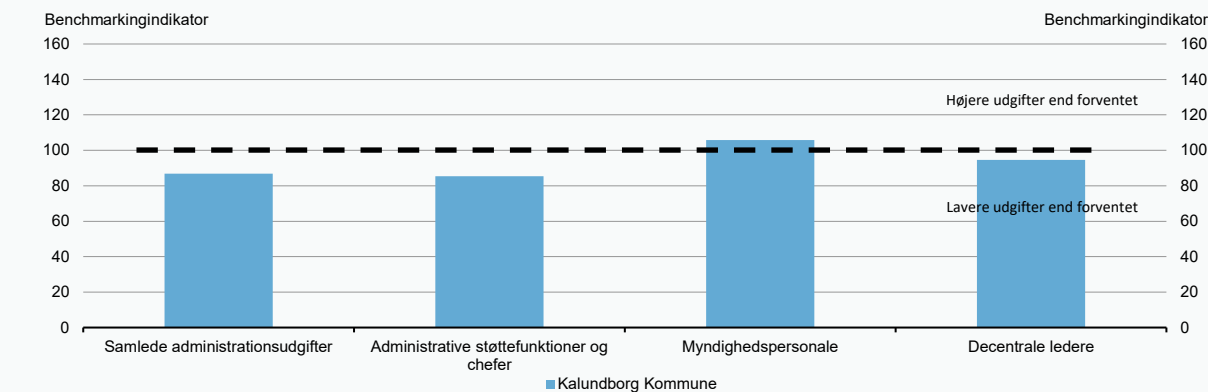
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

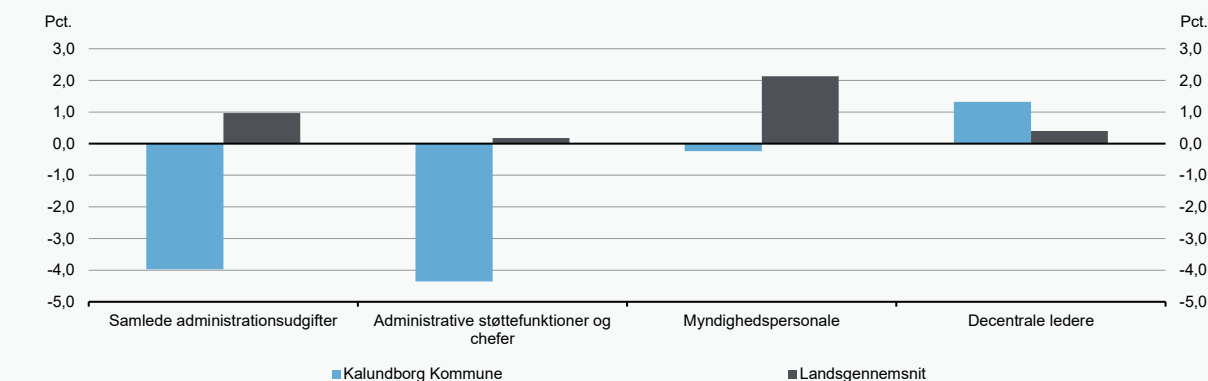
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

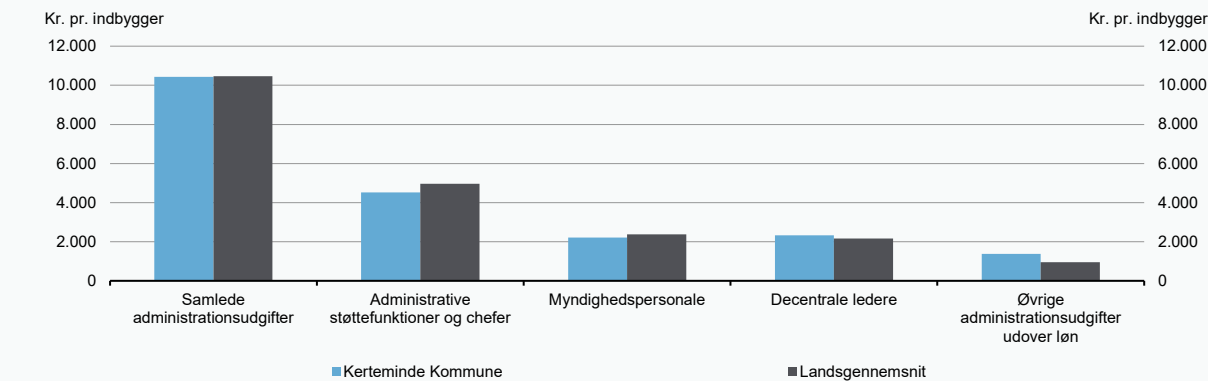


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Kerteminde Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

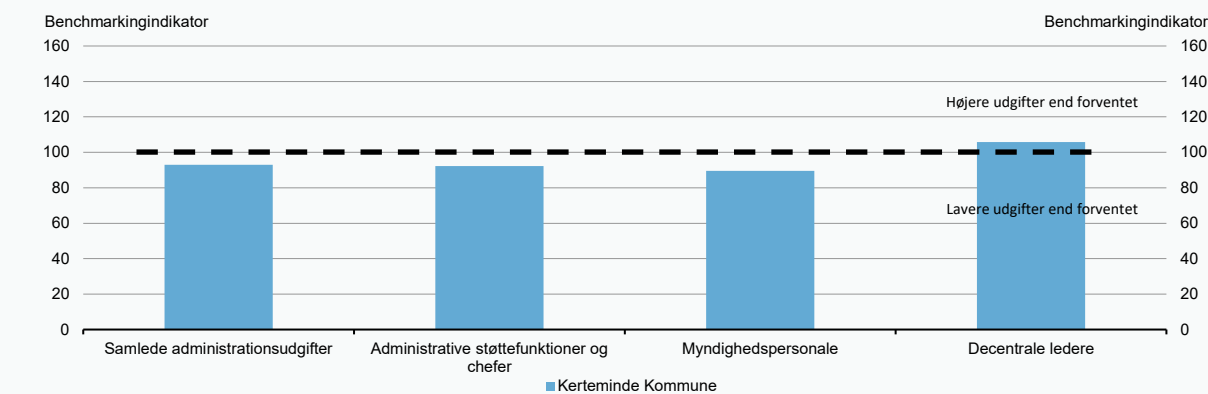


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

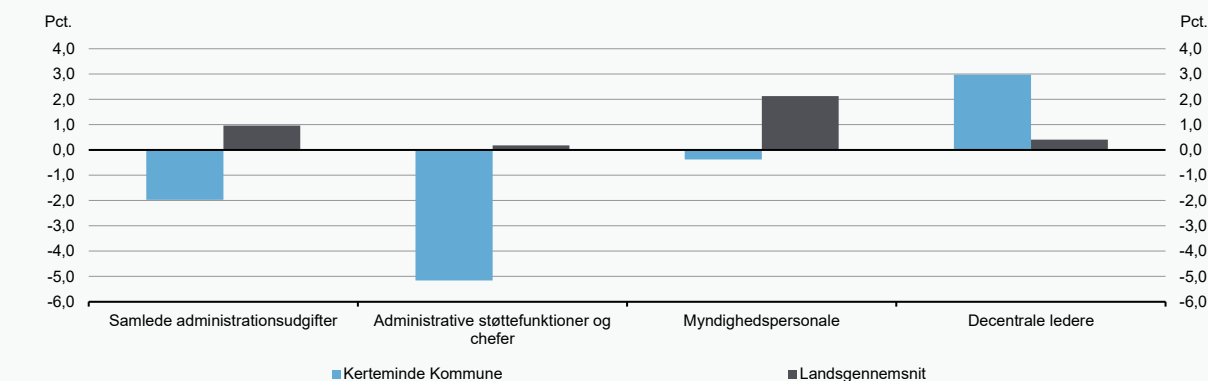


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



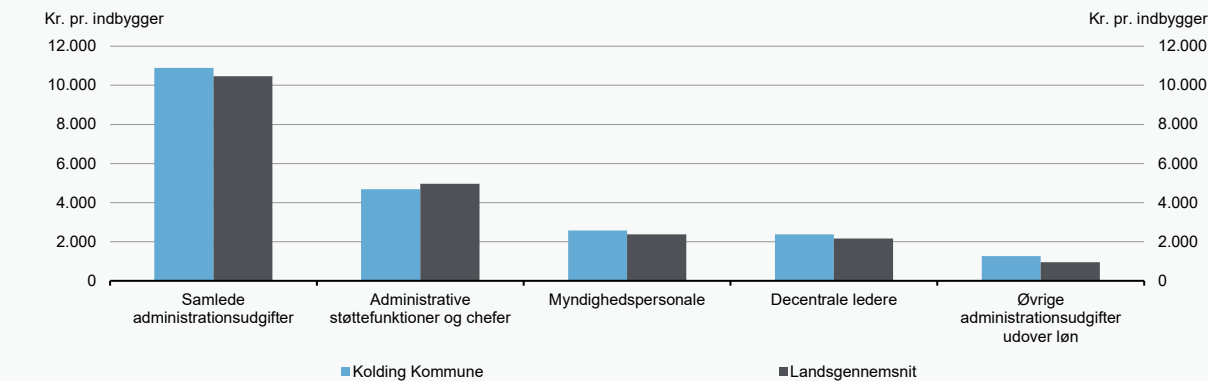
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Kolding Kommune

Figur 1

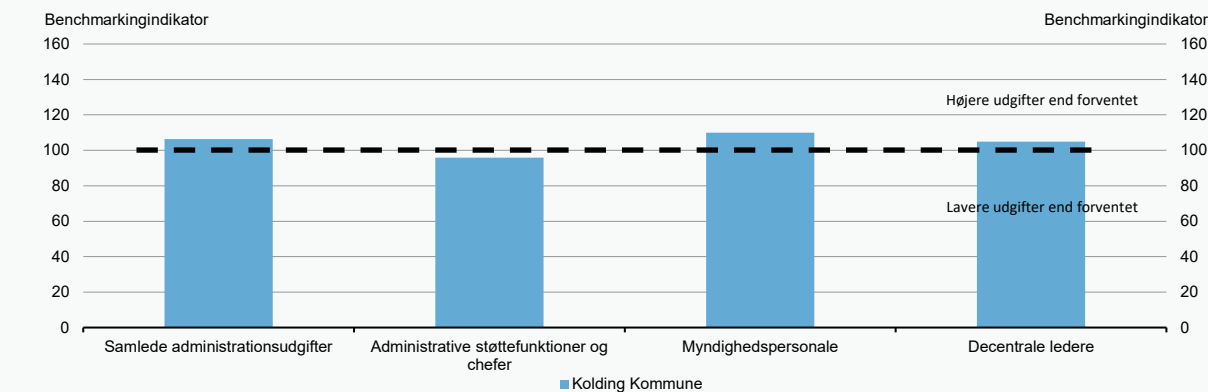
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

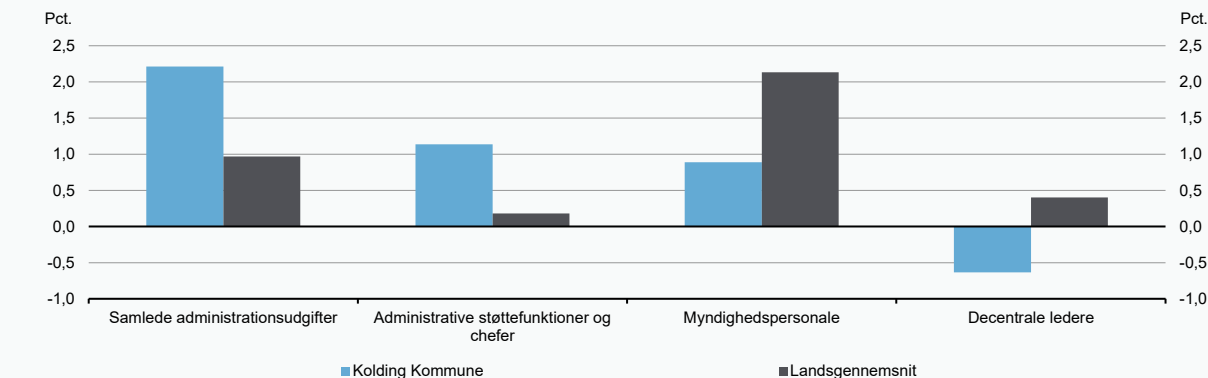
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

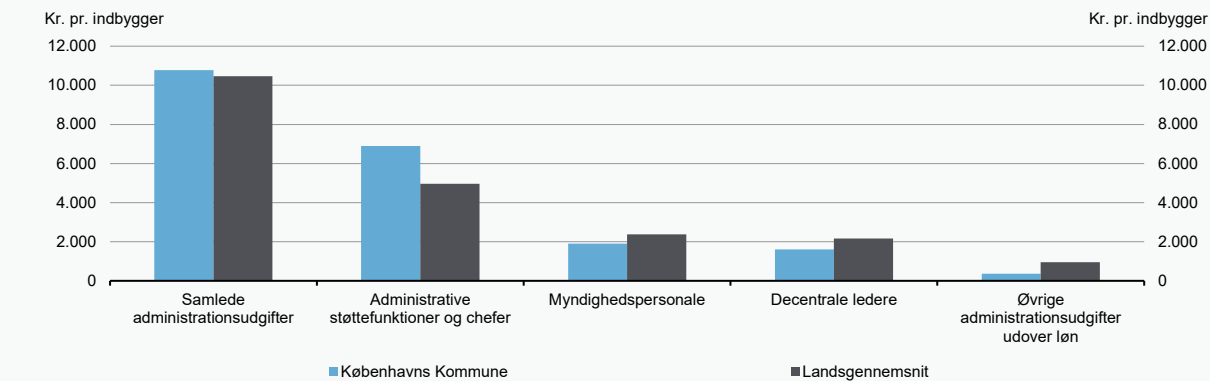
Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

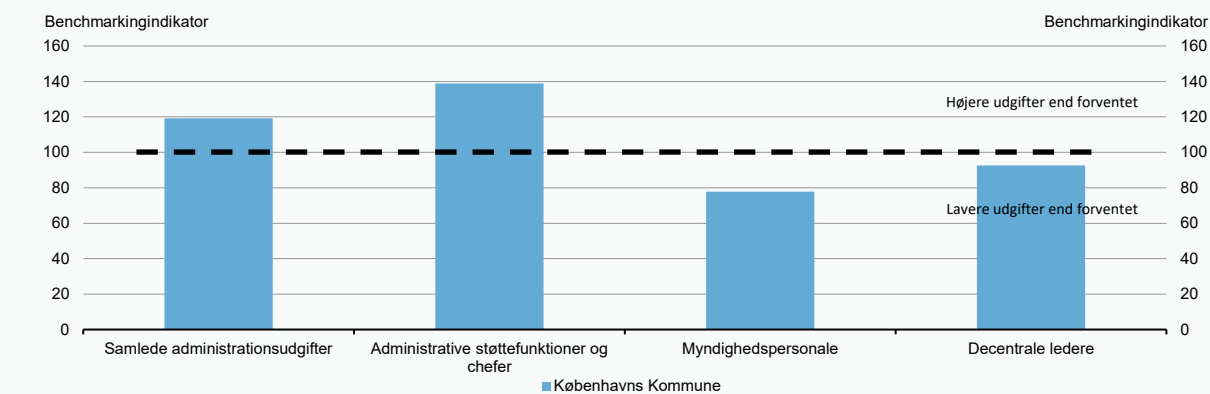
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

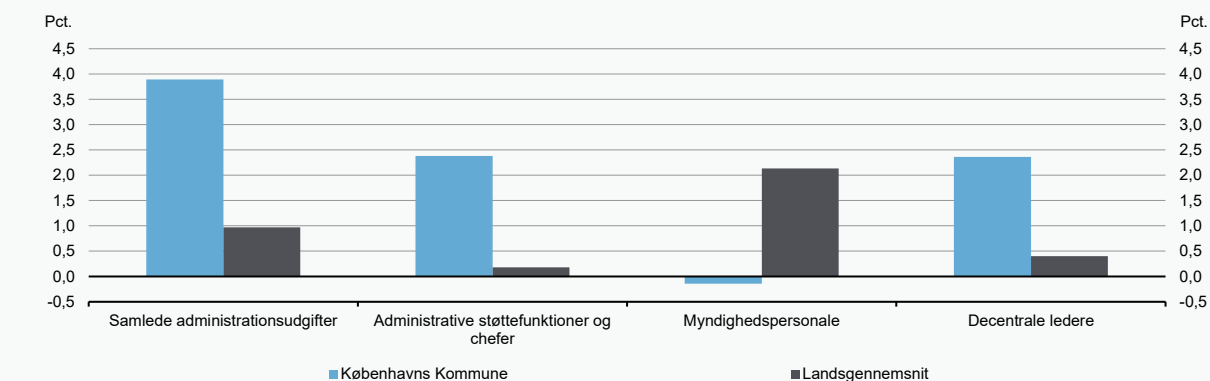
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

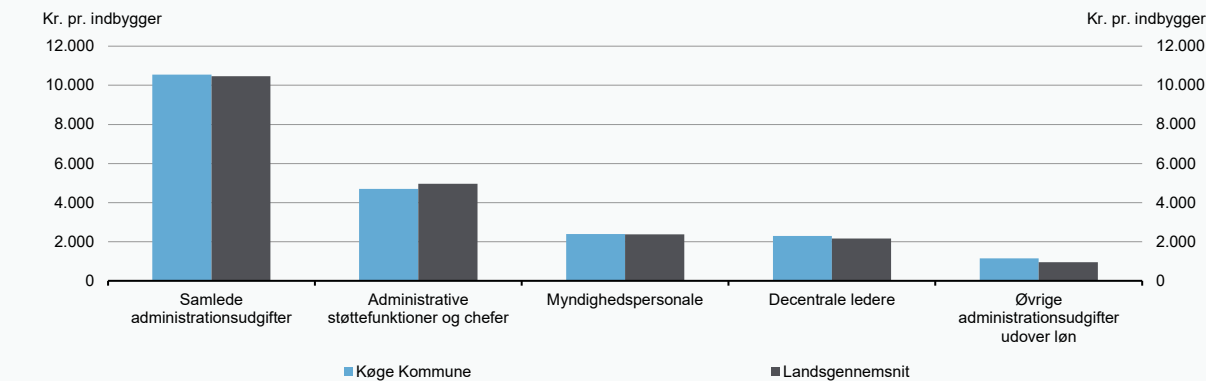
Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

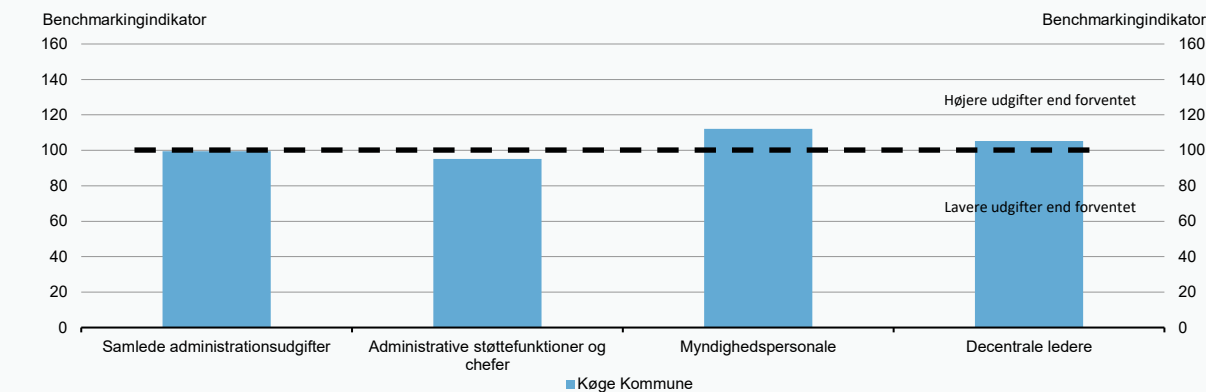
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

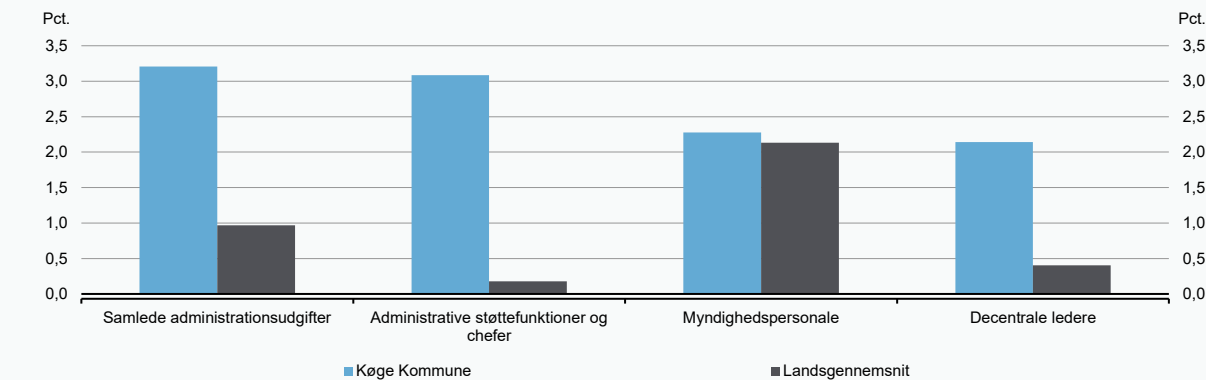
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

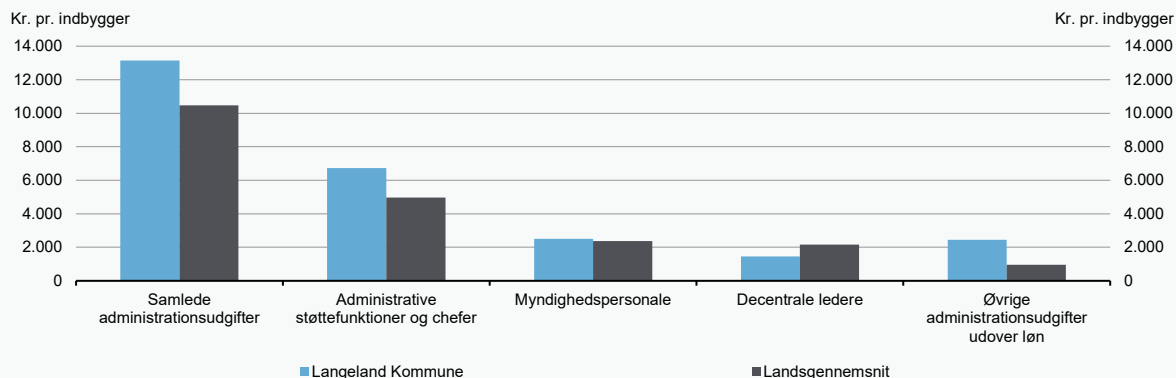


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Langeland Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

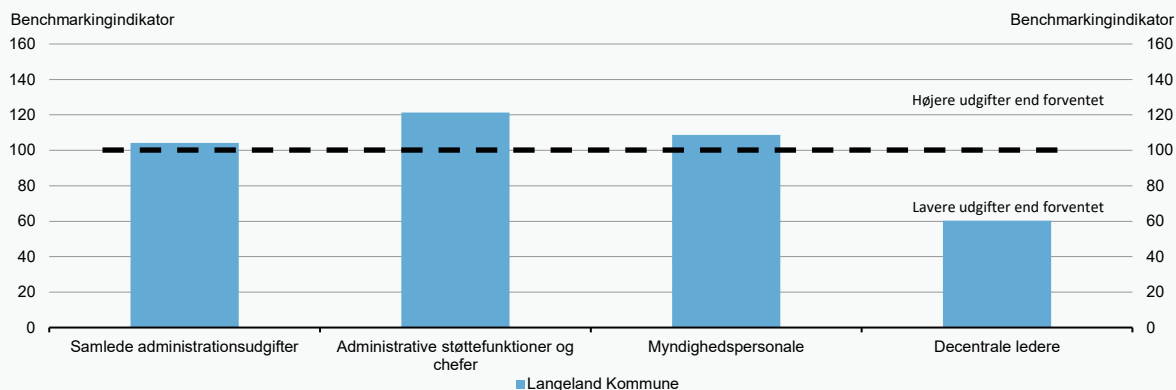


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

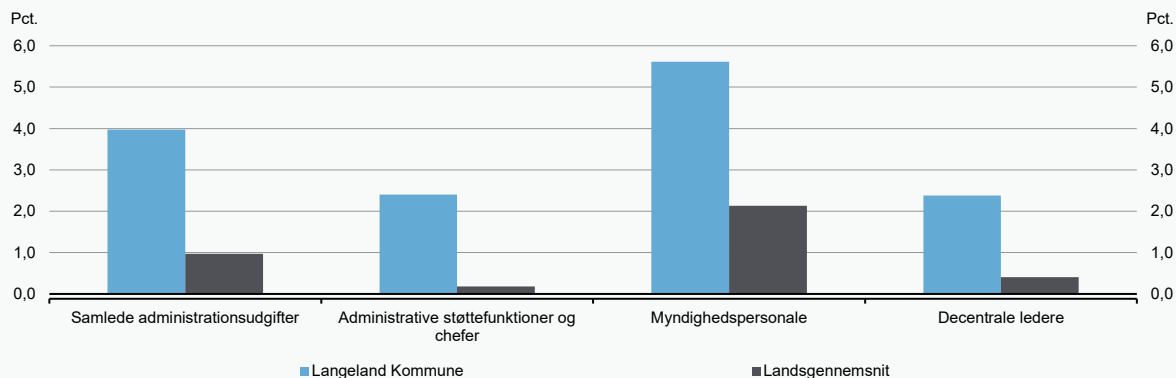


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



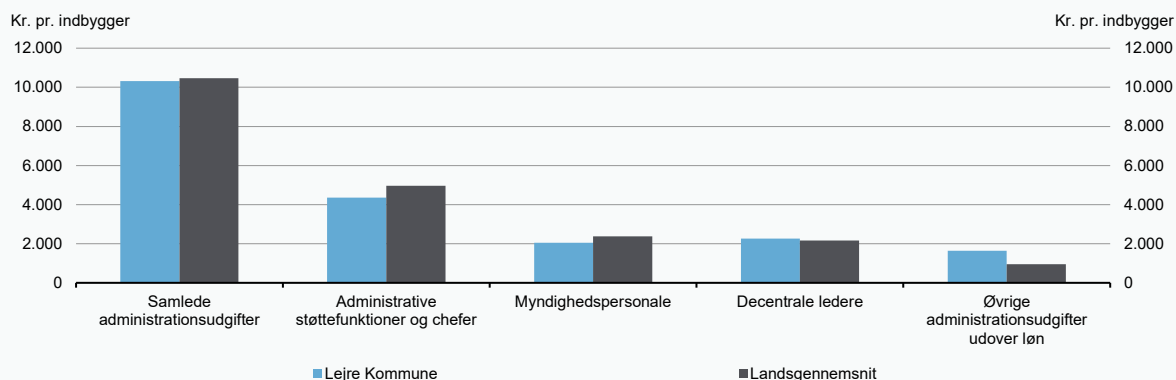
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Lejre Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

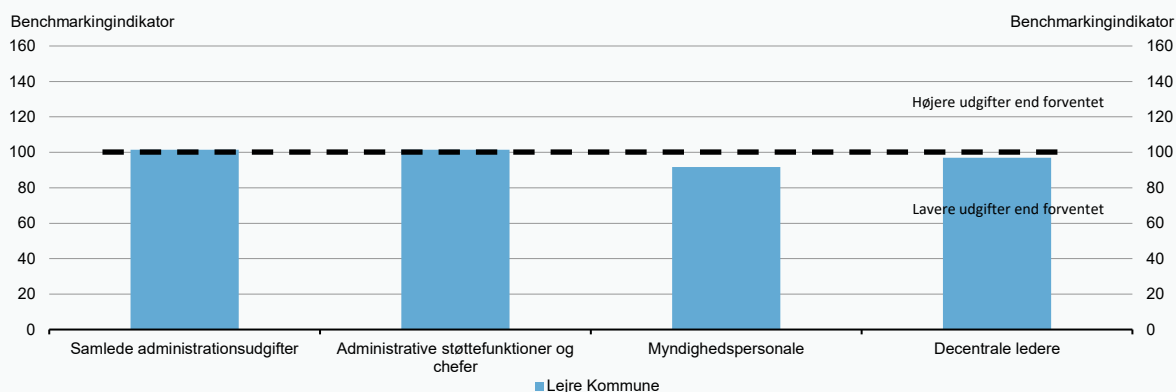


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

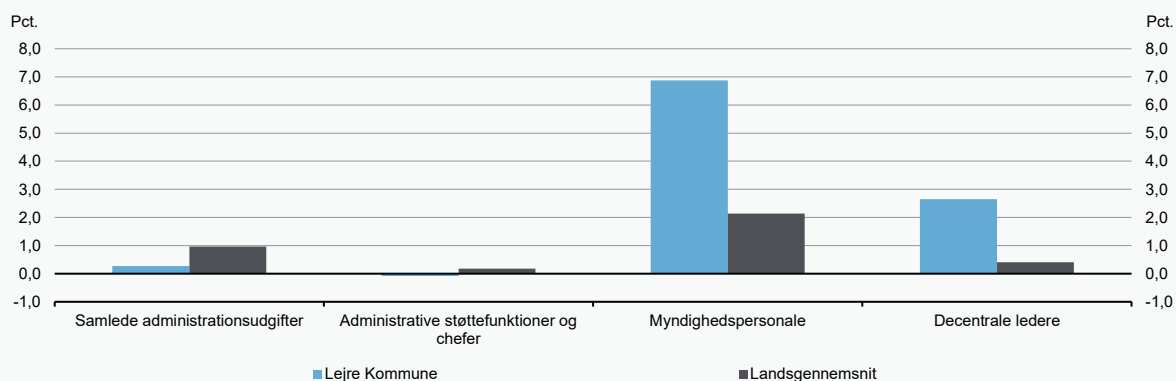


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



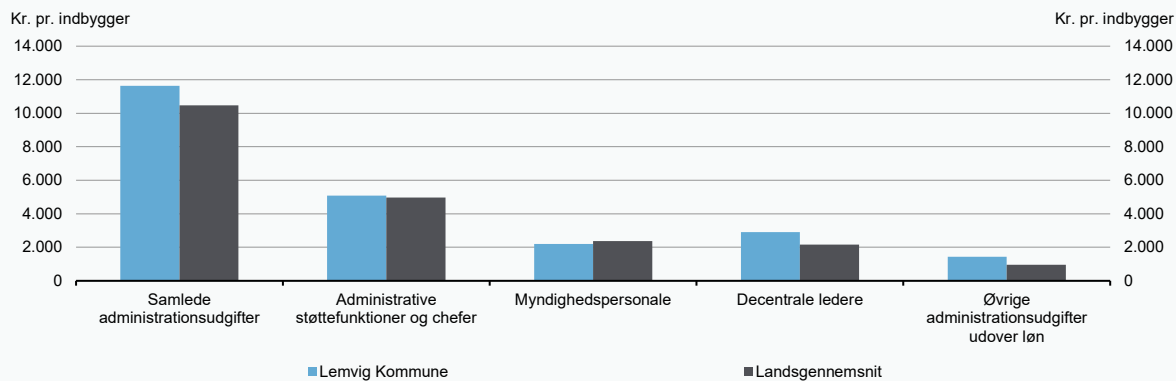
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Lemvig Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

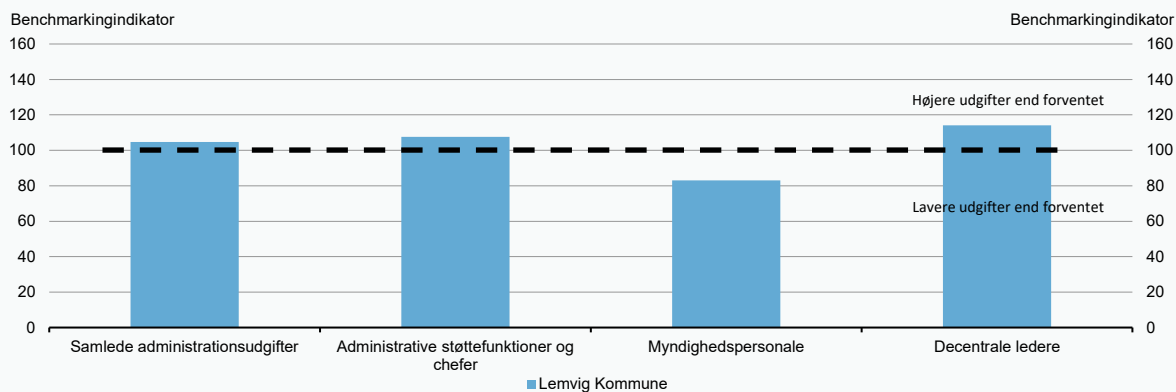


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

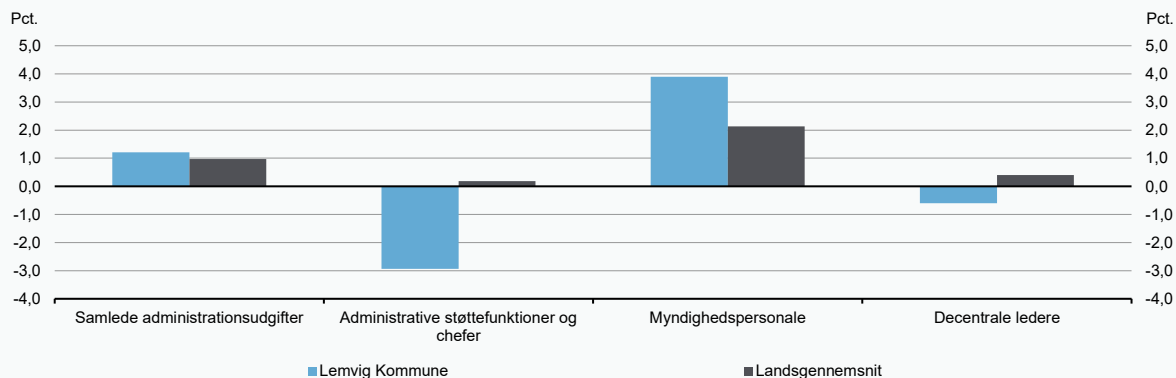


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



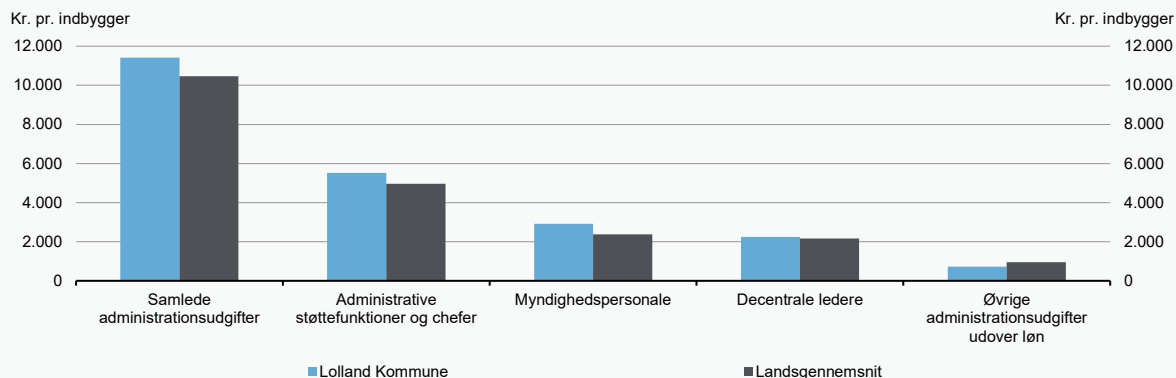
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Lolland Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

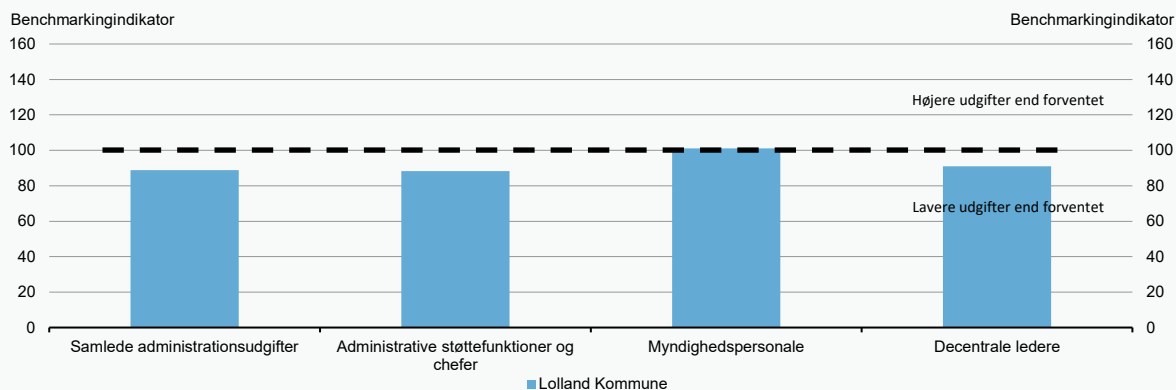


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

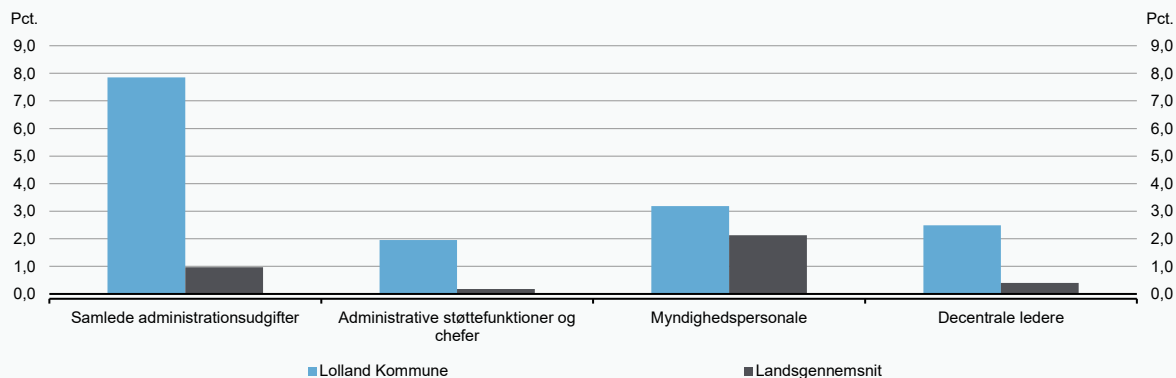


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



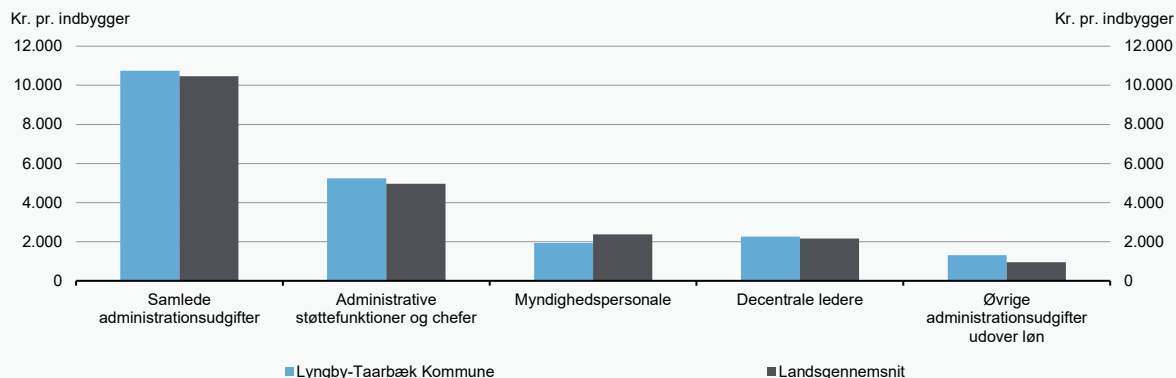
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Lyngby-Taarbæk Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

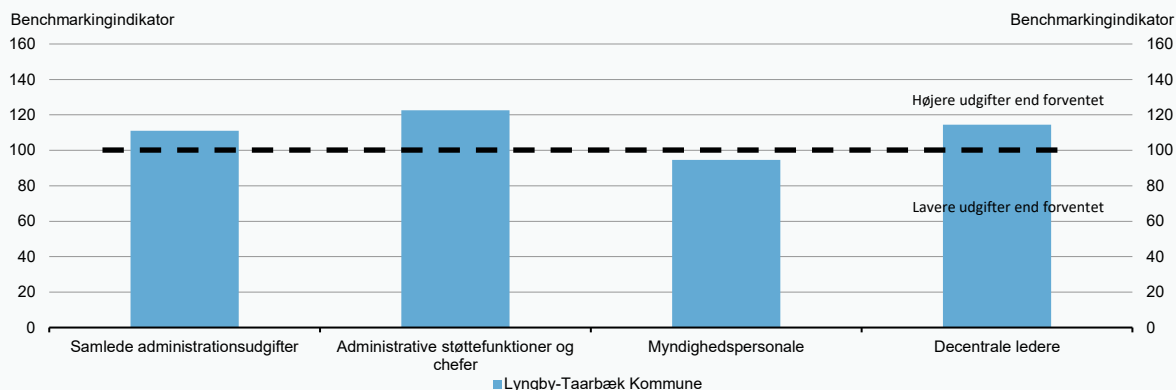


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

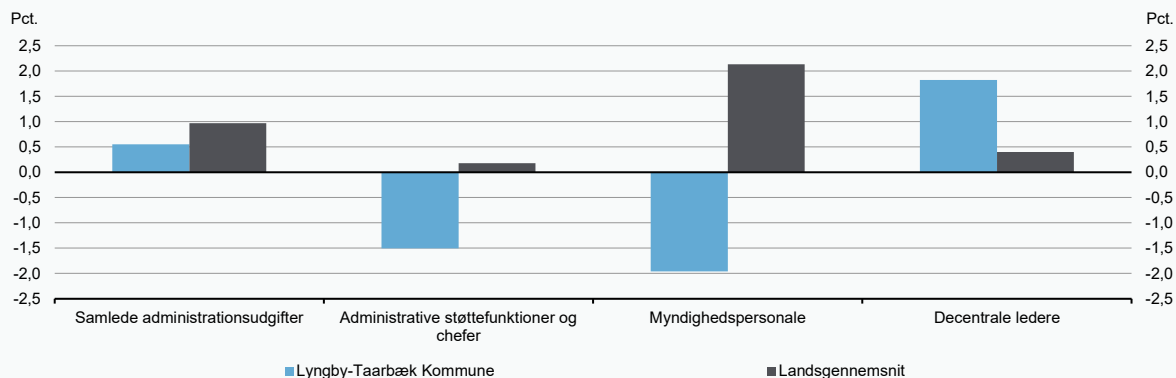


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

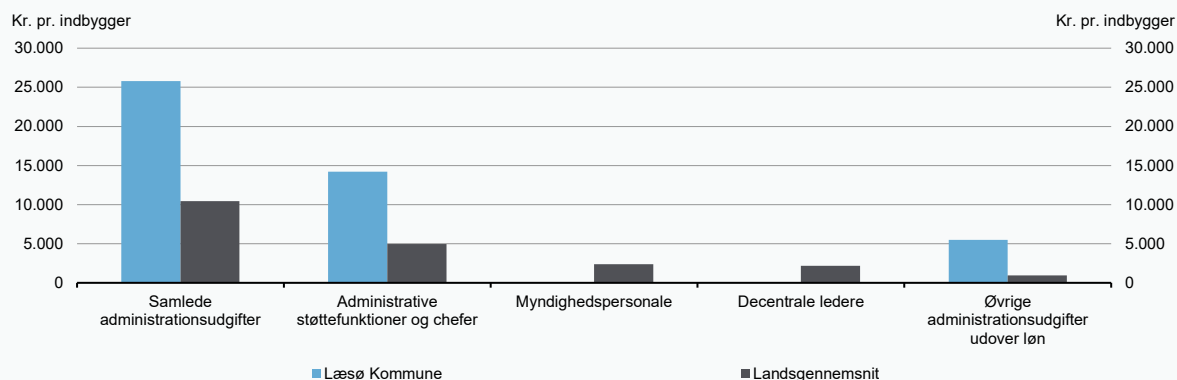


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

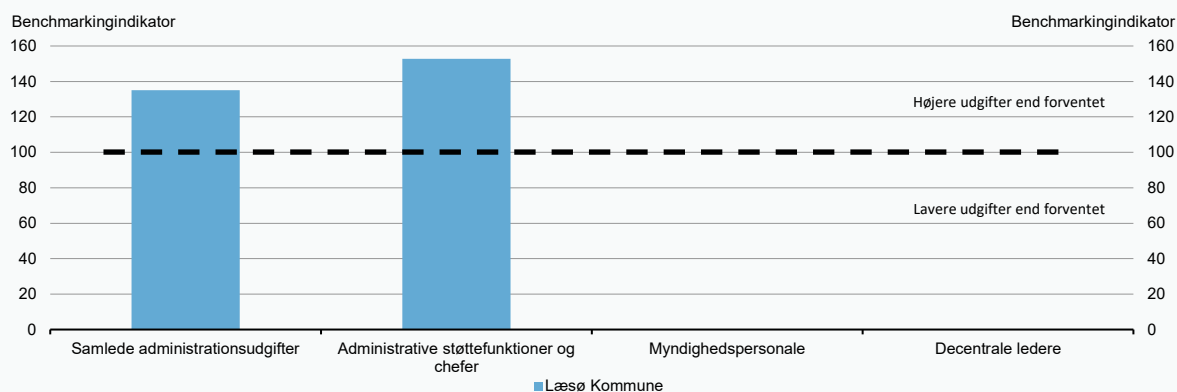


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

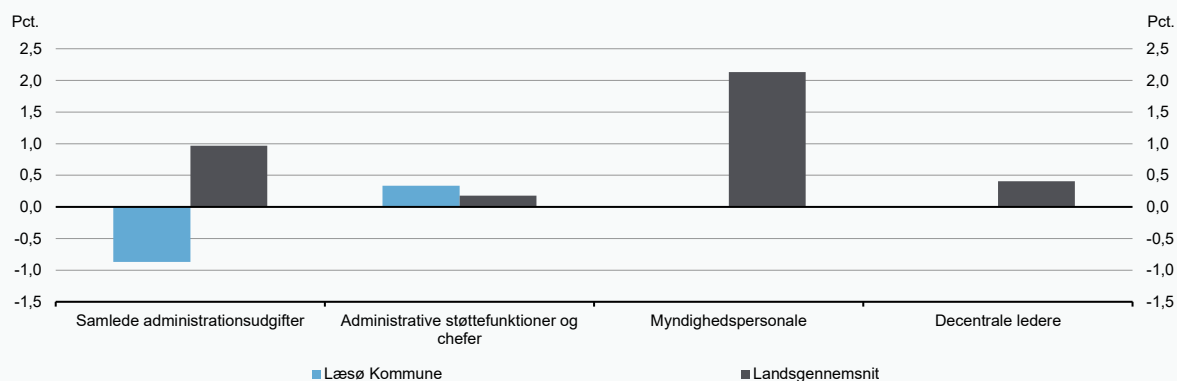


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



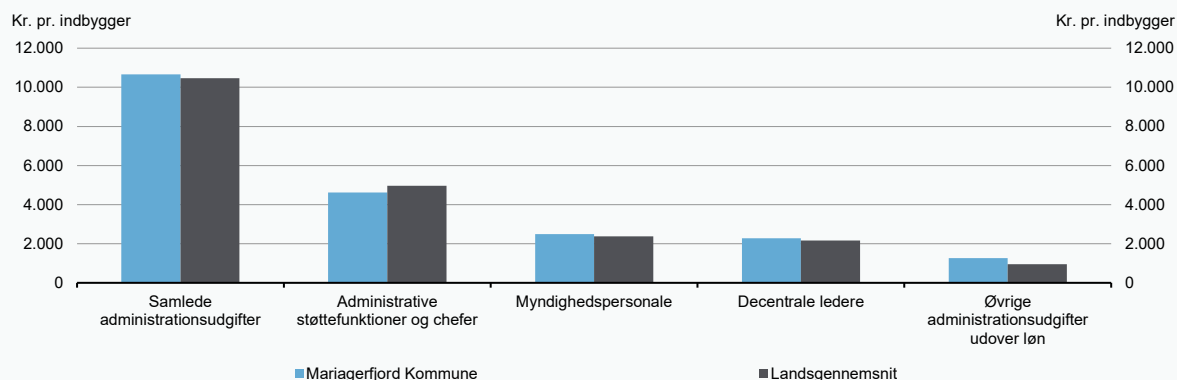
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Mariagerfjord Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

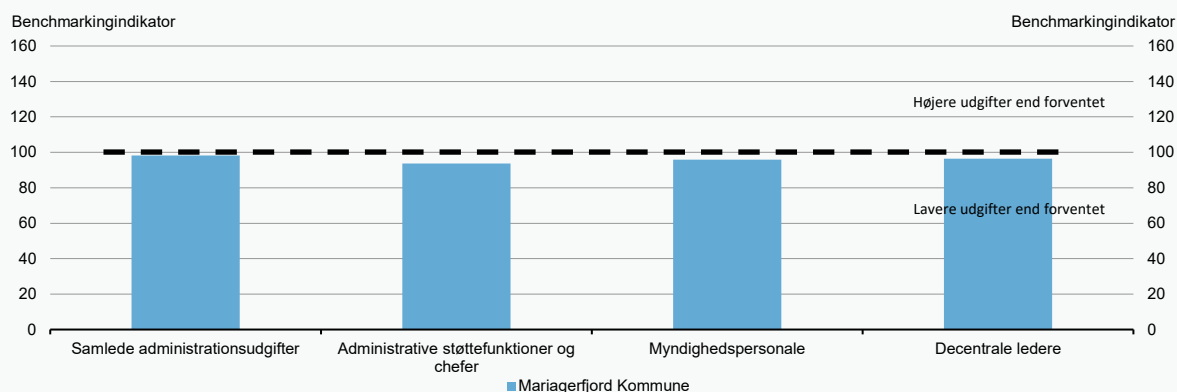


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

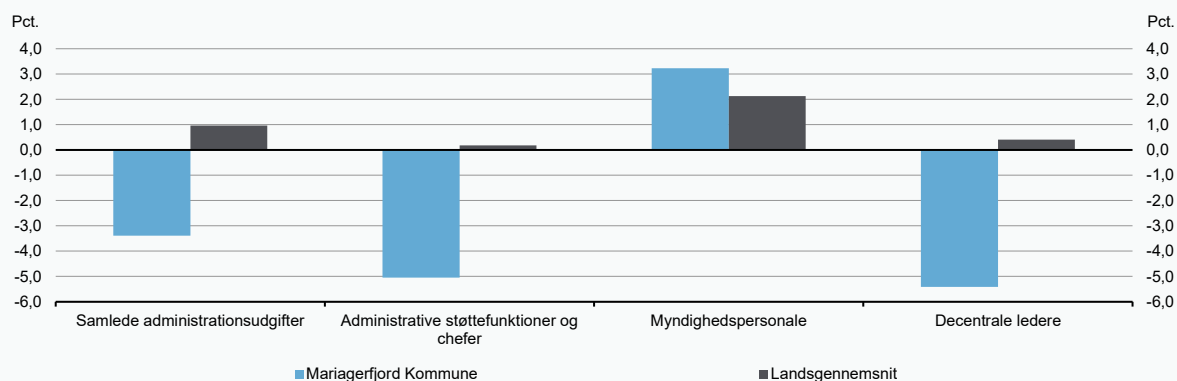


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



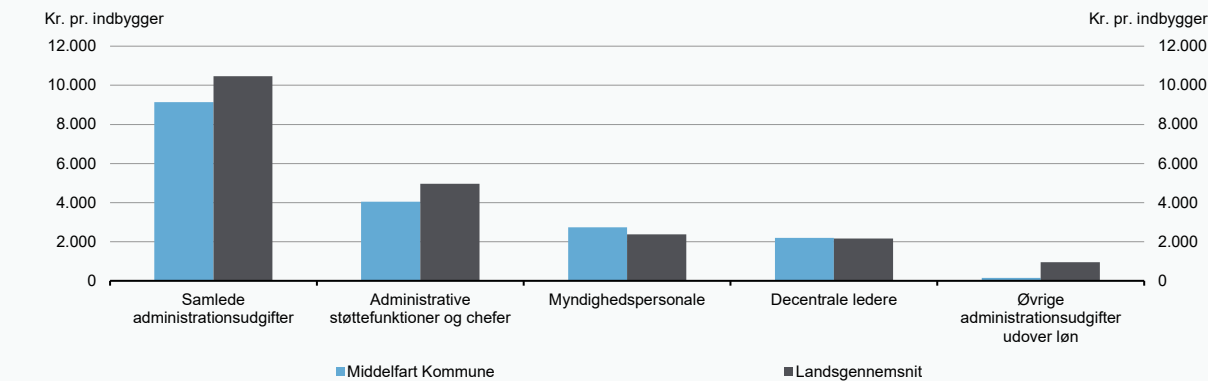
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Middelfart Kommune

Figur 1

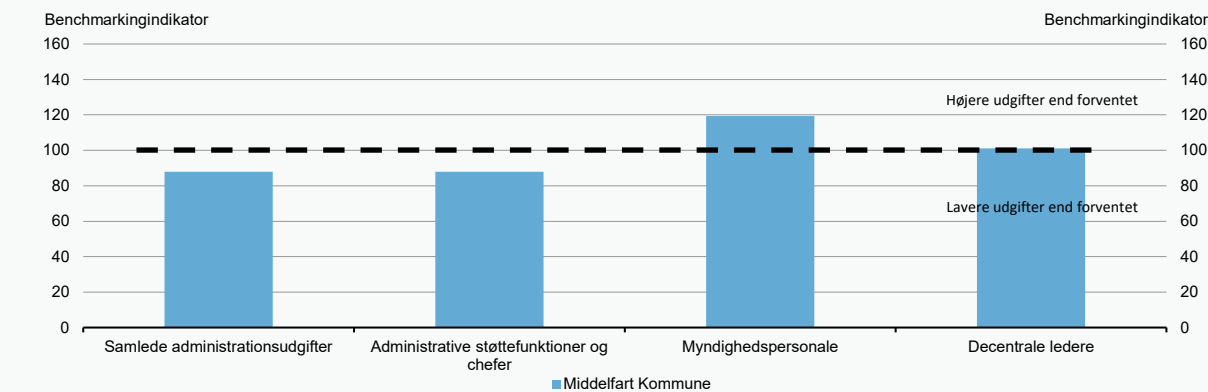
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

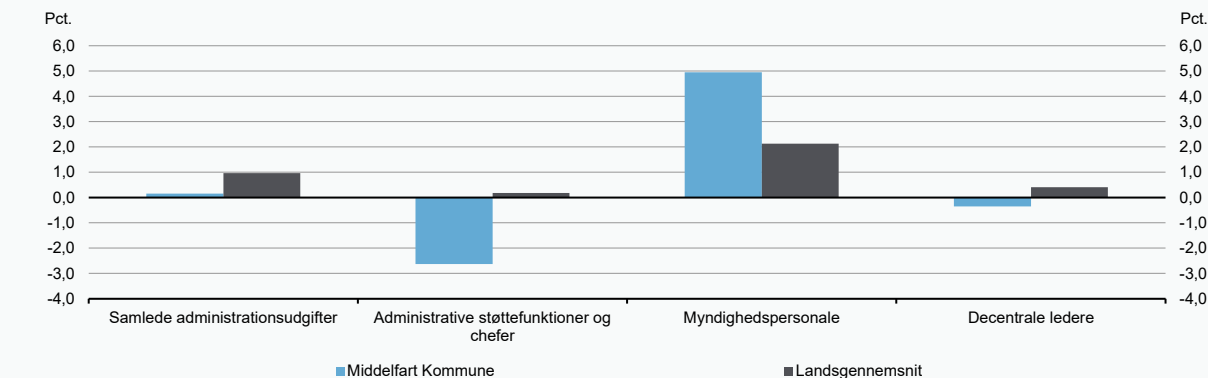
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

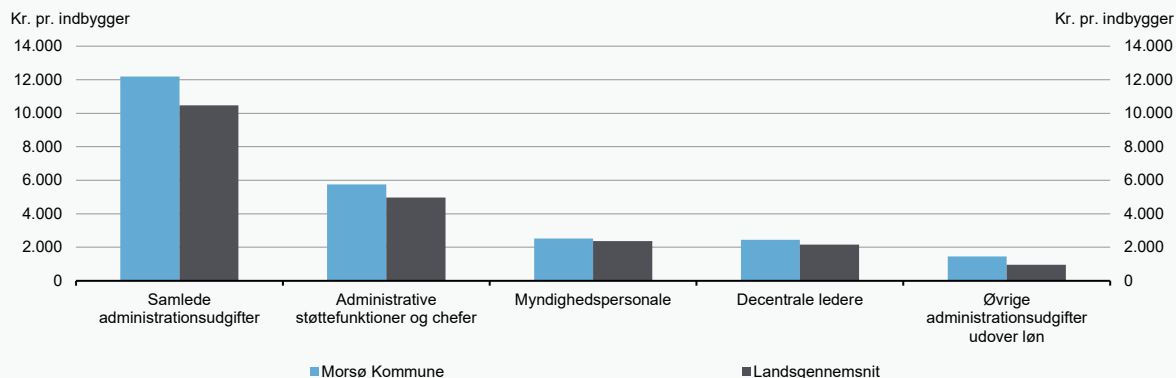


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Morsø Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

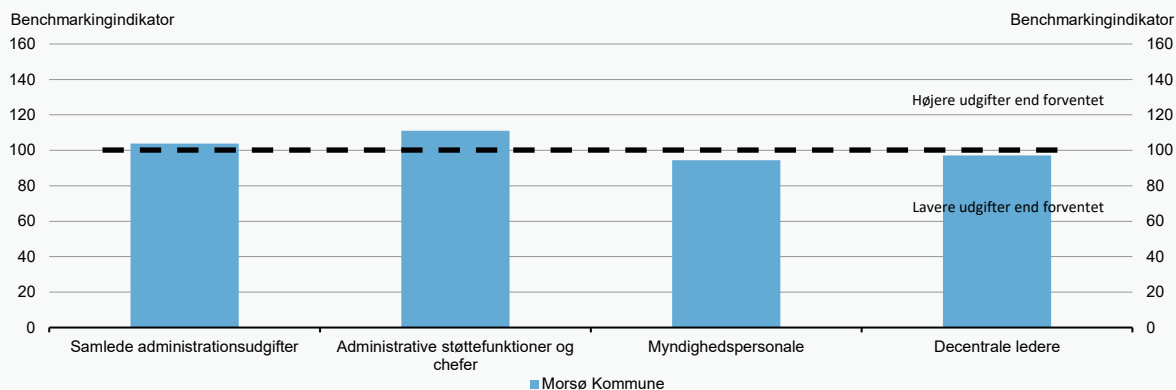


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

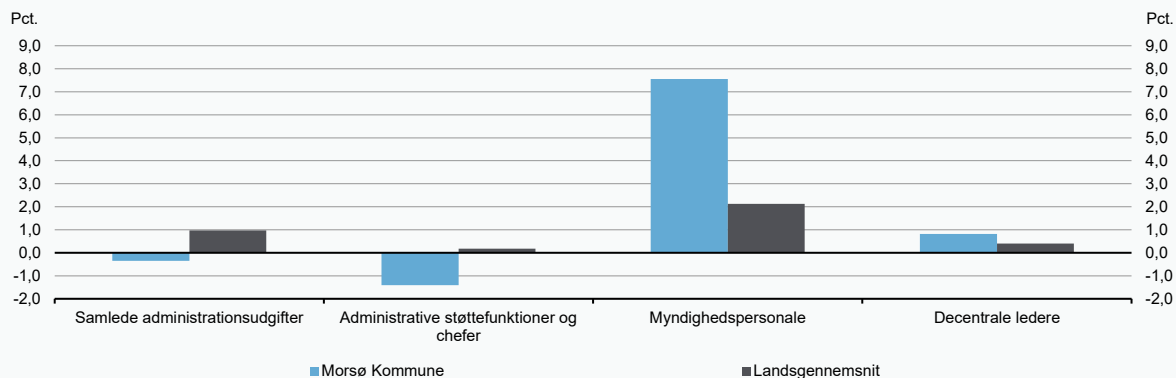


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



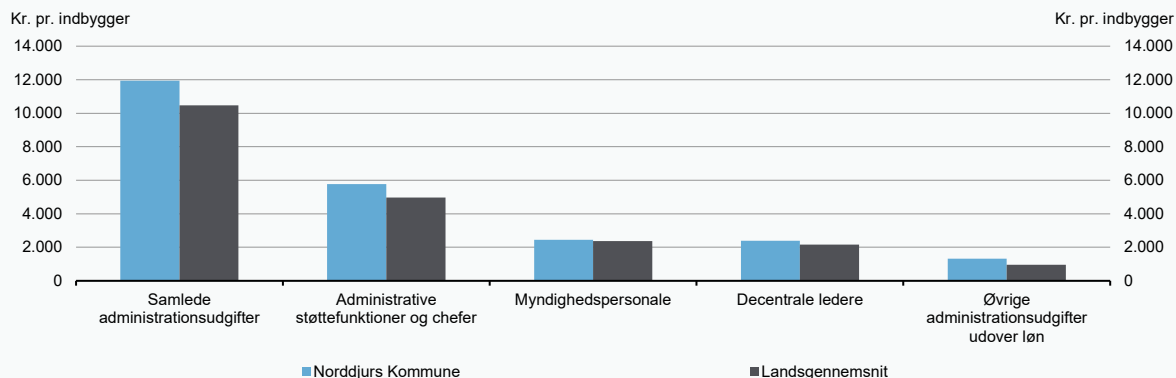
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Norddjurs Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

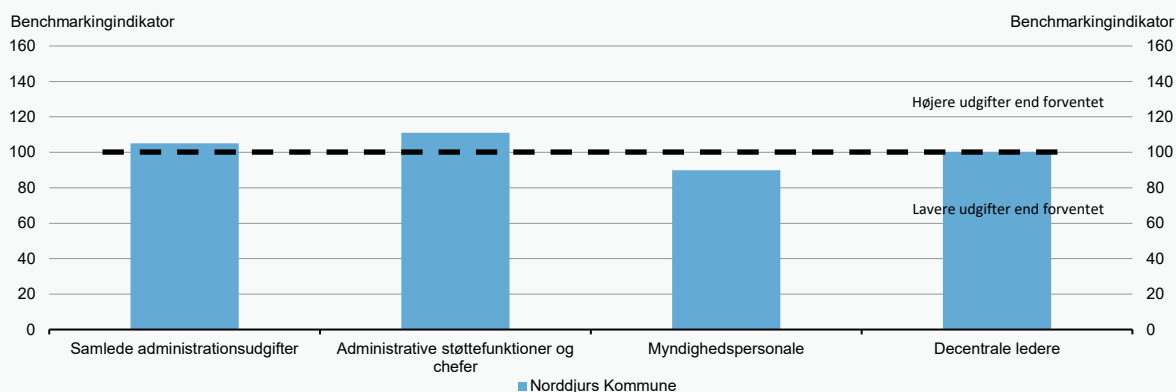


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

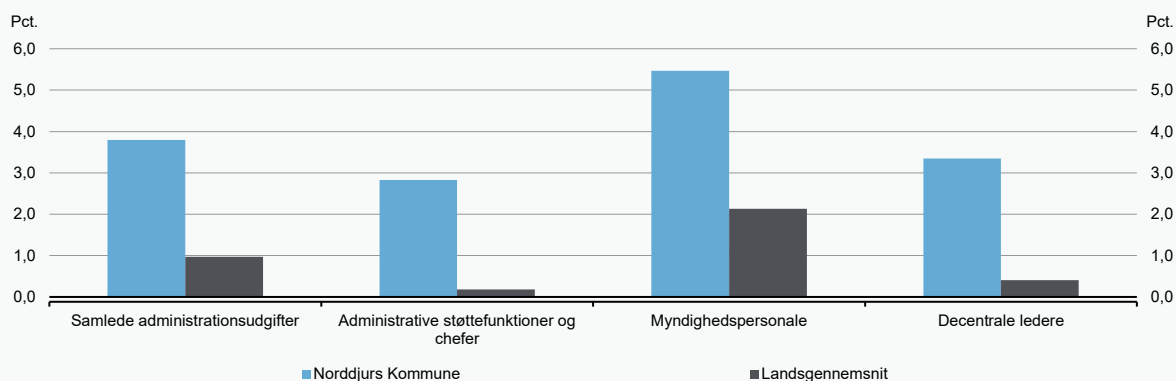


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



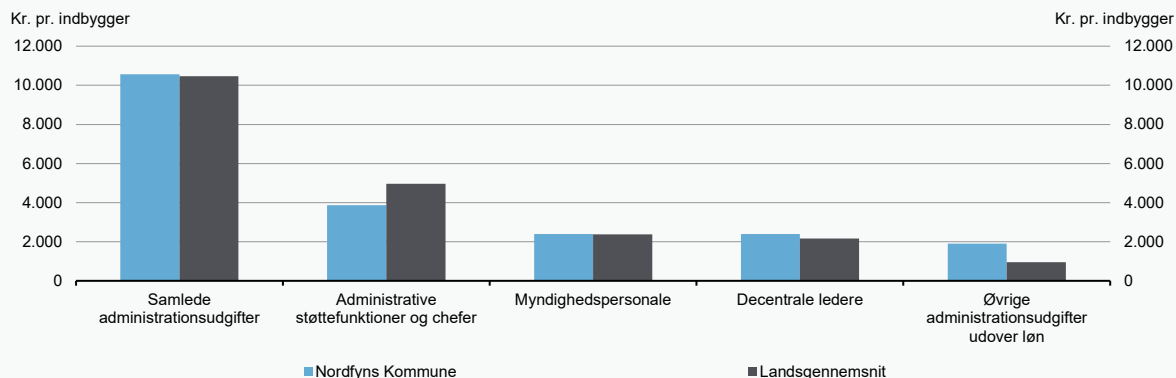
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Nordfyns Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

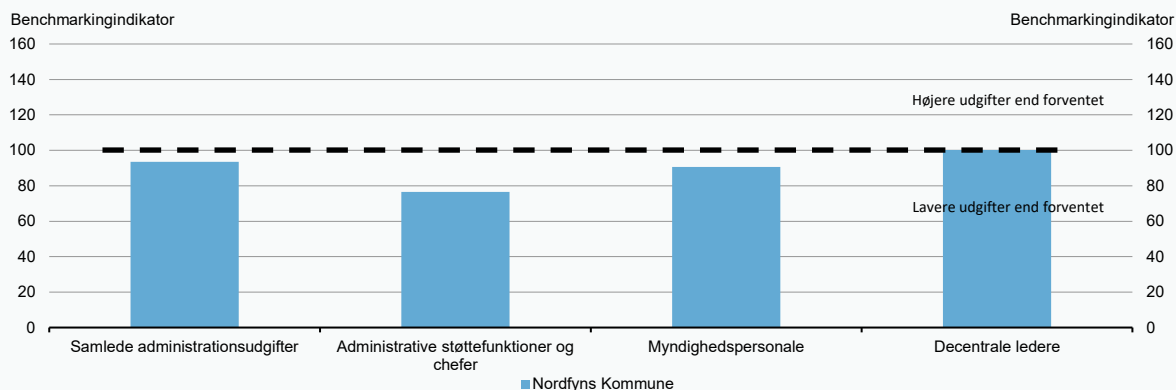


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

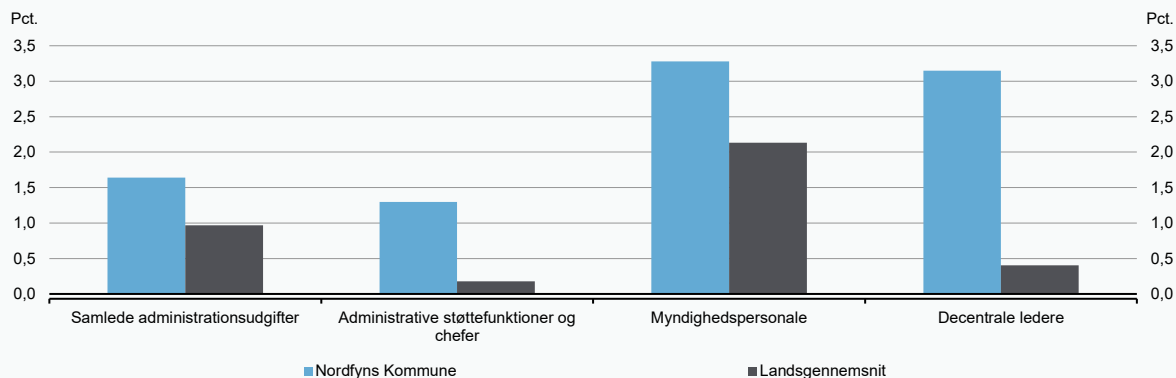


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



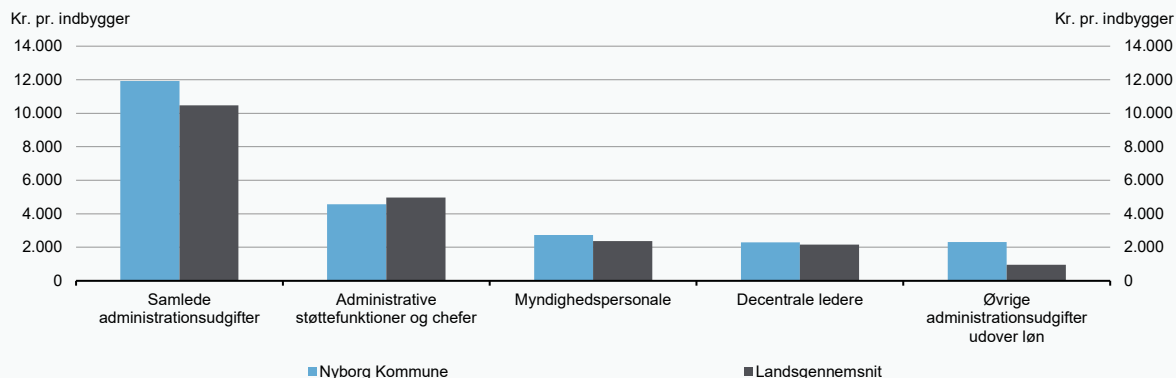
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Nyborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

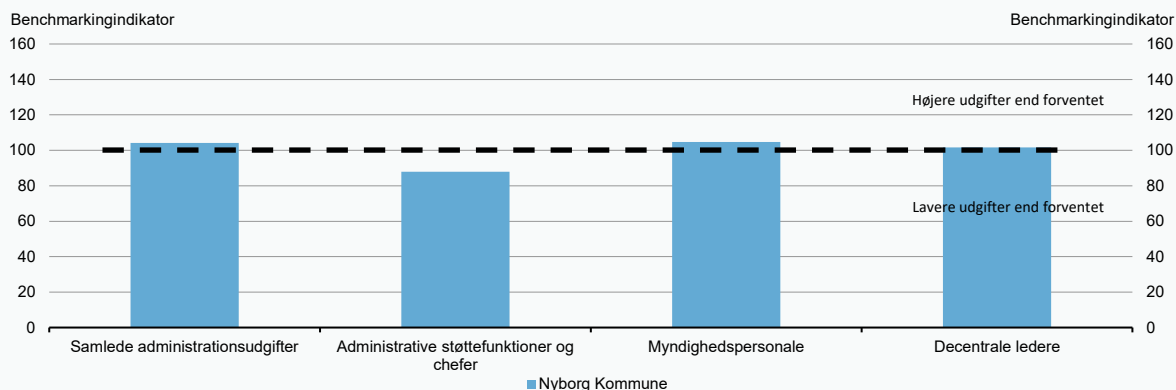


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

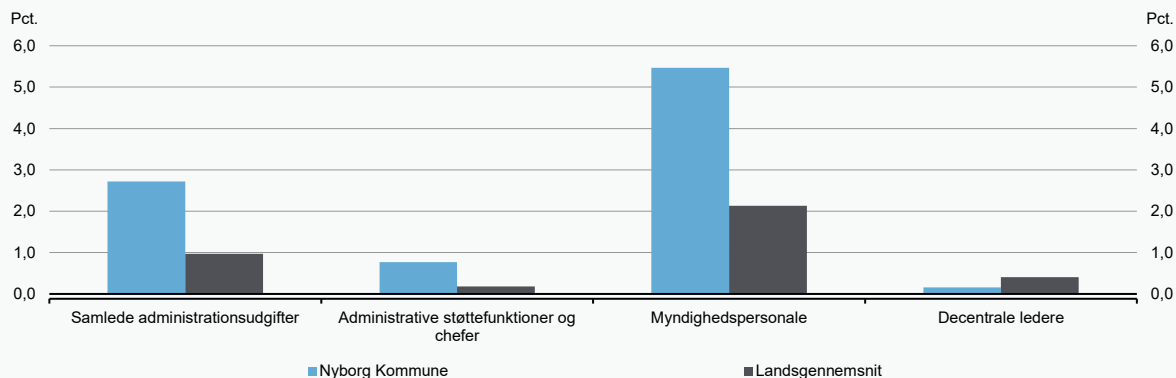


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



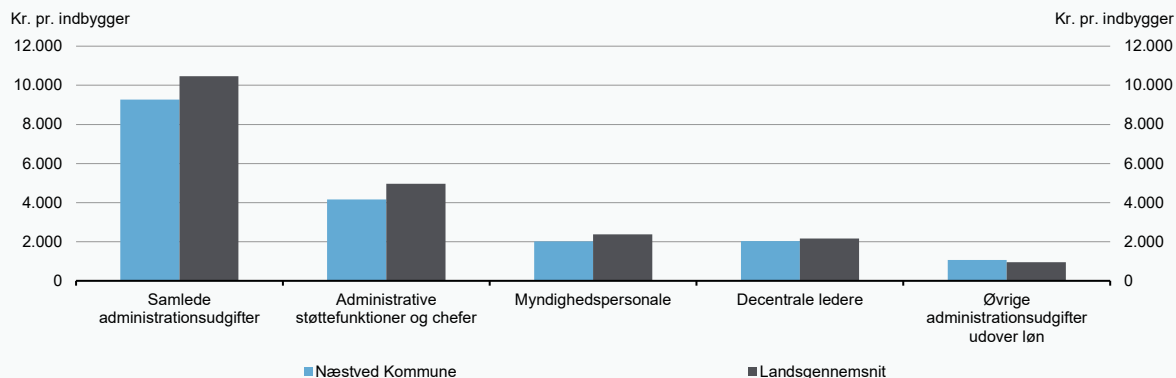
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Næstved Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

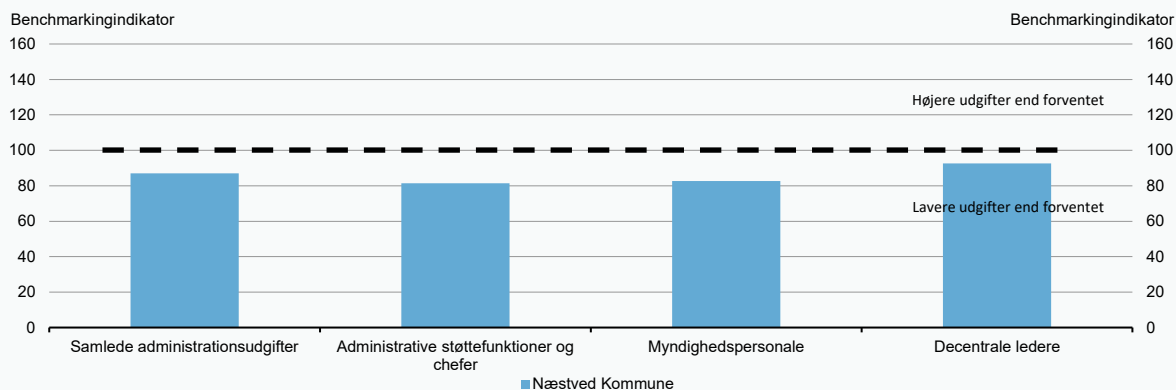


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

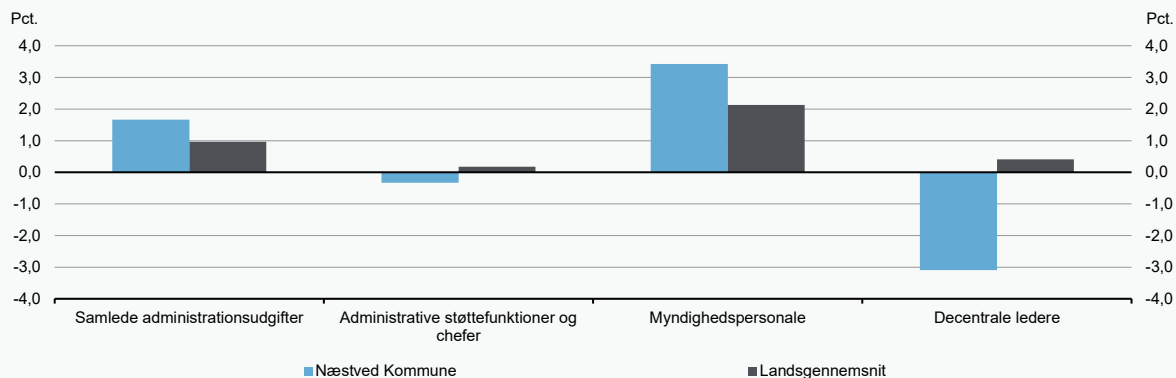


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



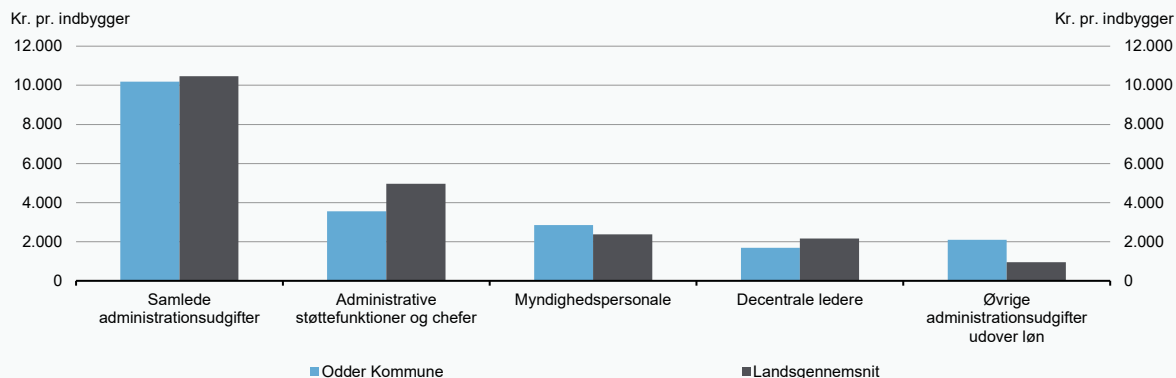
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Odder Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

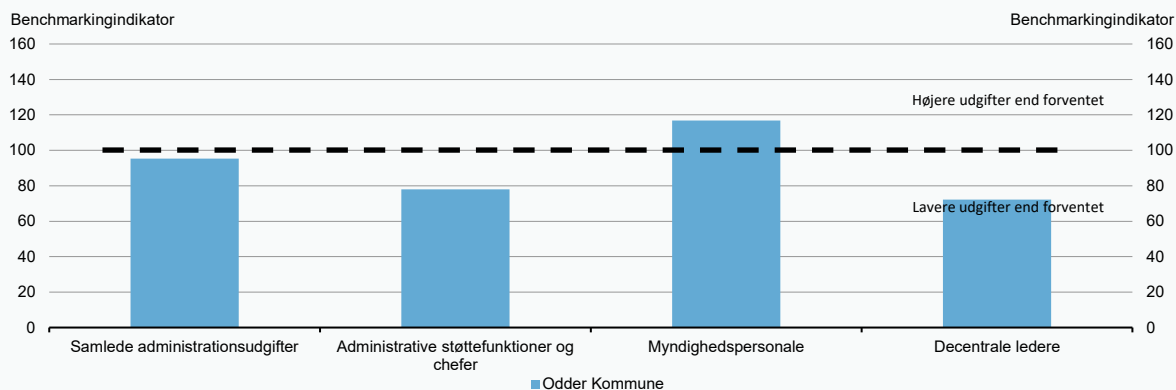


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

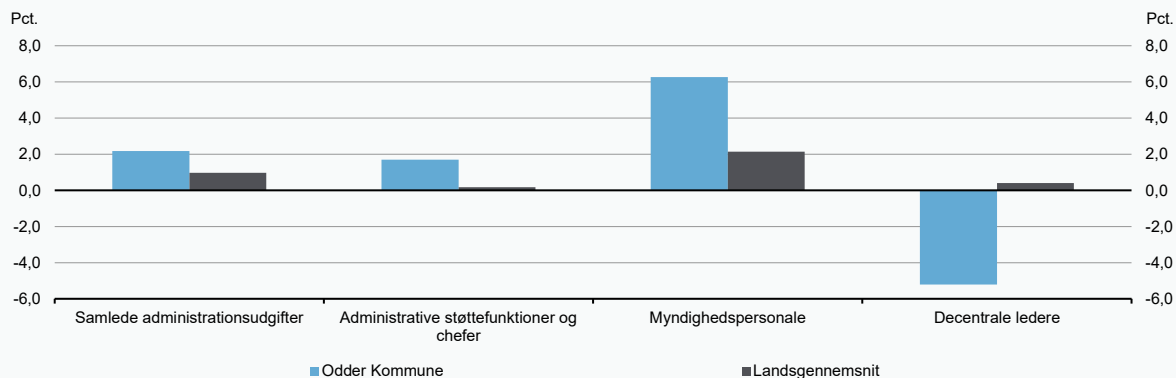


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



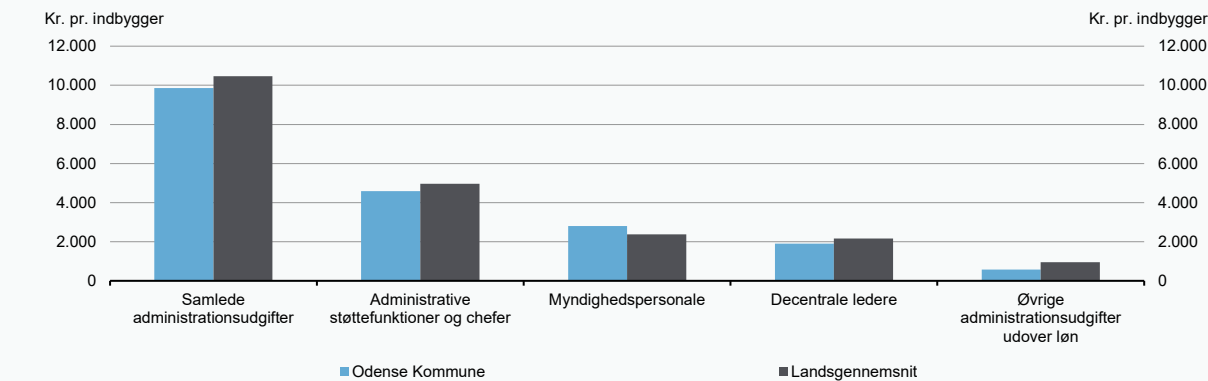
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Odense Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

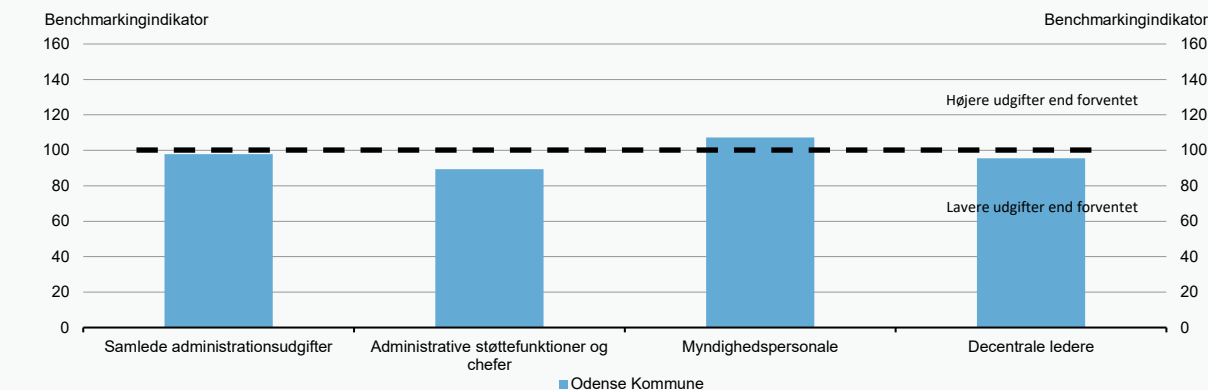


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

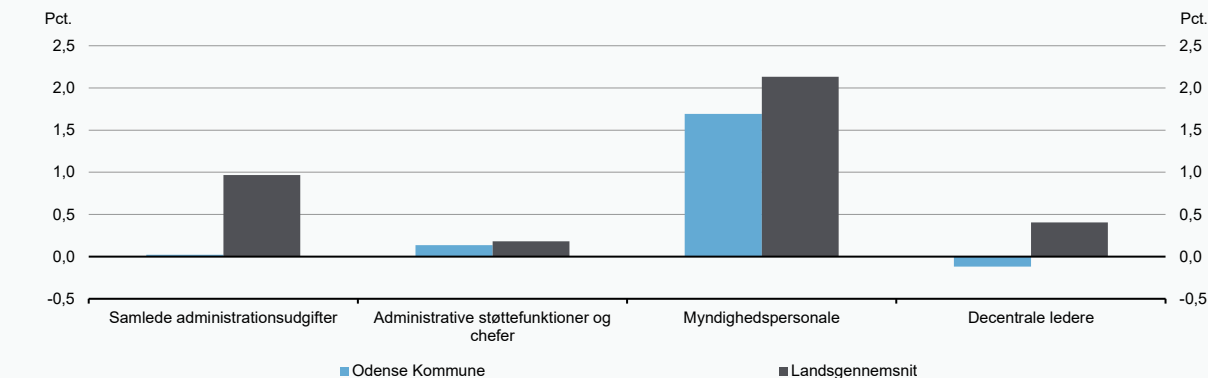


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



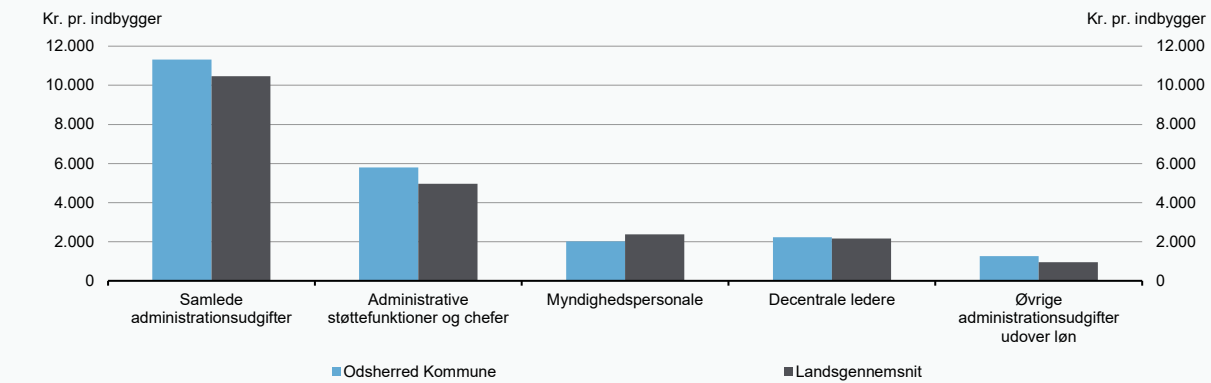
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Odsherred Kommune

Figur 1

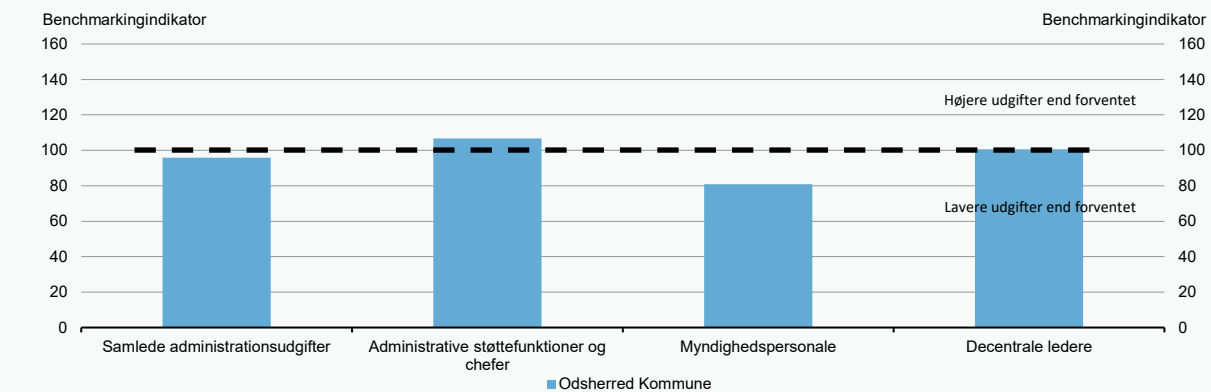
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

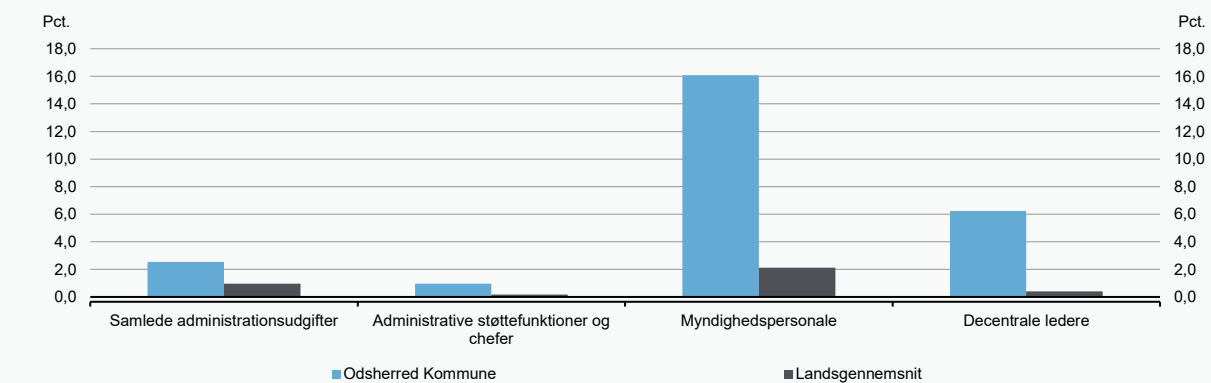
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

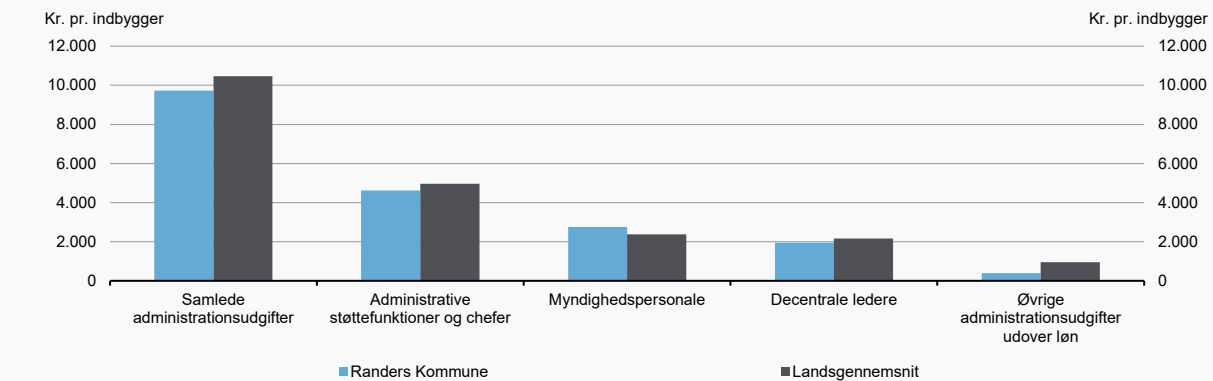


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Randers Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

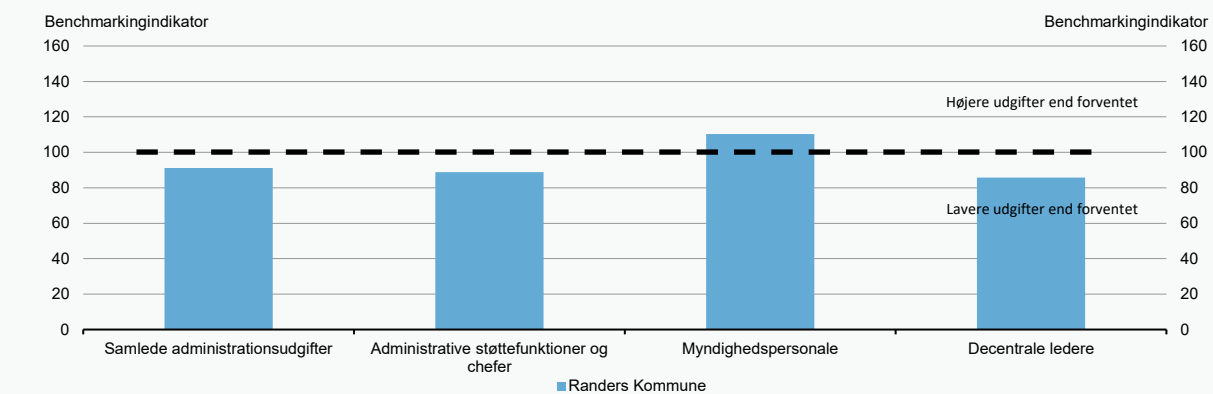


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

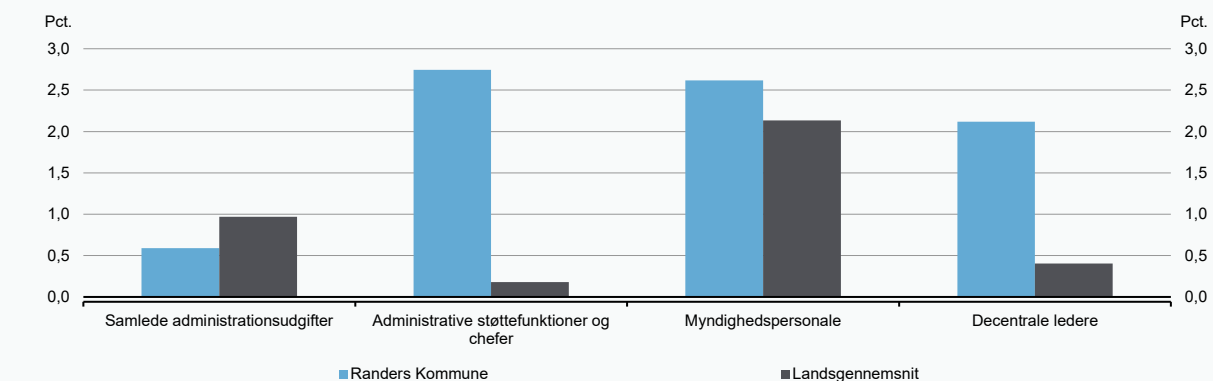


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



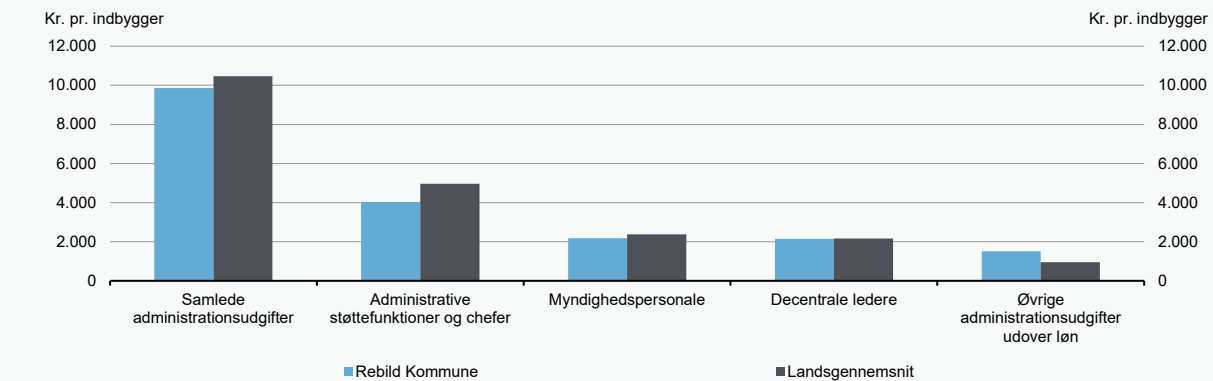
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Rebild Kommune

Figur 1

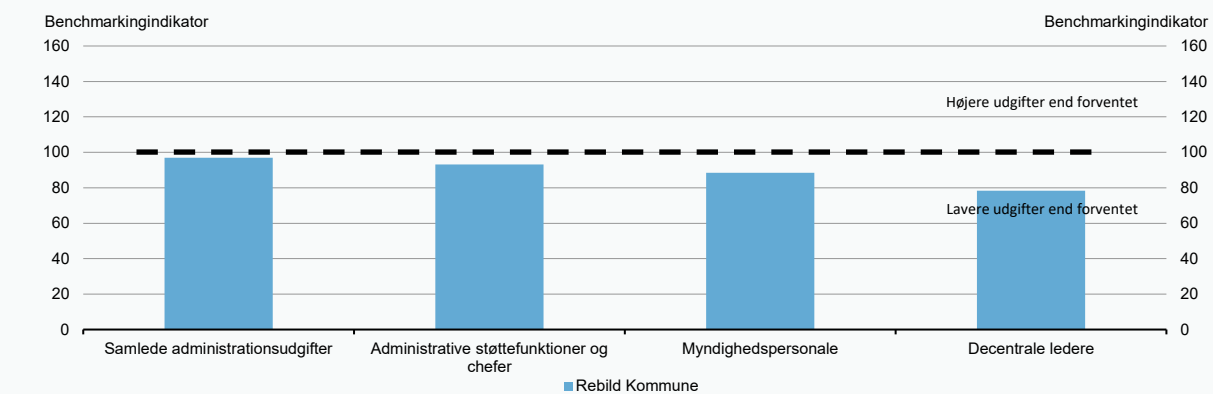
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

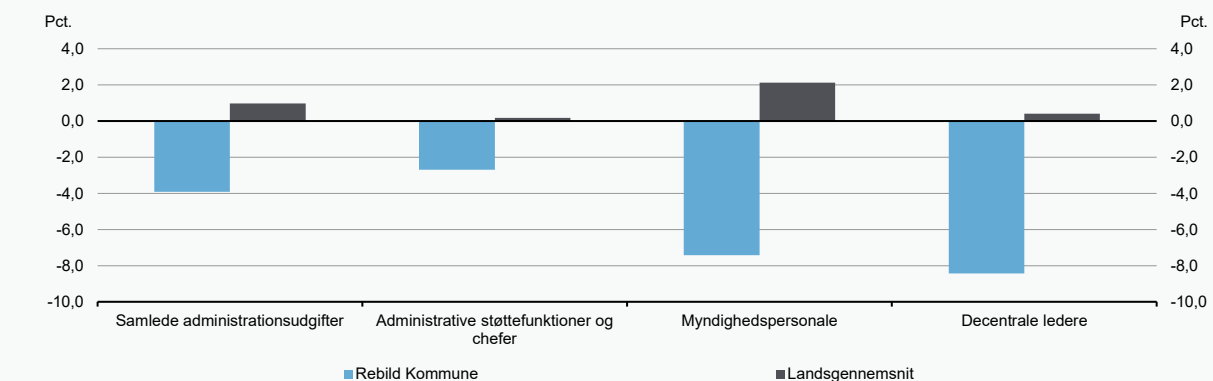
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

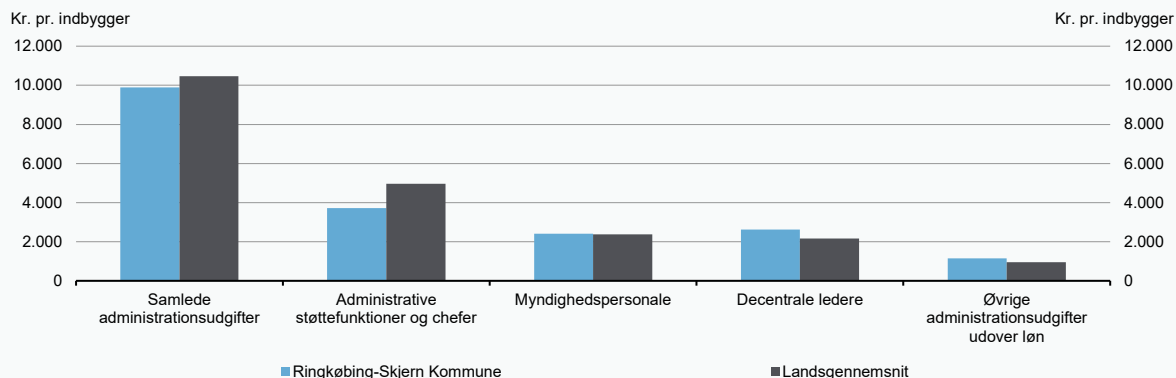


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ringkøbing-Skjern Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

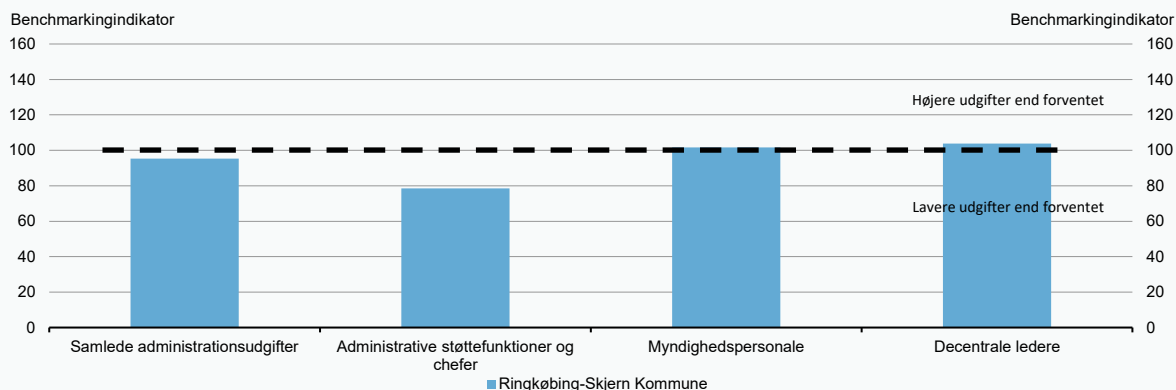


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

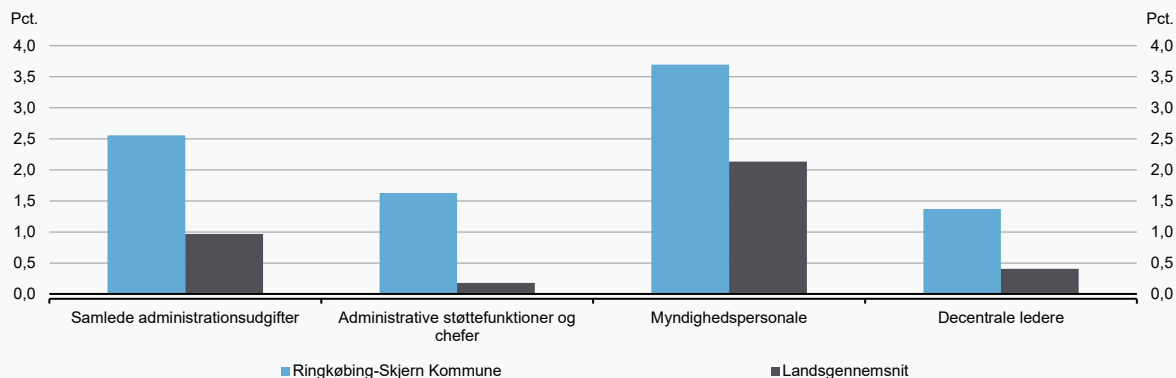


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



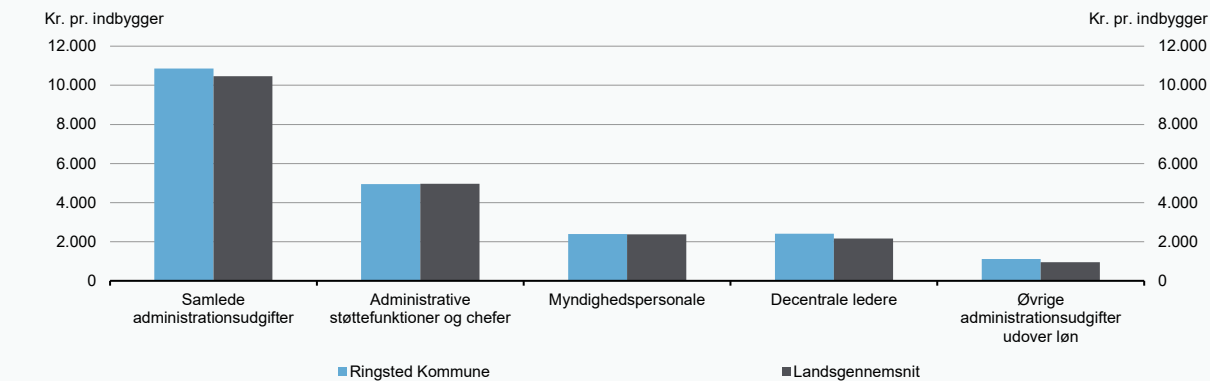
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ringsted Kommune

Figur 1

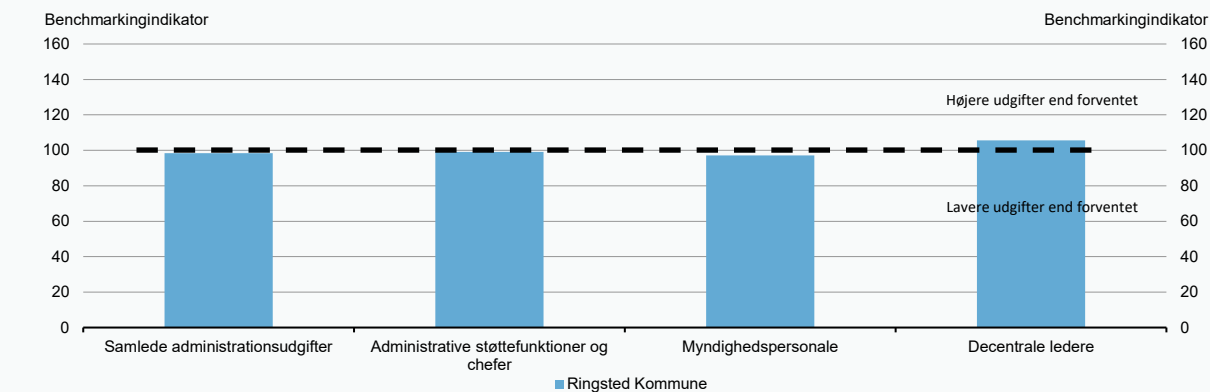
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

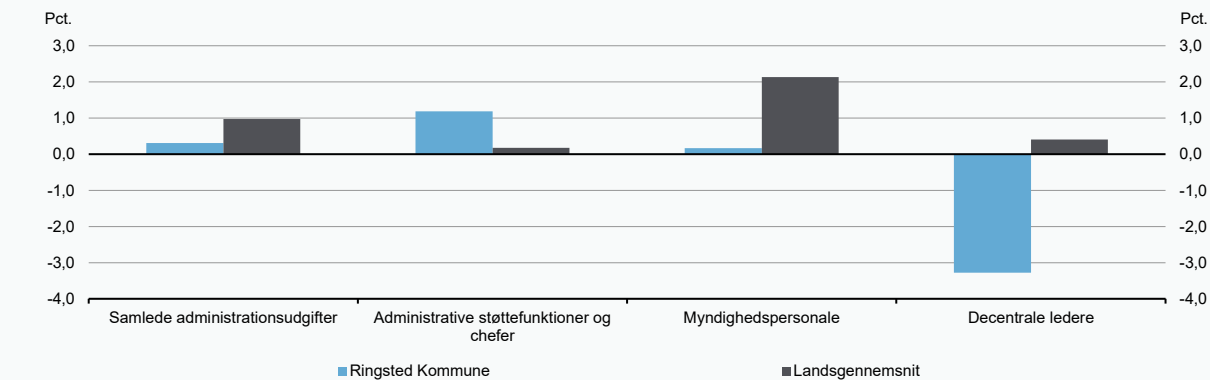
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

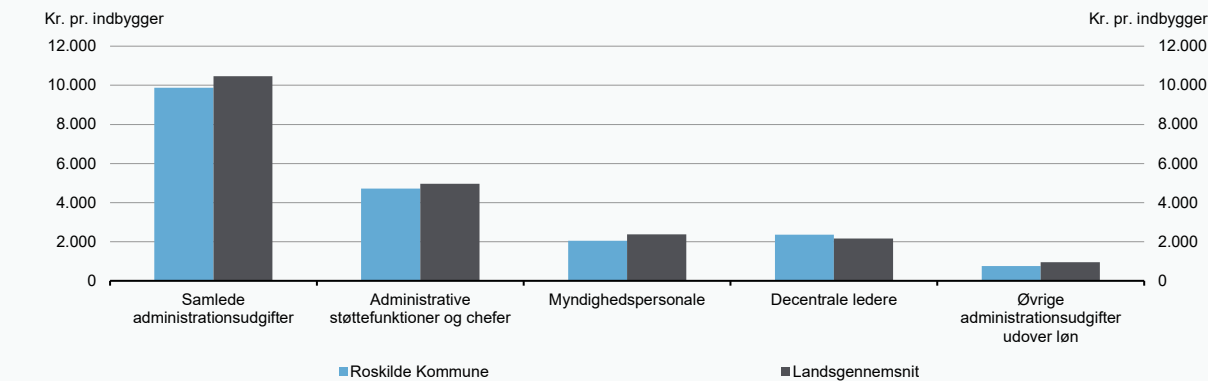


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Roskilde Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

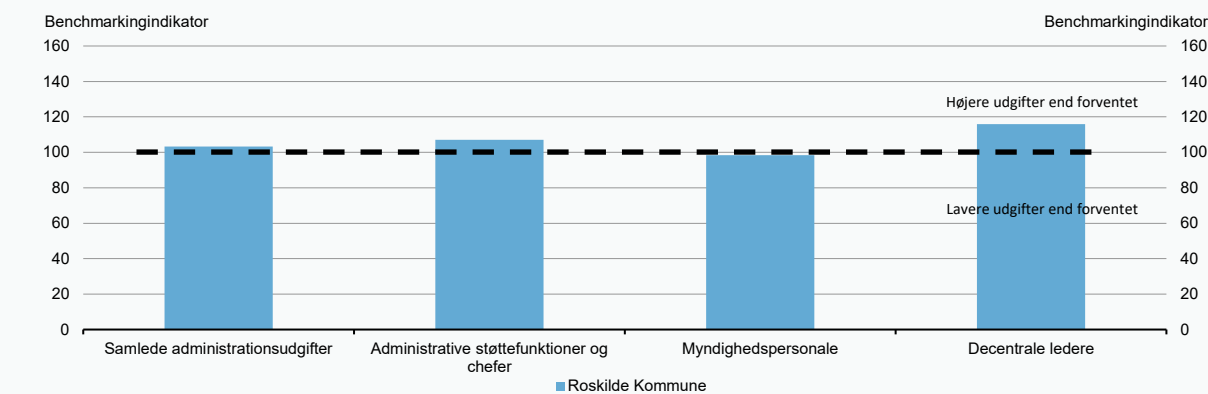


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

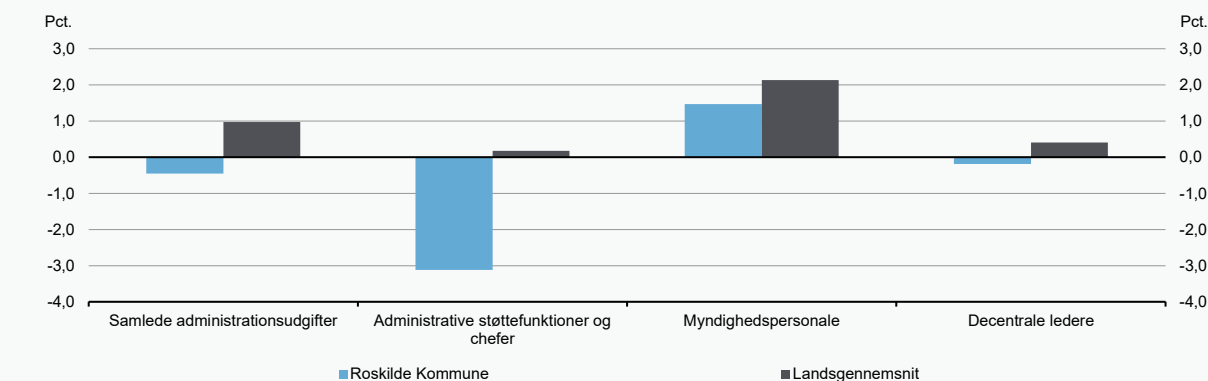


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



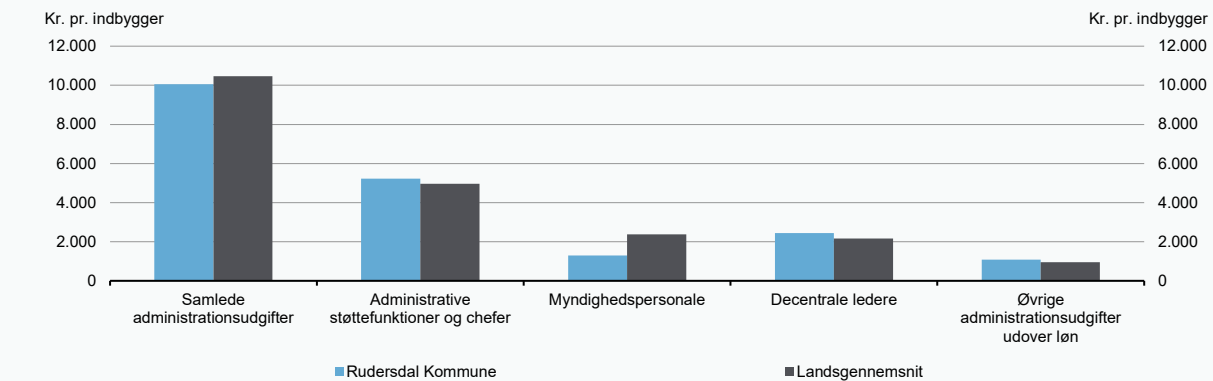
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Rudersdal Kommune

Figur 1

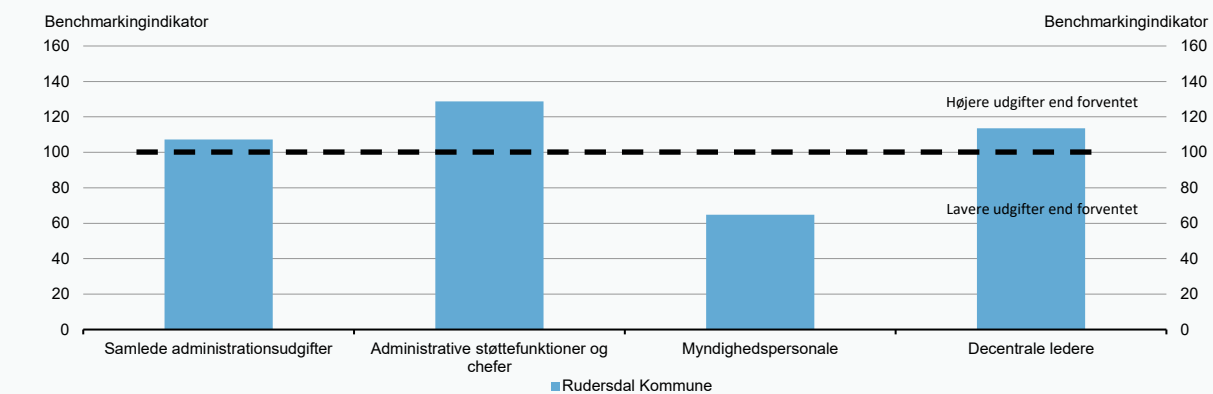
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

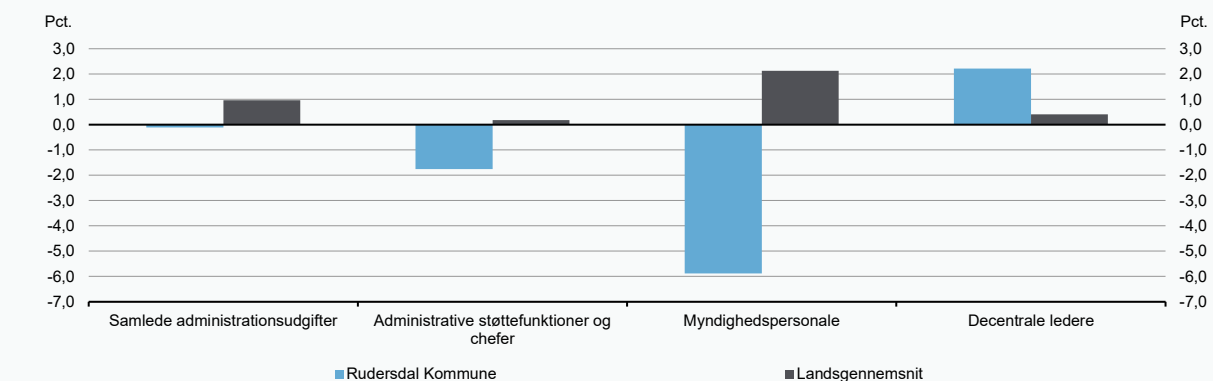
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

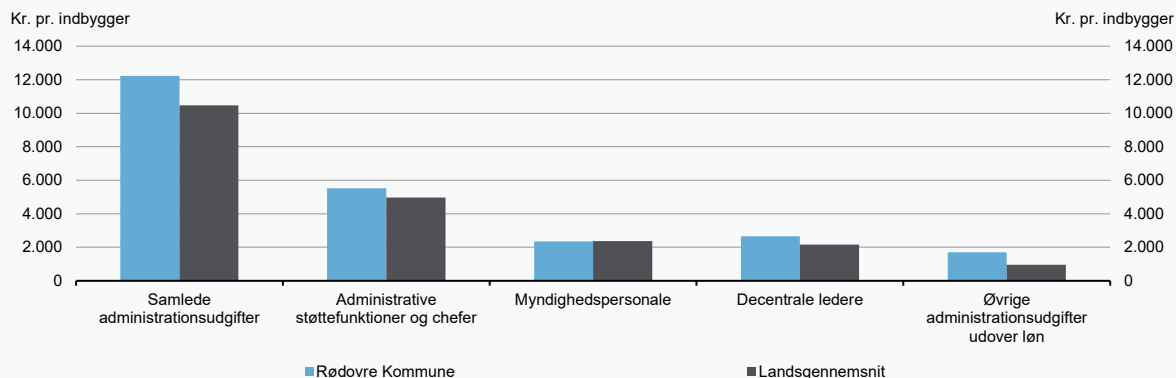


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Rødovre Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

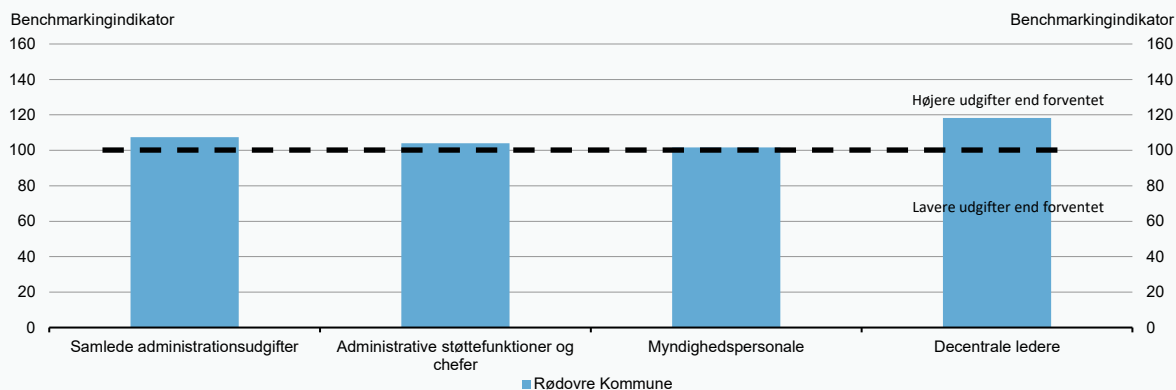


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

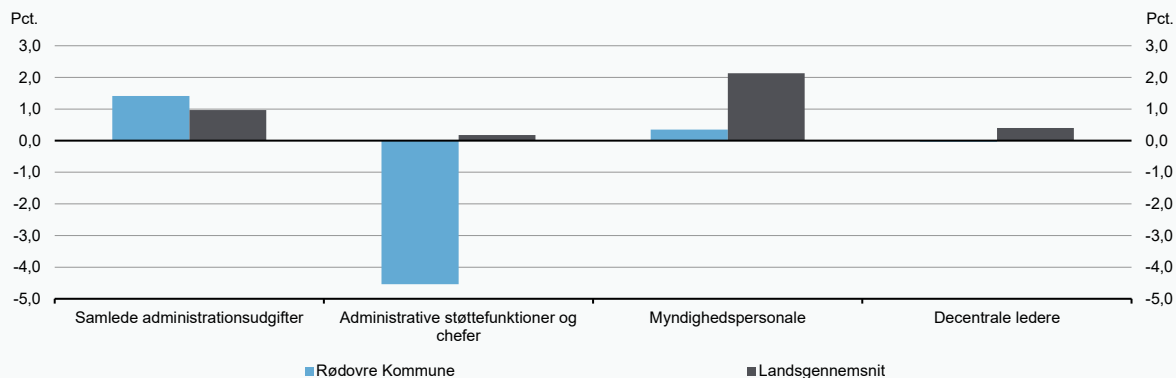


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

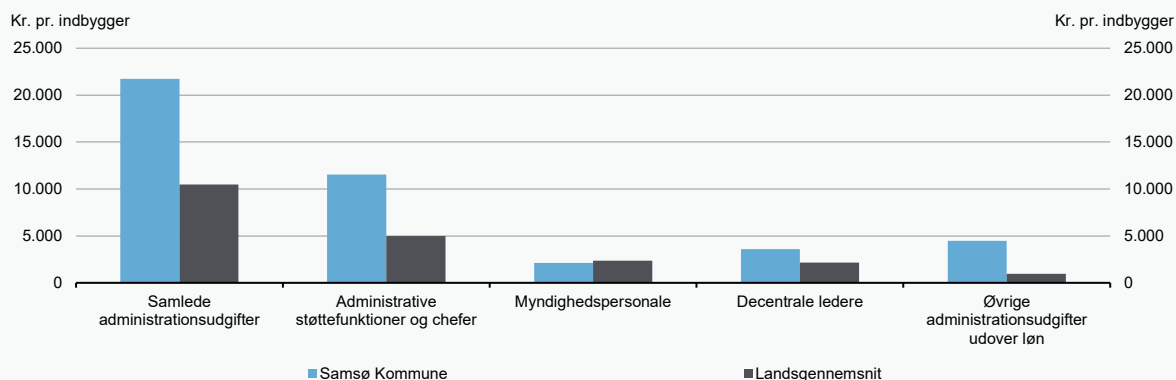


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

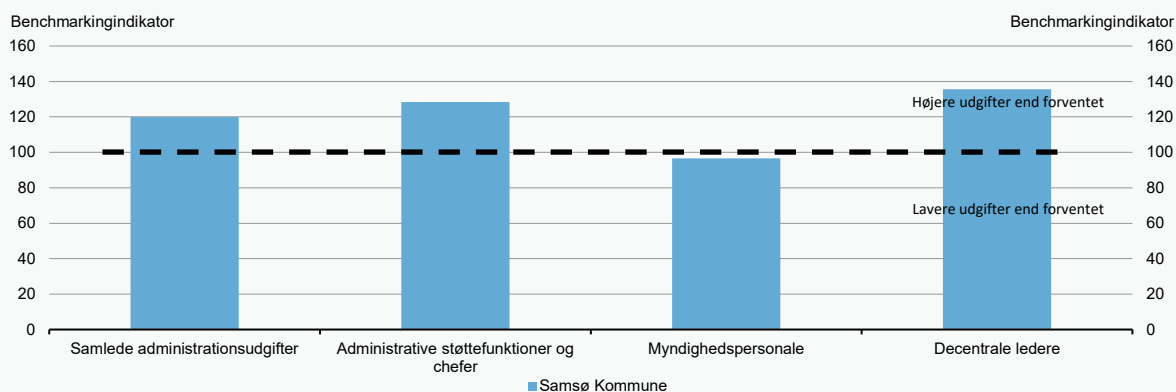


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

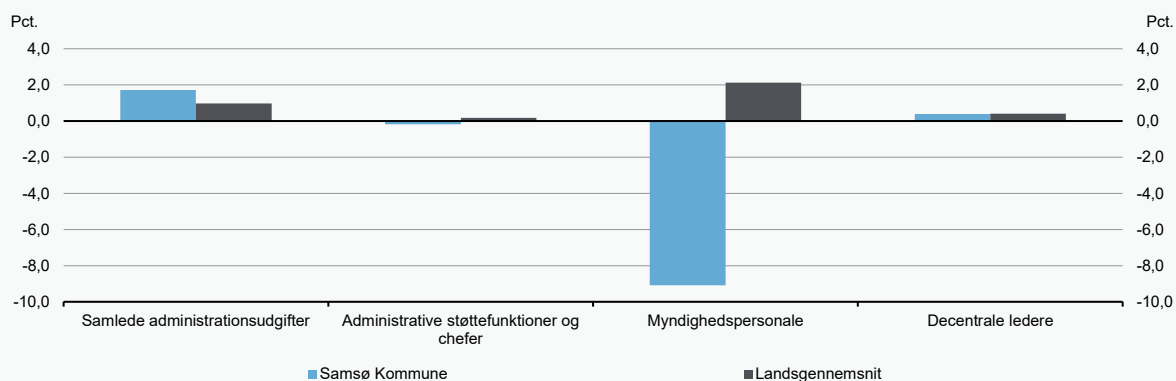


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



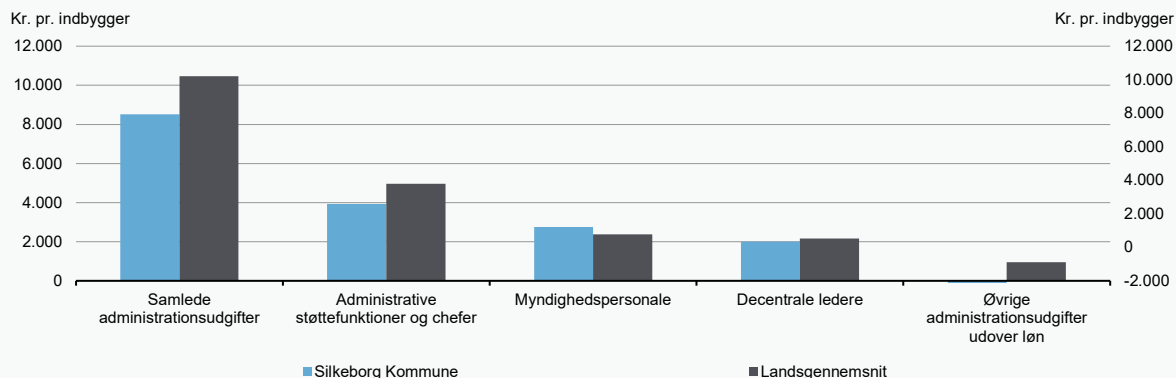
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Silkeborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

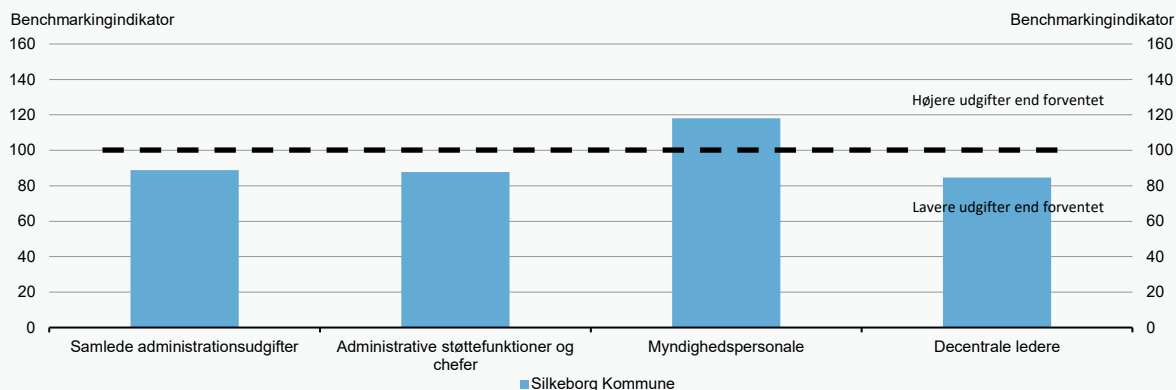


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

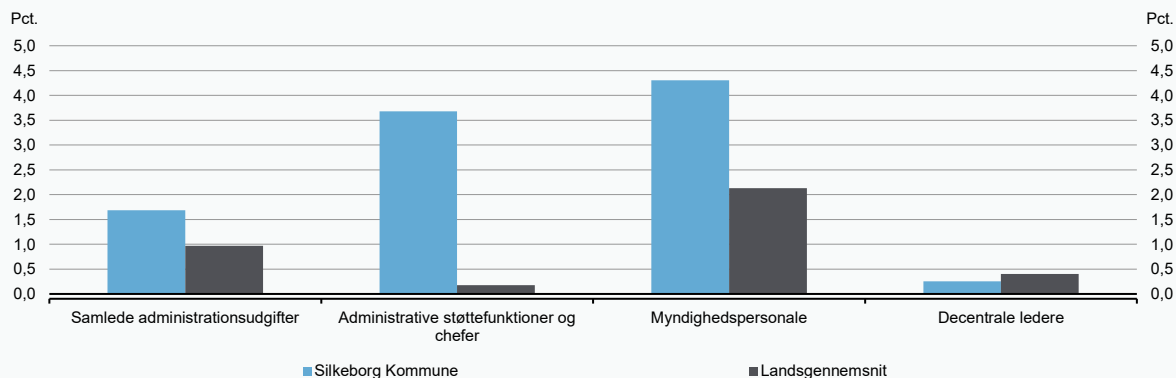


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



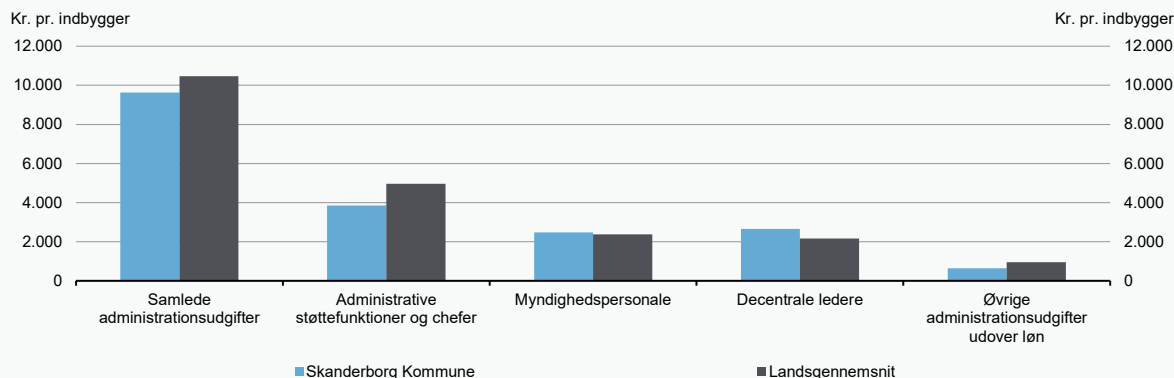
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Skanderborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

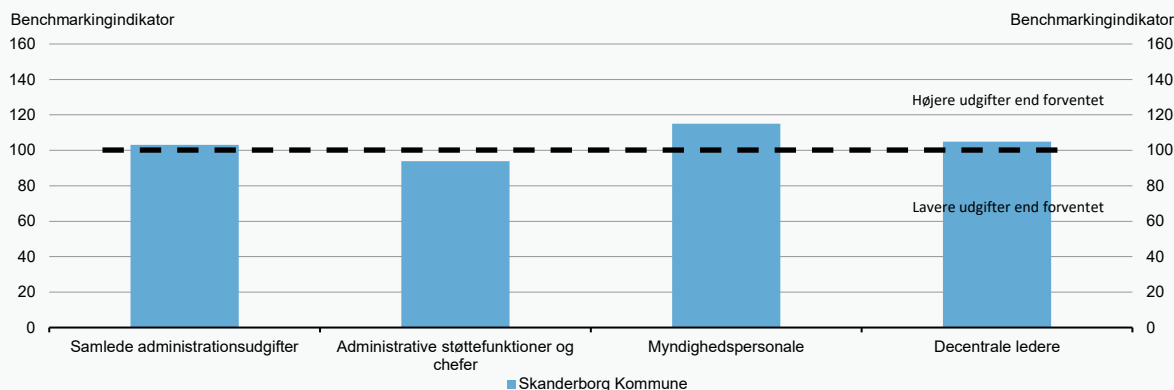


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

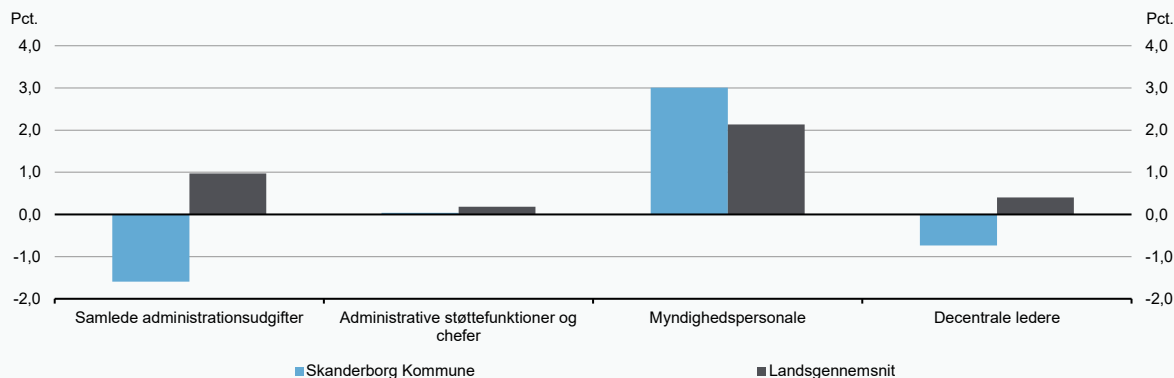


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

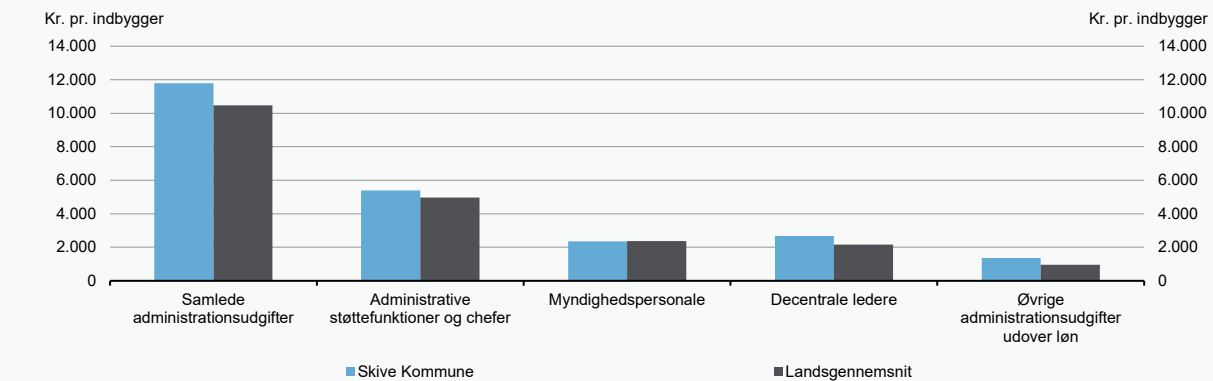


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

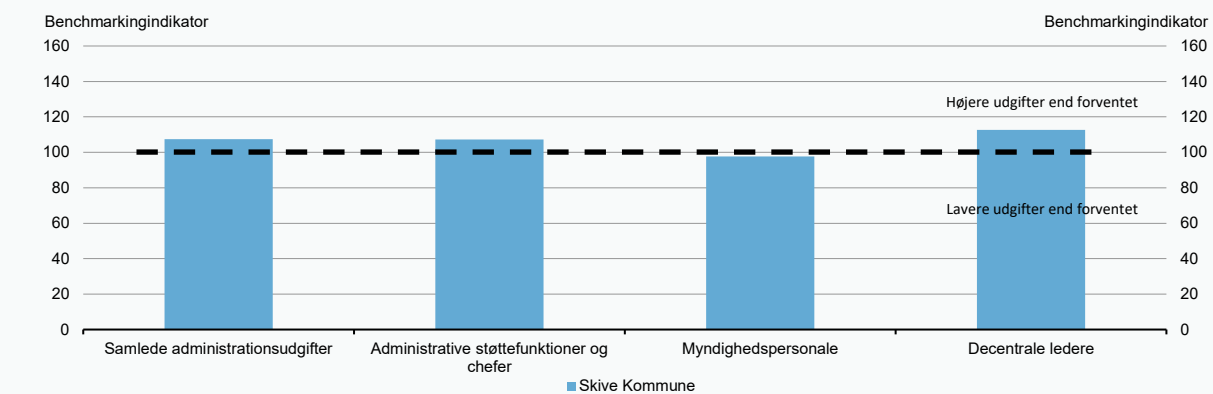
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

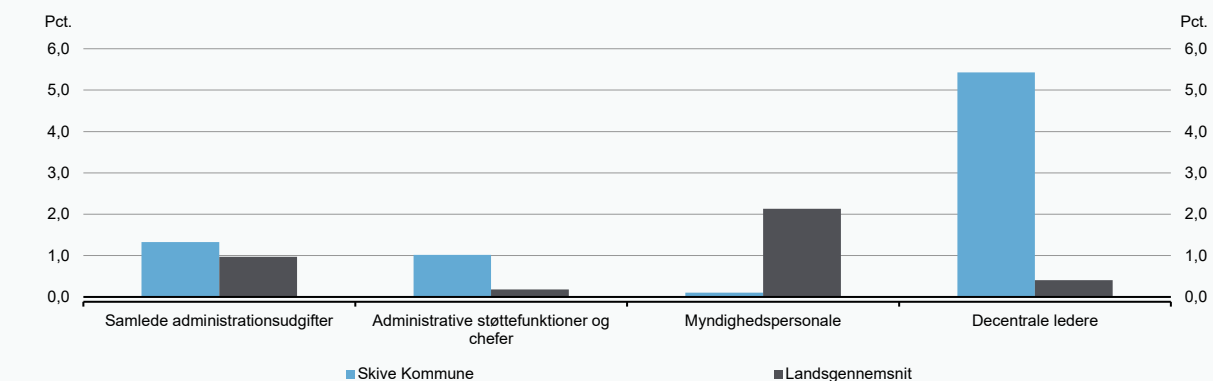
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

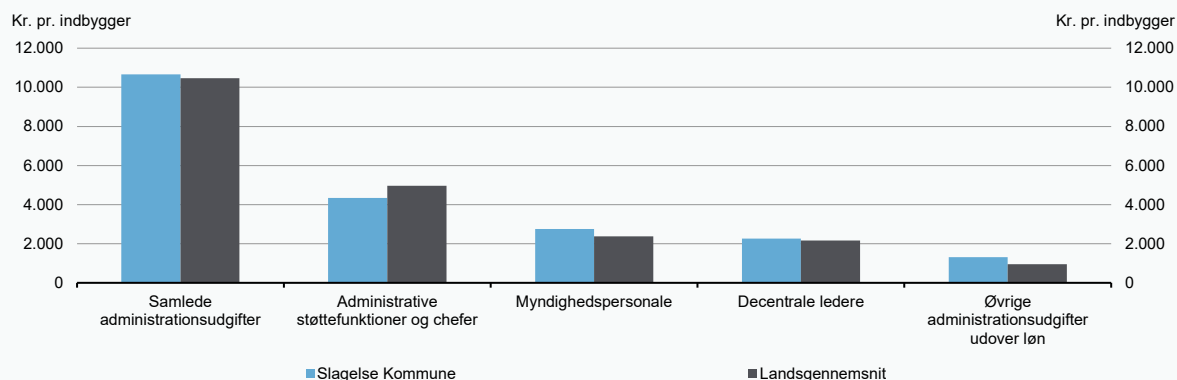


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Slagelse Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

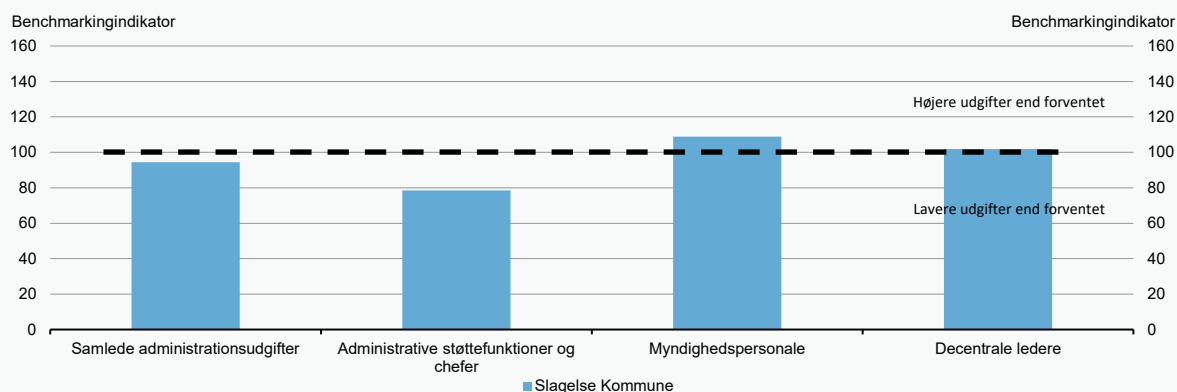


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

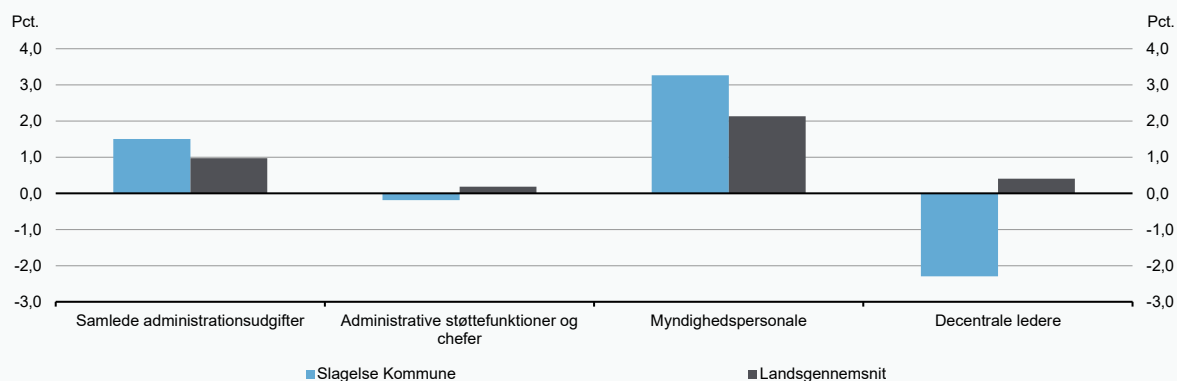


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



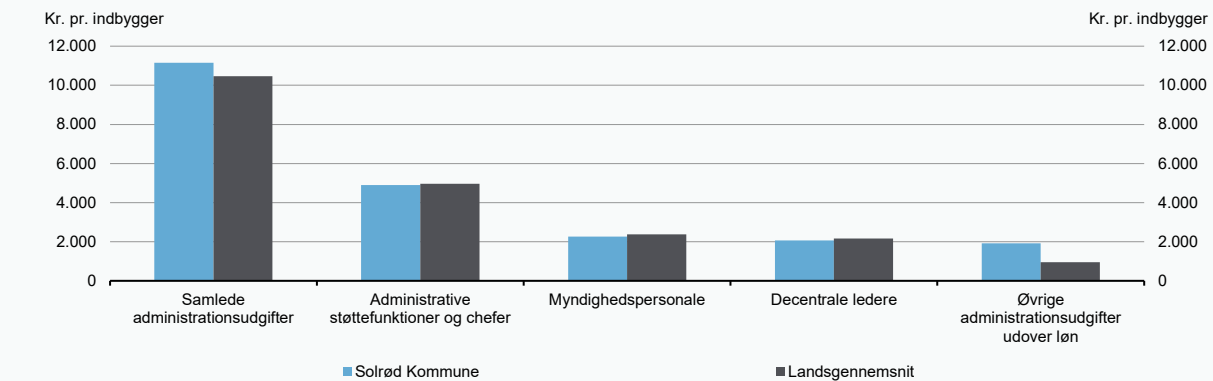
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Solrød Kommune

Figur 1

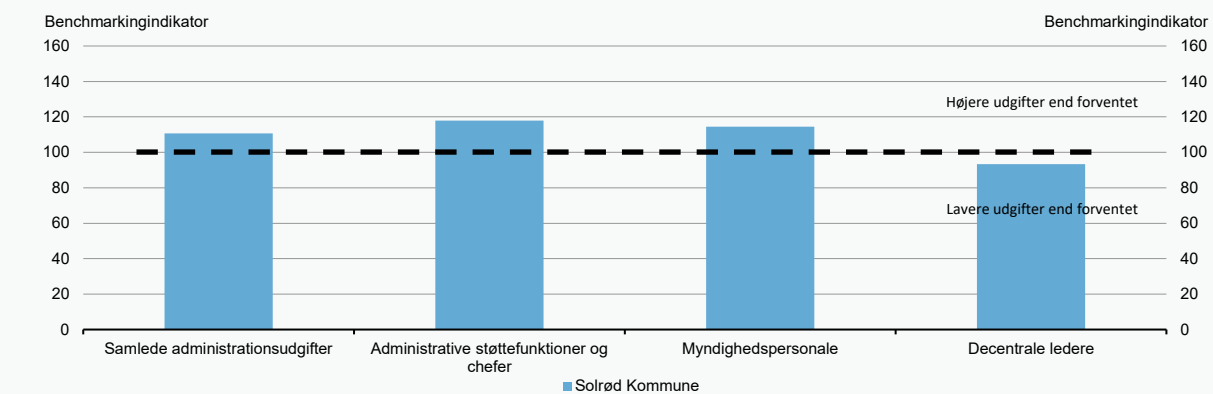
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

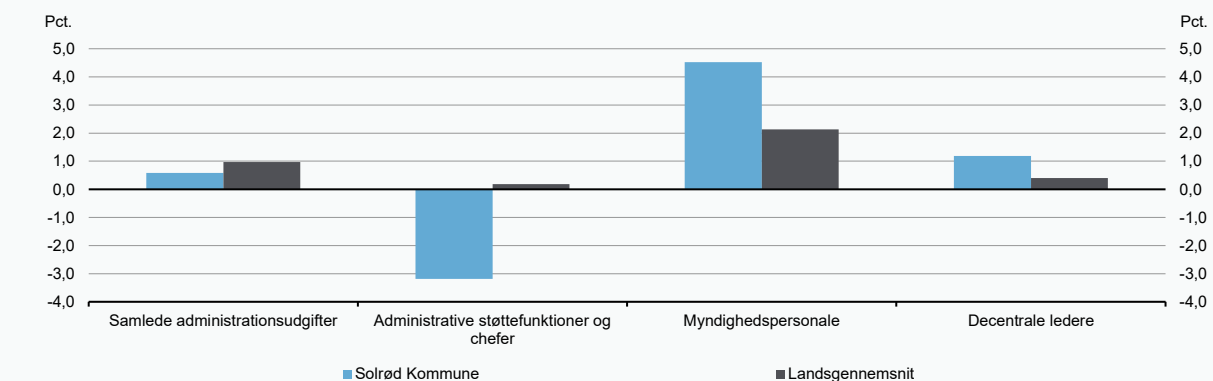
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

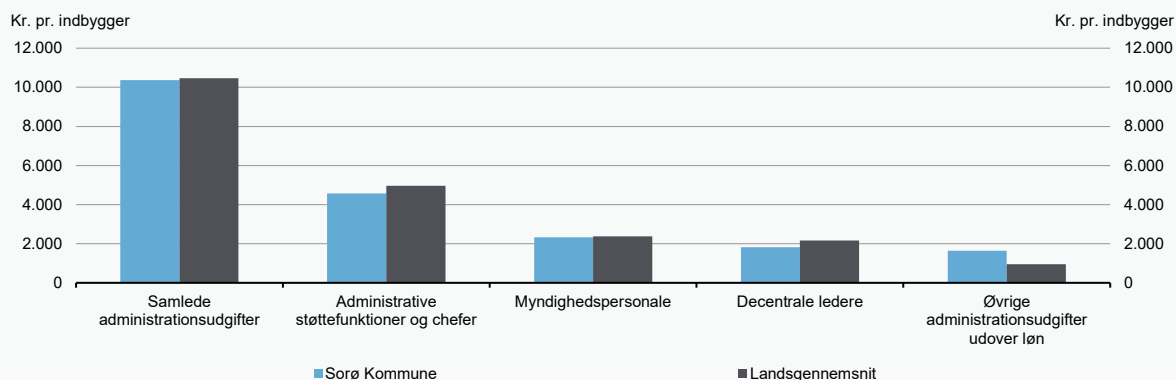


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Sorø Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

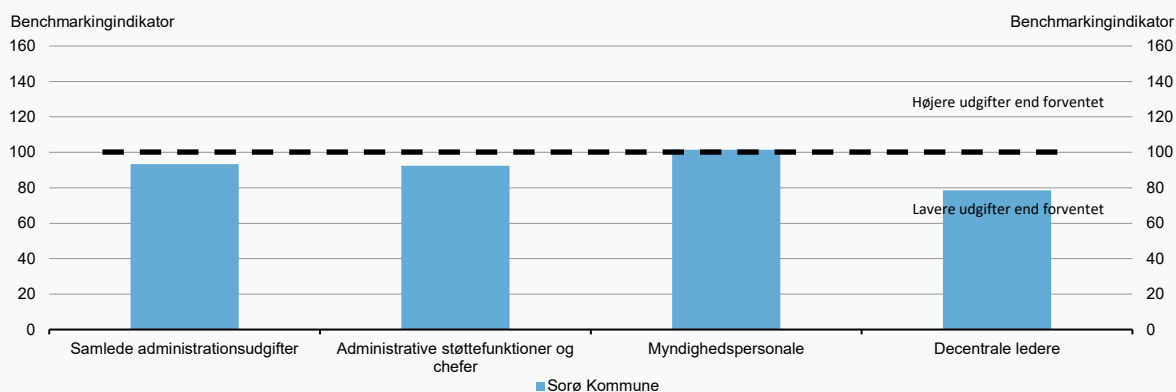


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

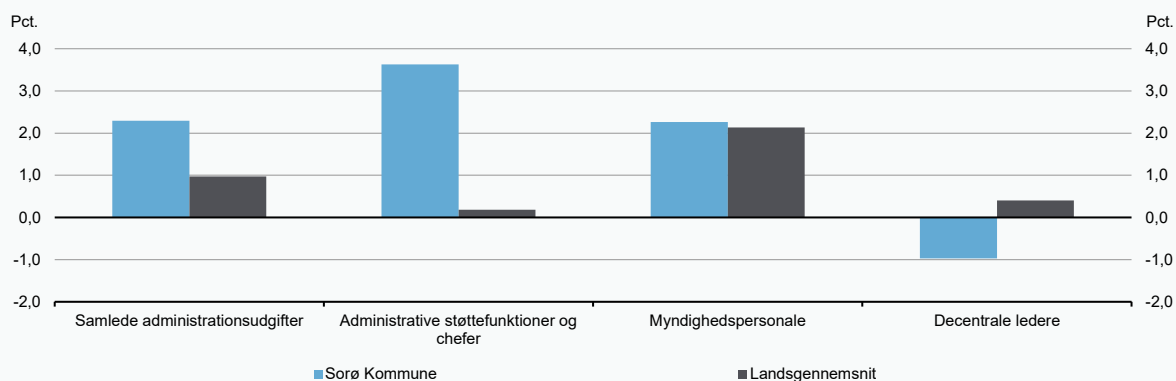


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

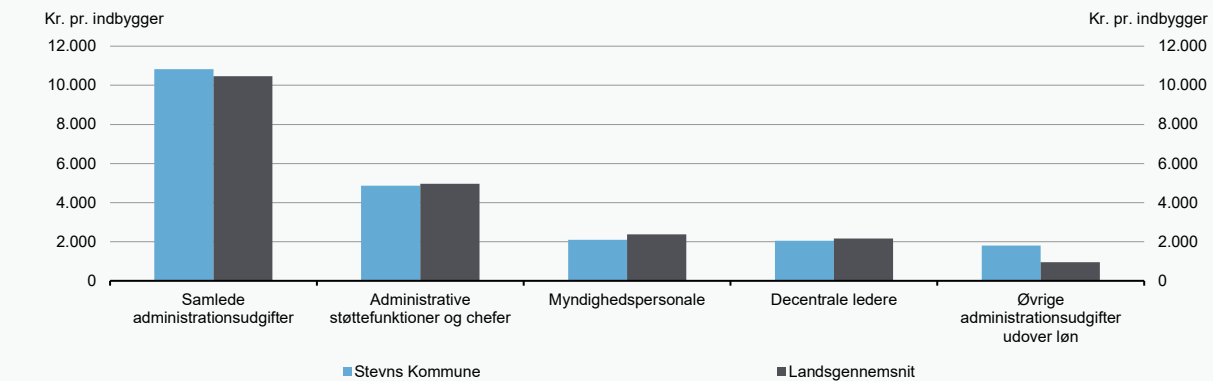


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

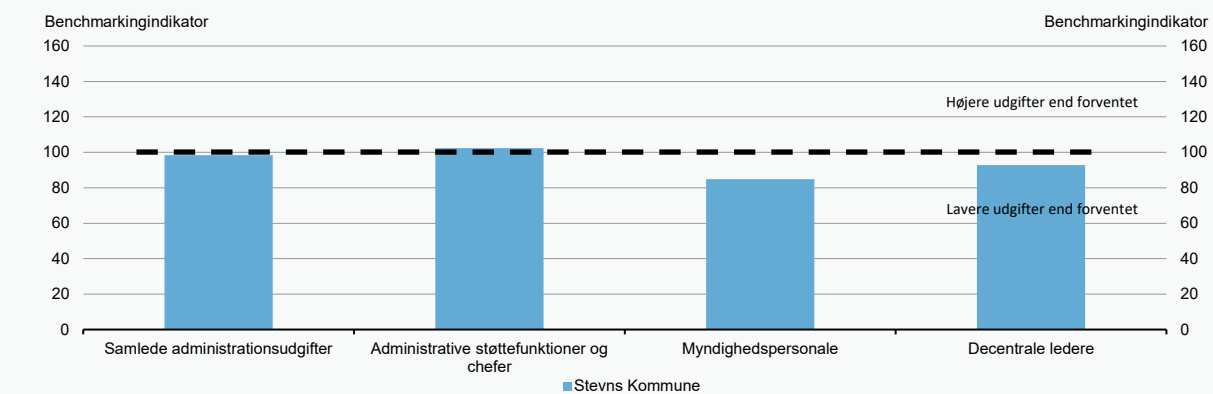
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

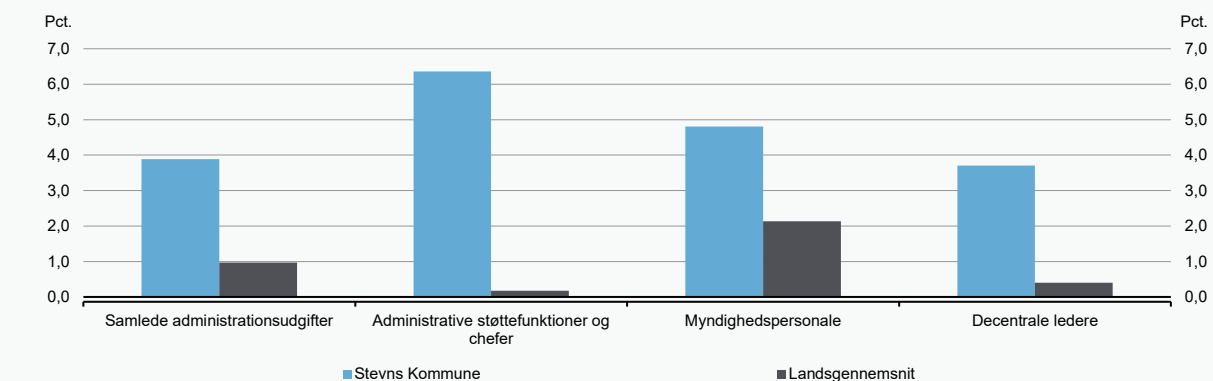
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

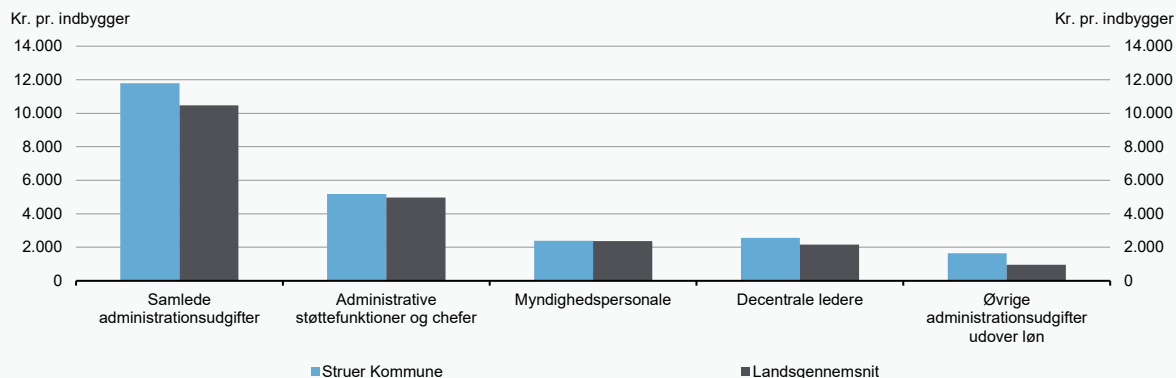


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Struer Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

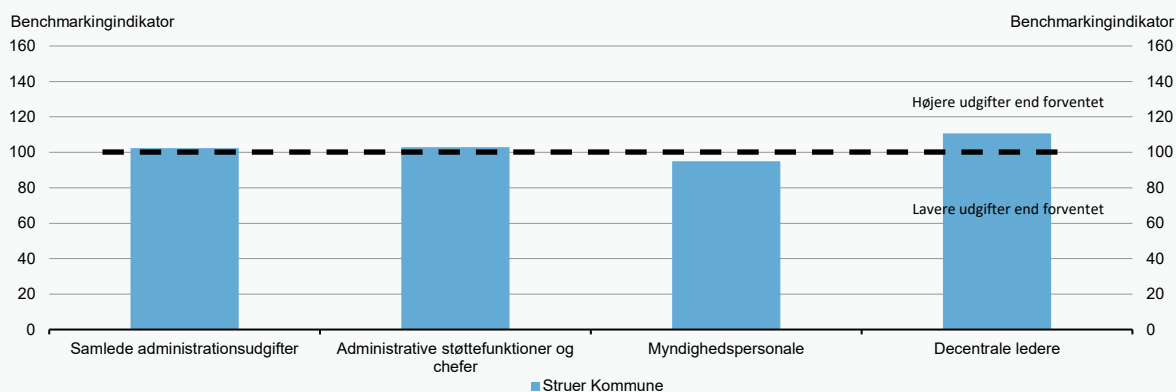


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

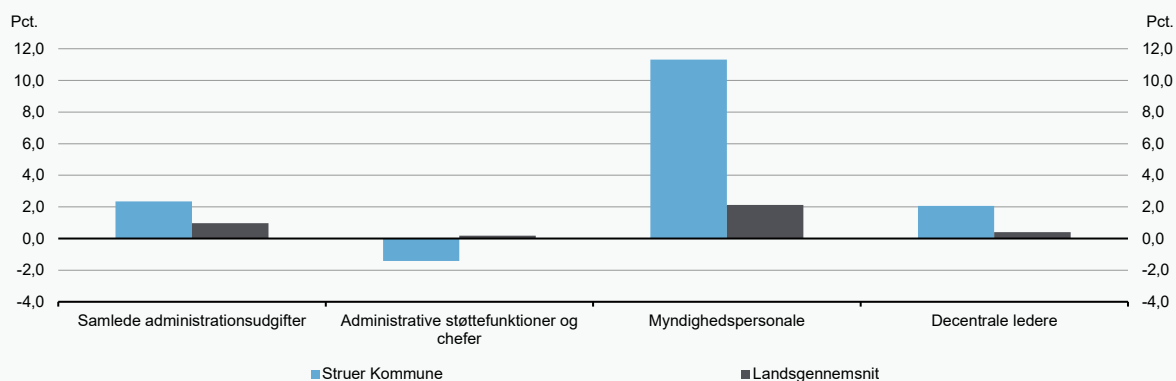


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



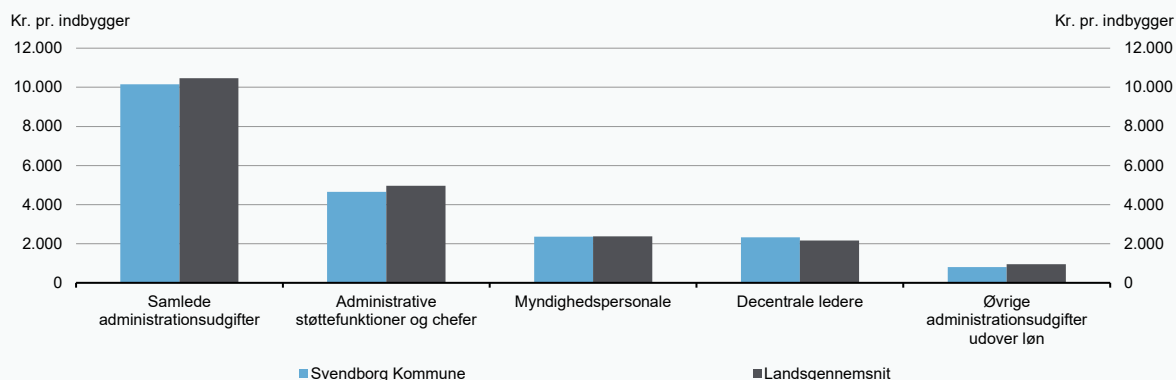
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Svendborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

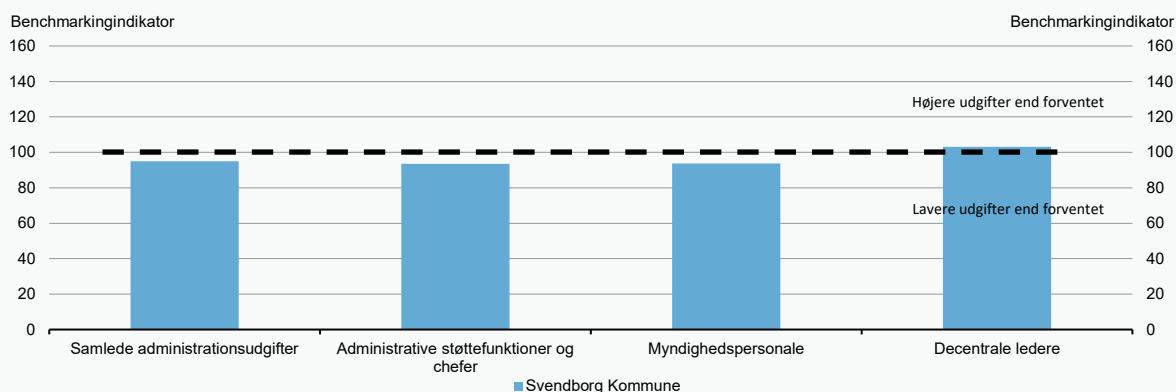


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

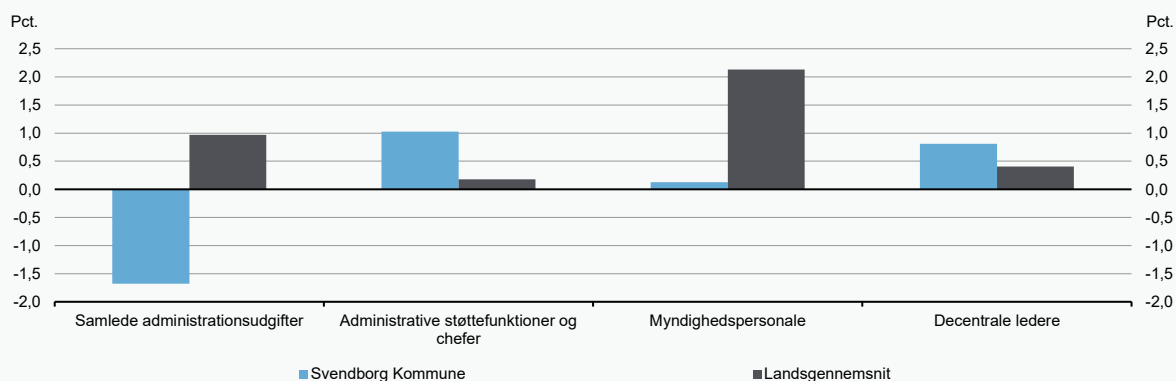


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



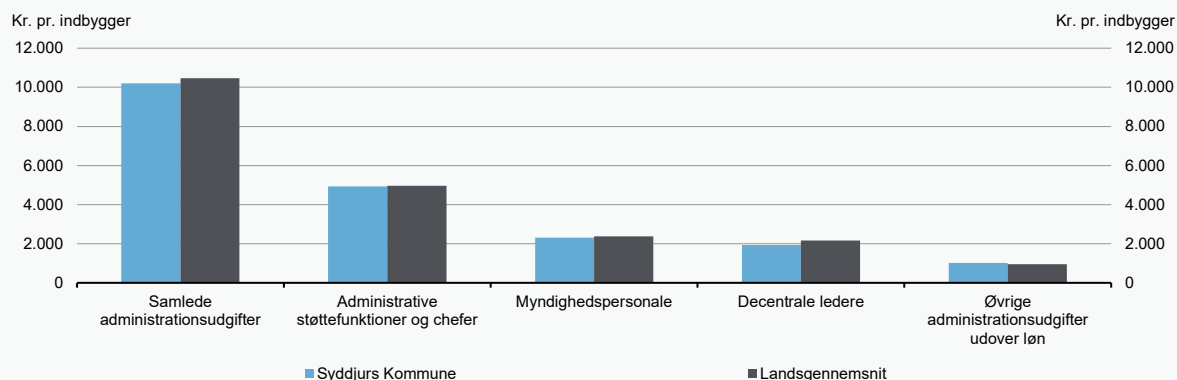
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Syddjurs Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

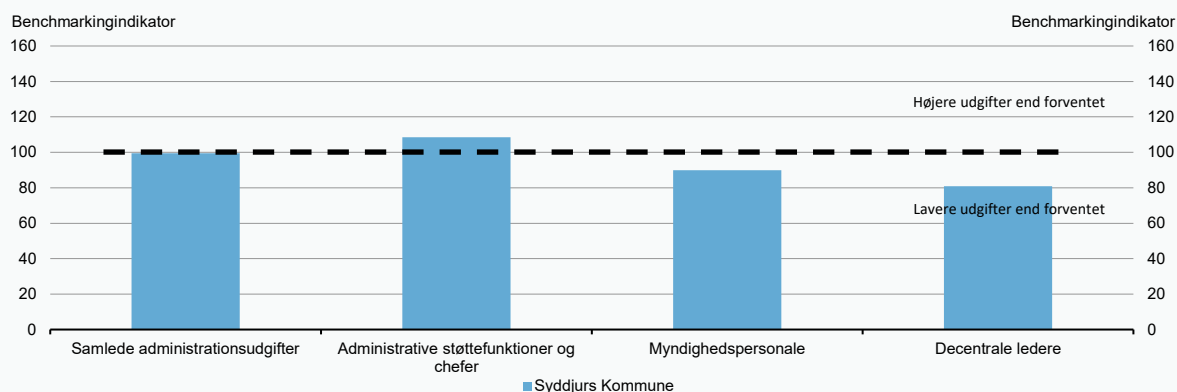


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

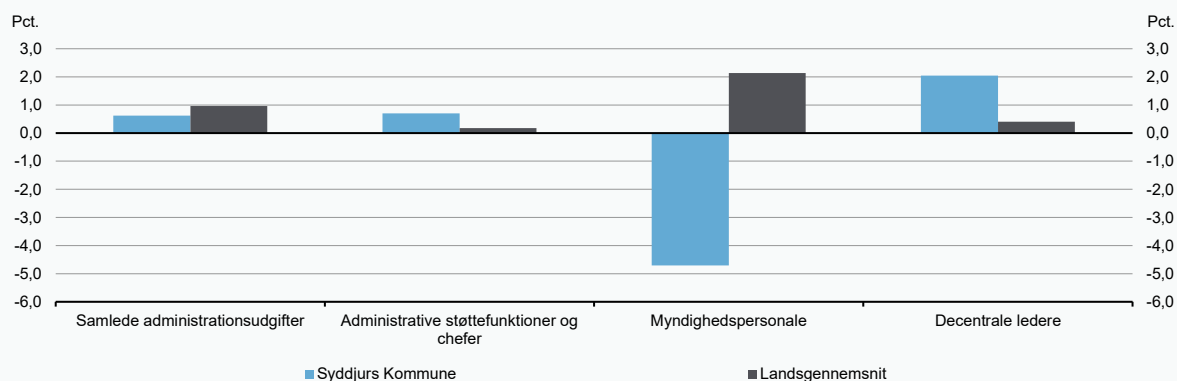


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

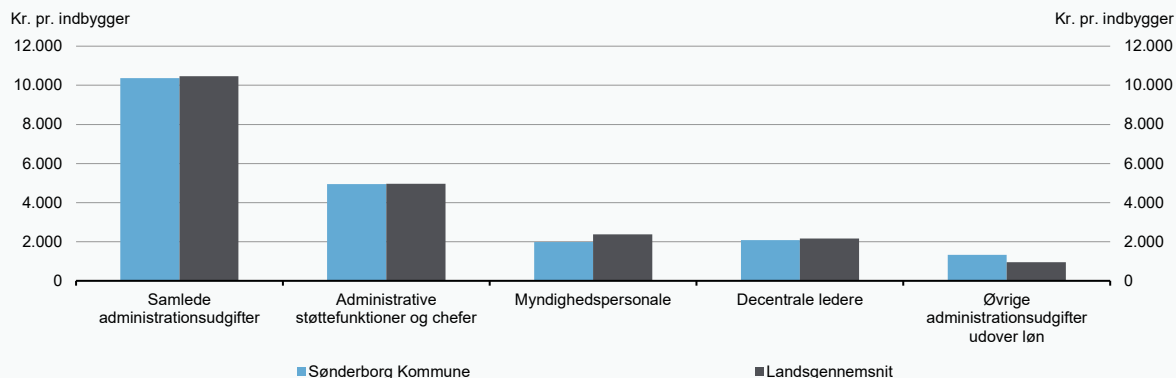


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

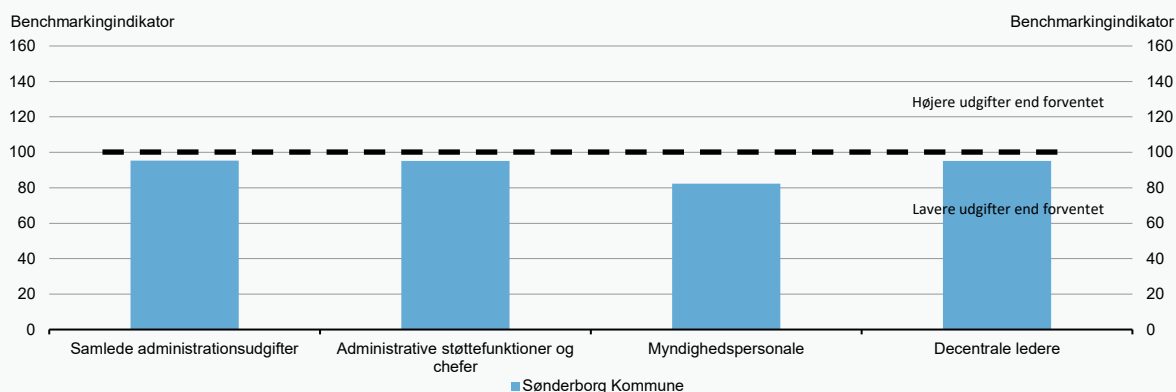


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

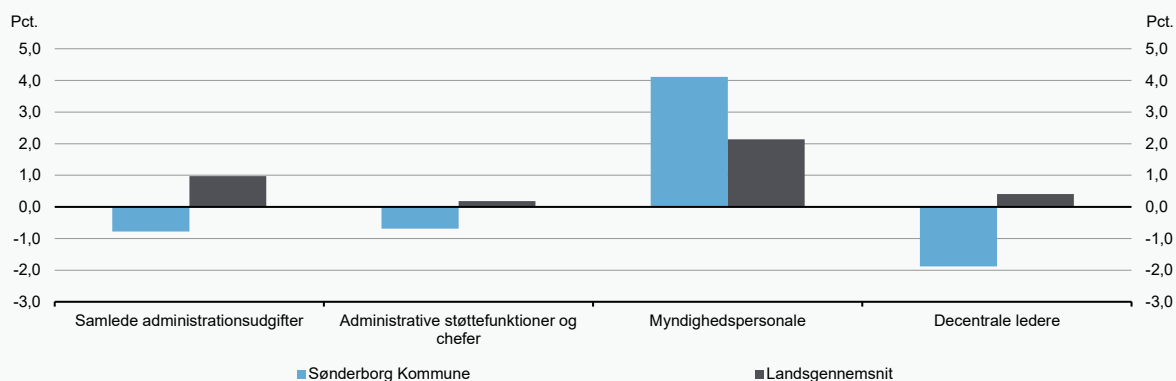


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



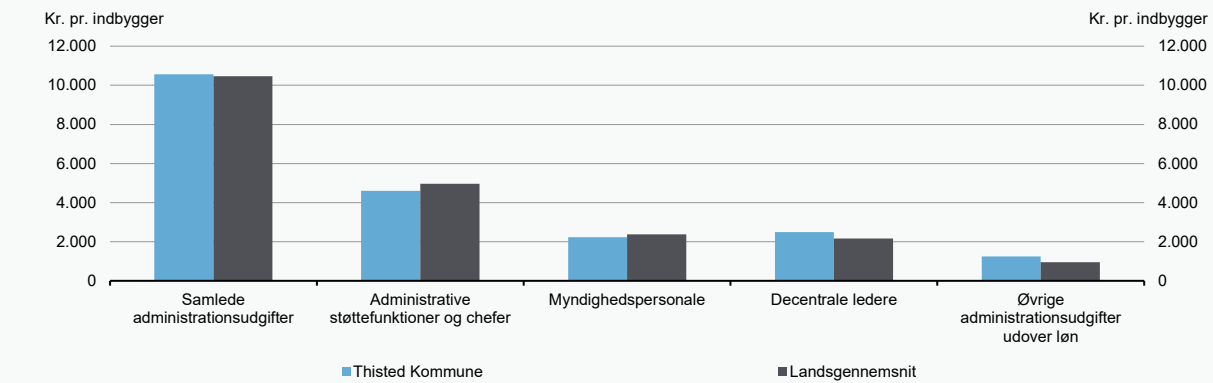
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Thisted Kommune

Figur 1

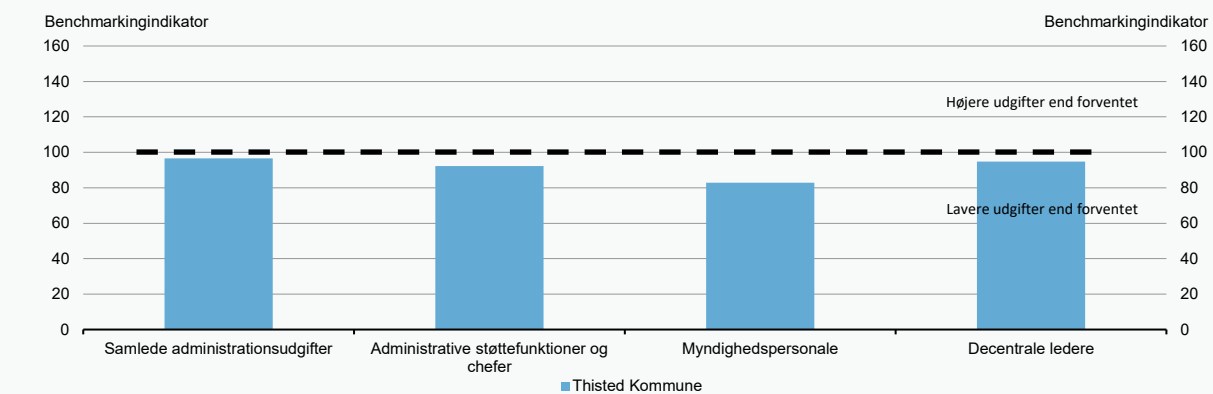
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

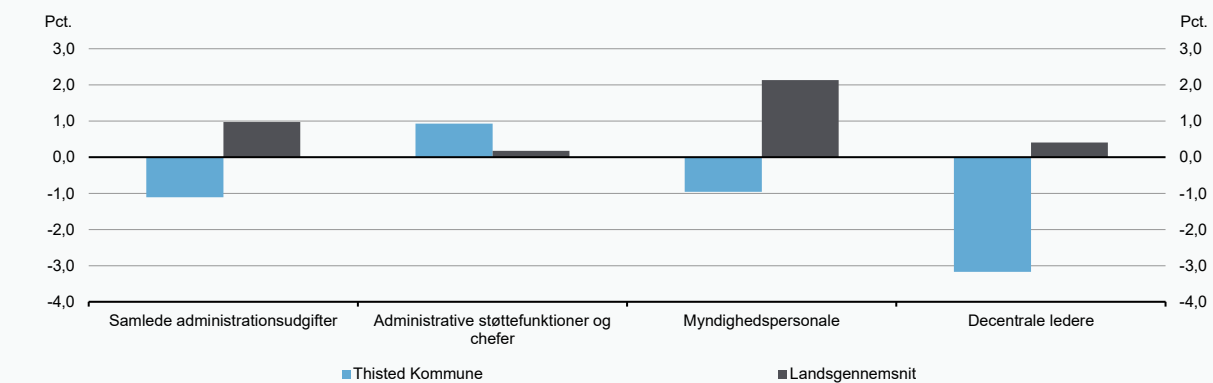
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

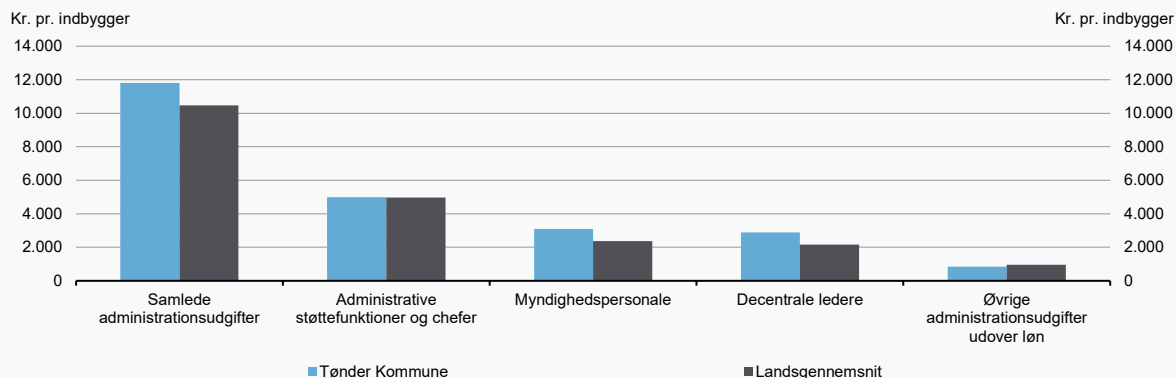


Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Tønder Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

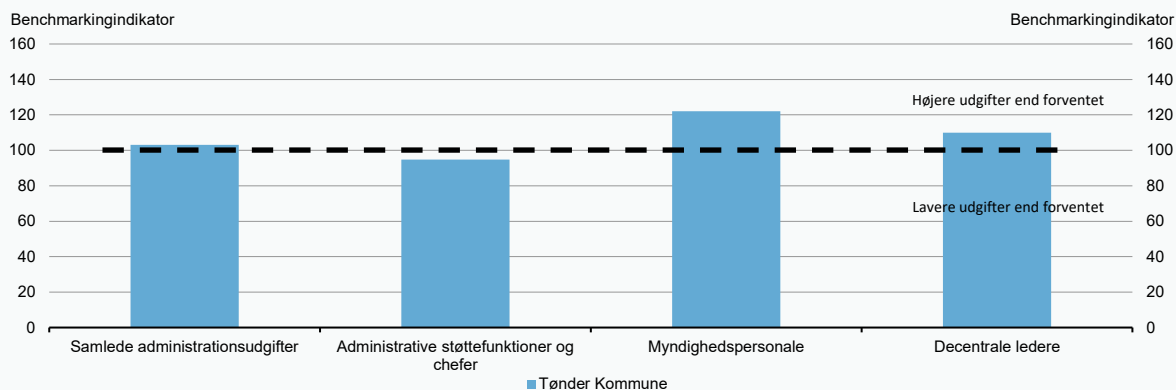


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

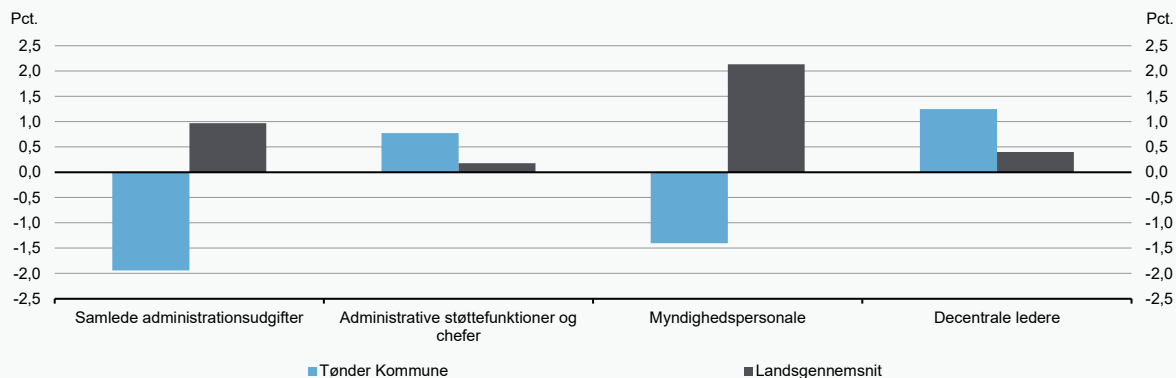


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

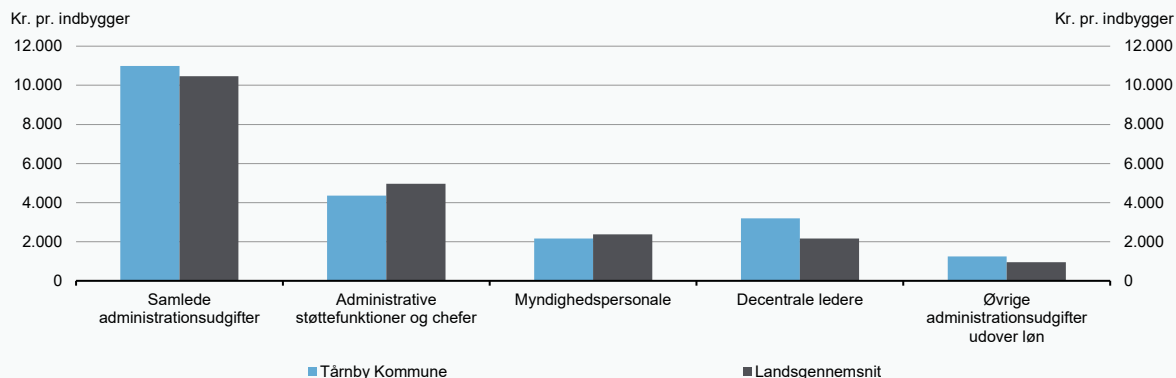


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

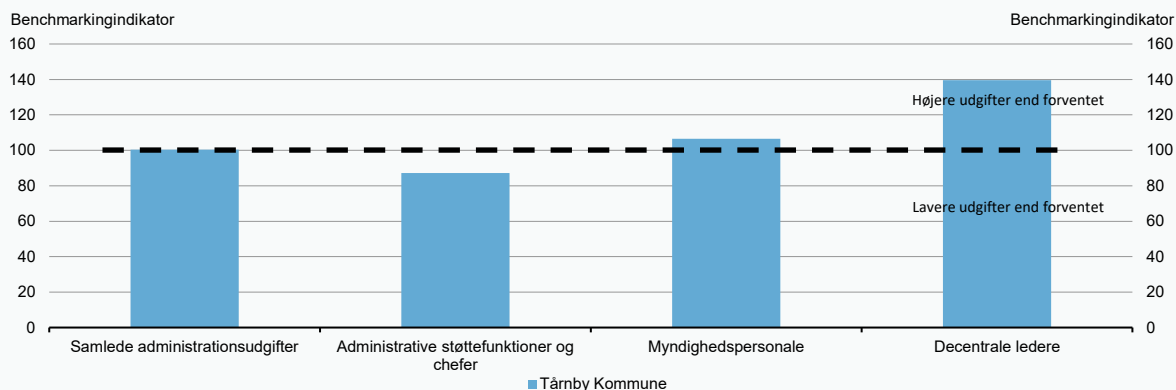


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

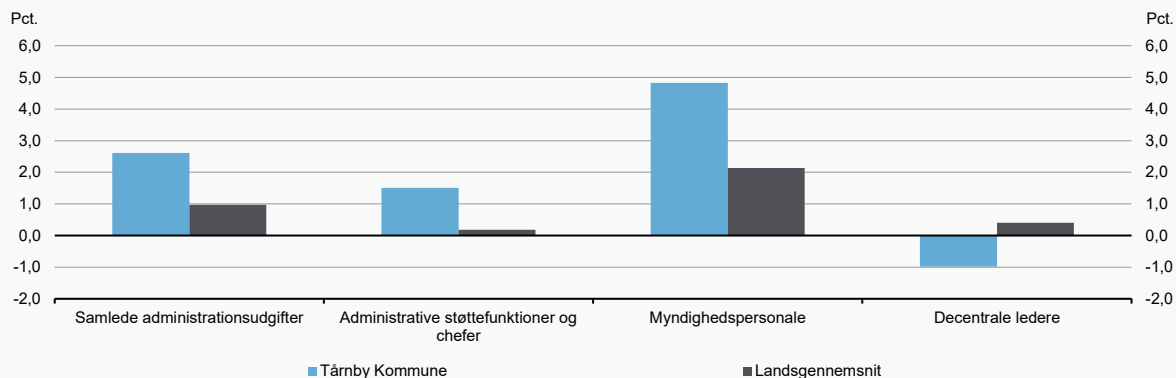


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



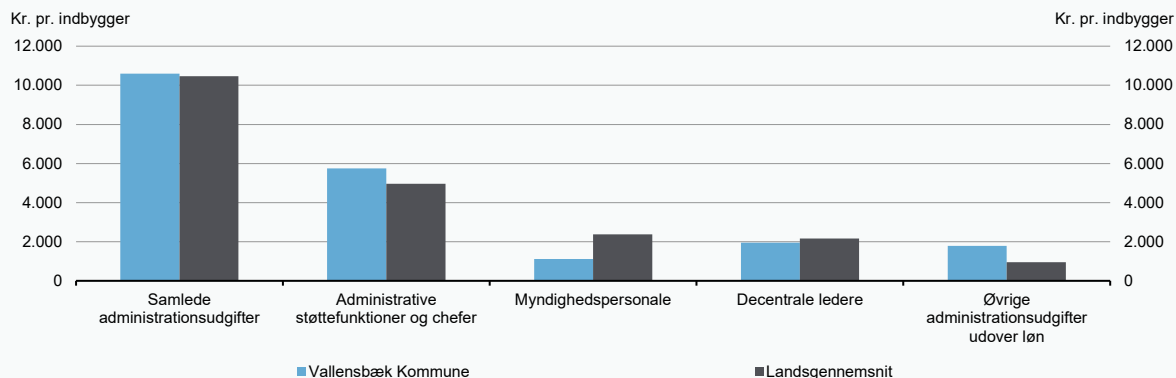
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Vallensbæk Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

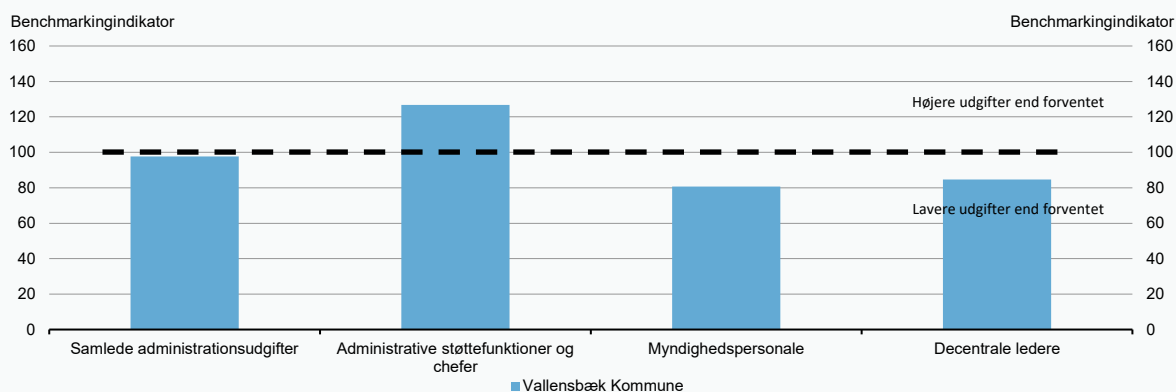


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

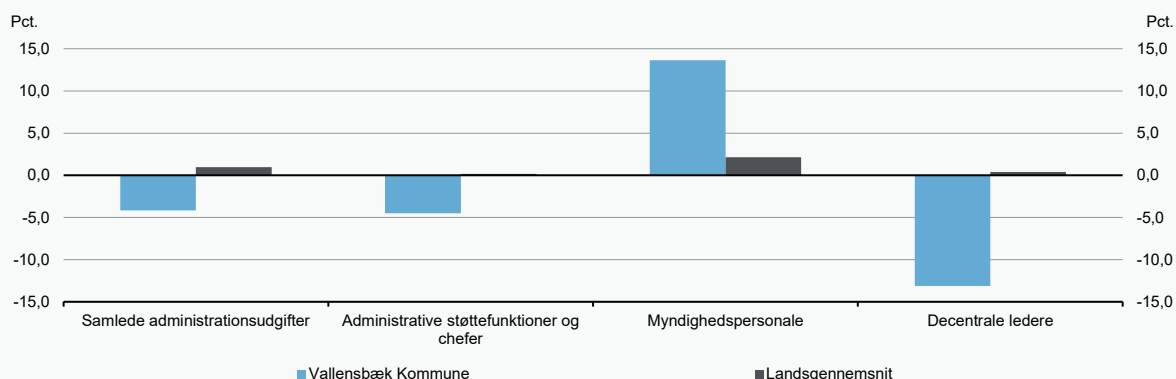


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



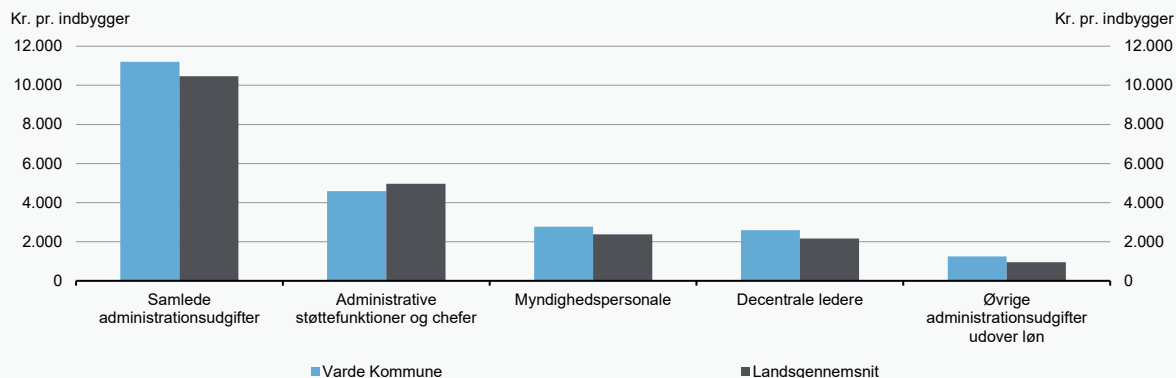
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Varde Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

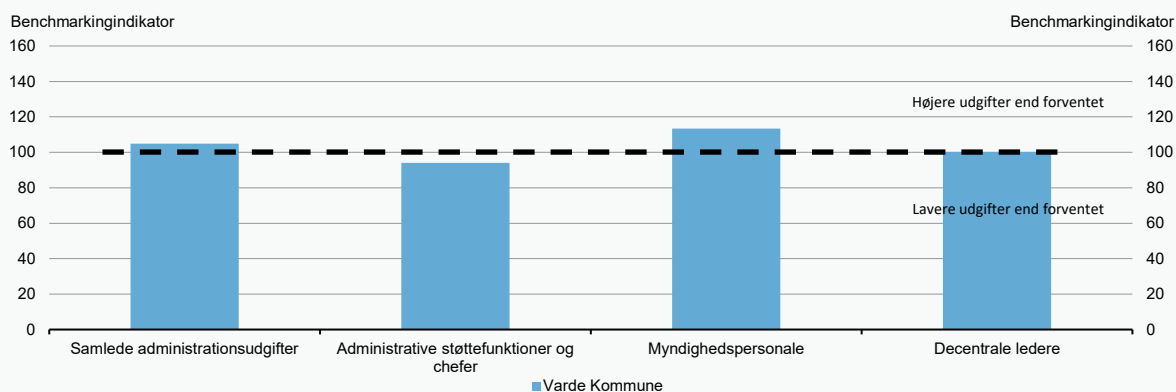


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

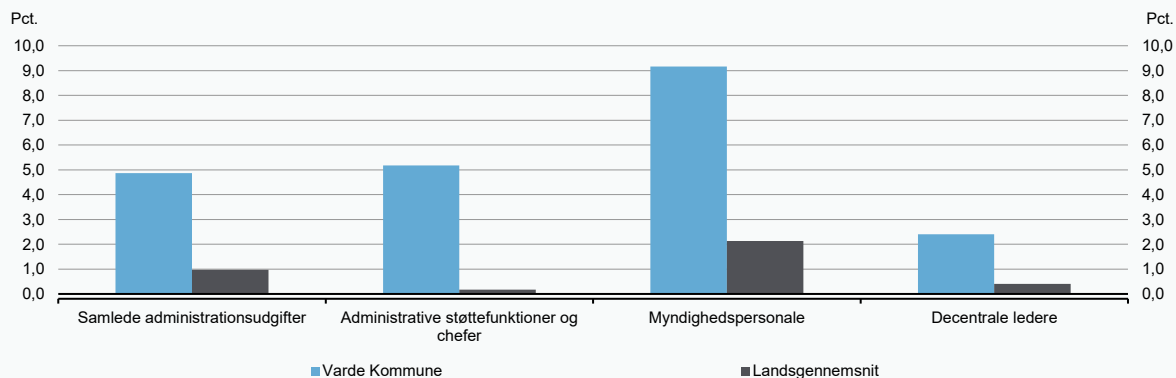


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

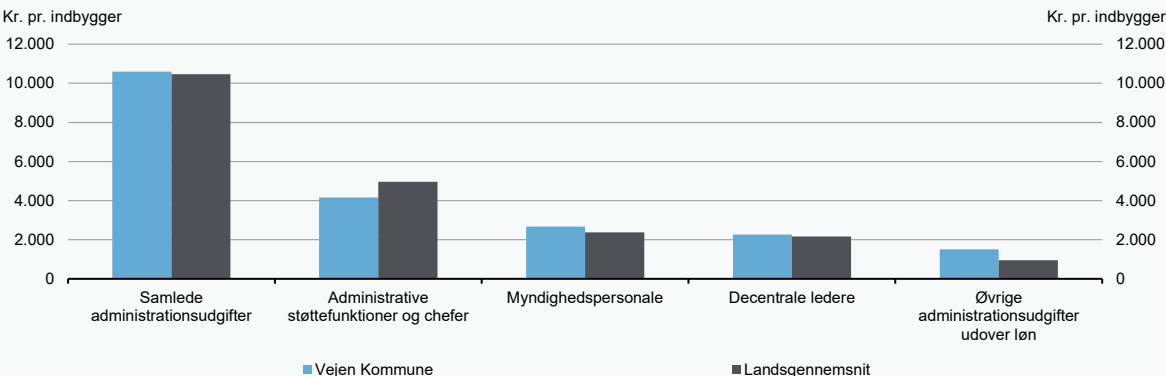


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

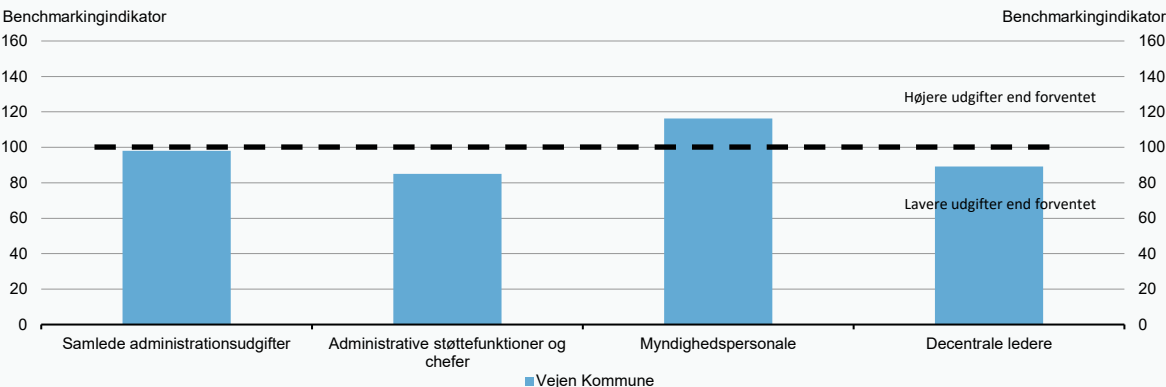
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

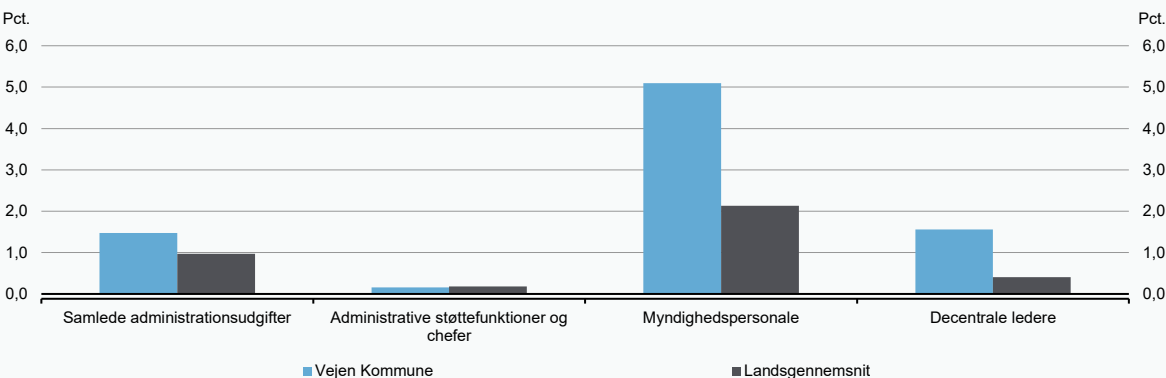
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

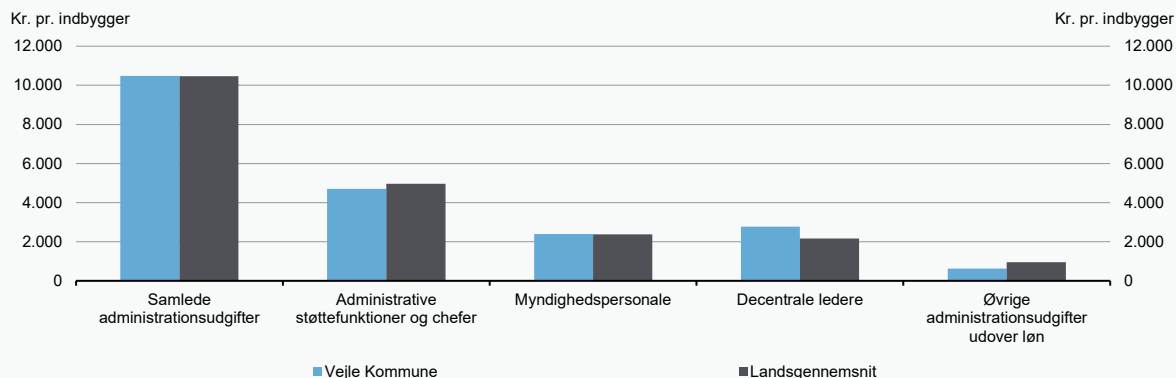
Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

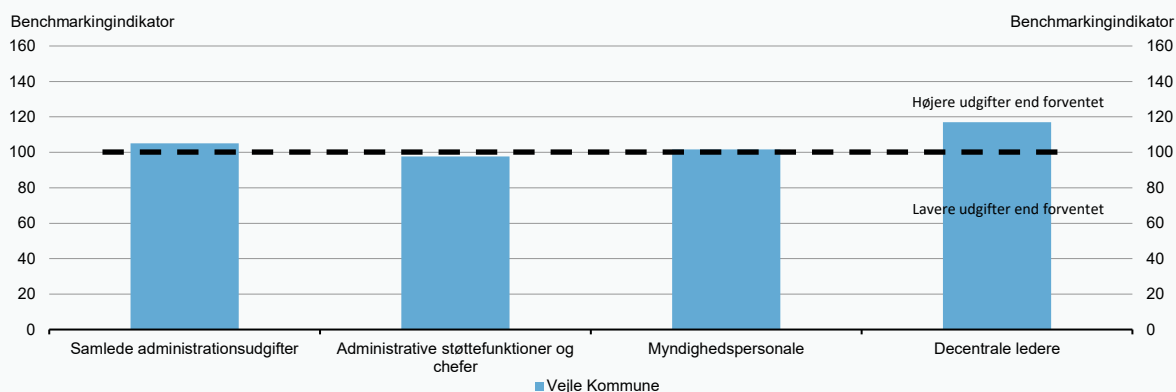


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

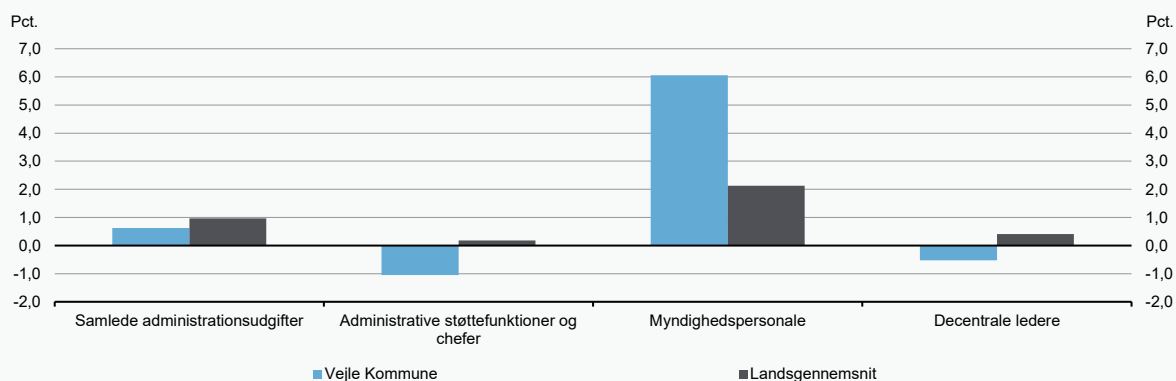


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



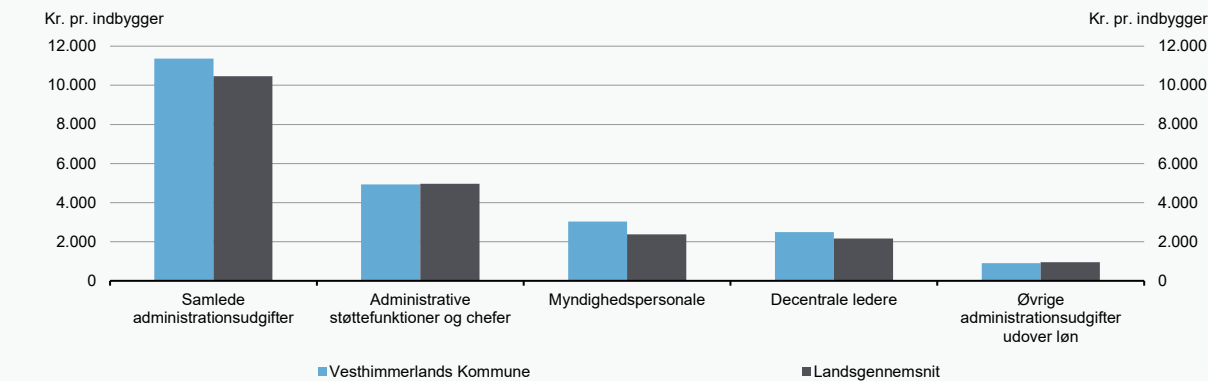
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Vesthimmerlands Kommune

Figur 1

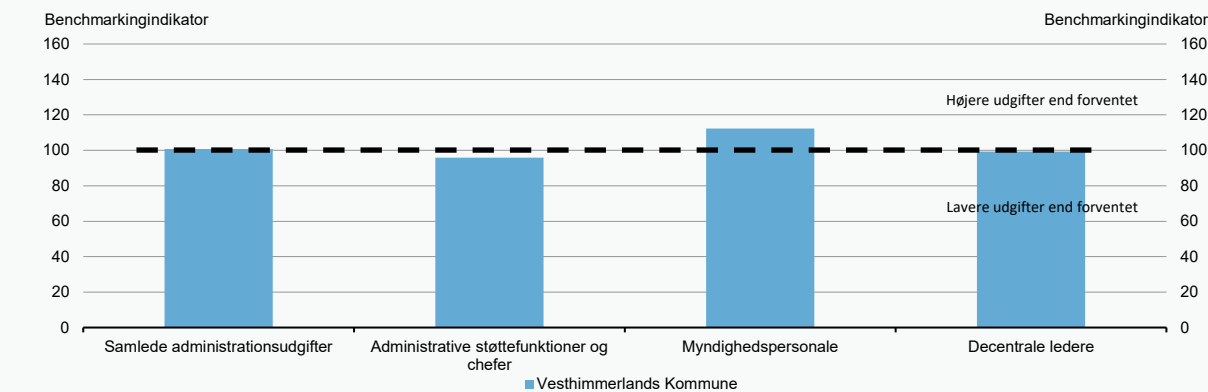
Udgifter til administration og ledelse 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

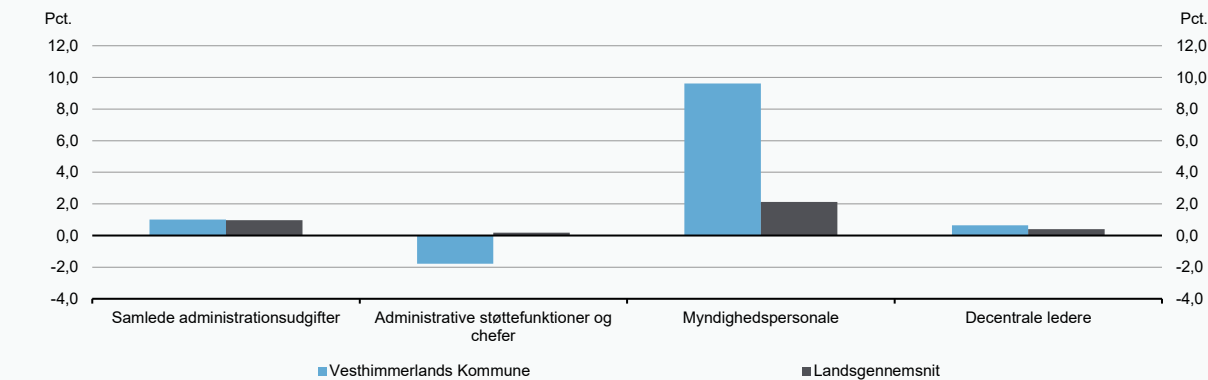
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

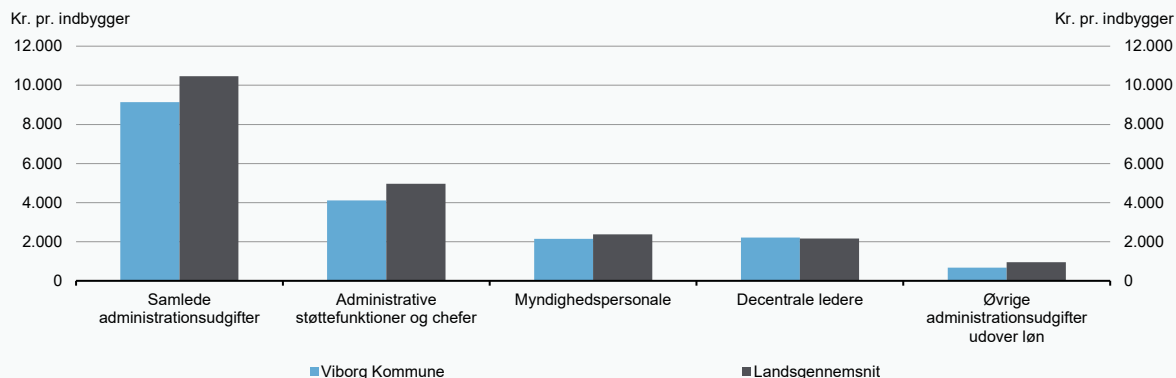
Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



Anm.: Faste priser (2025-pl)
Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

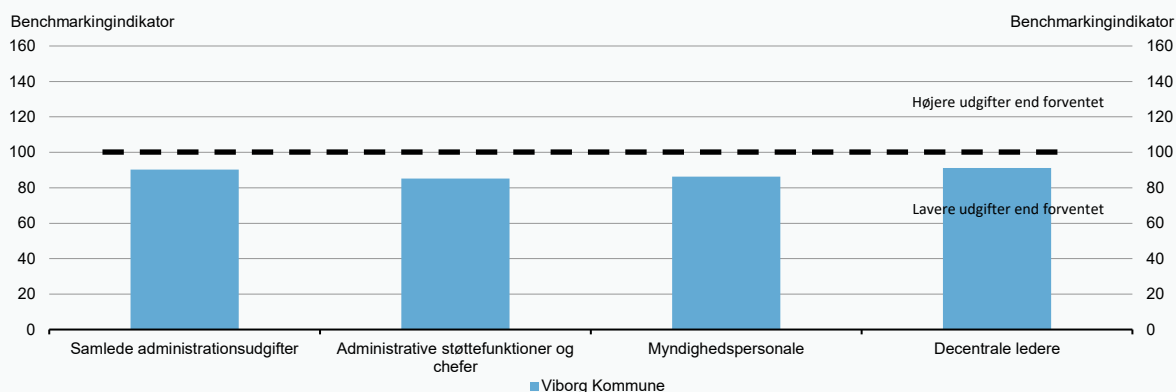


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

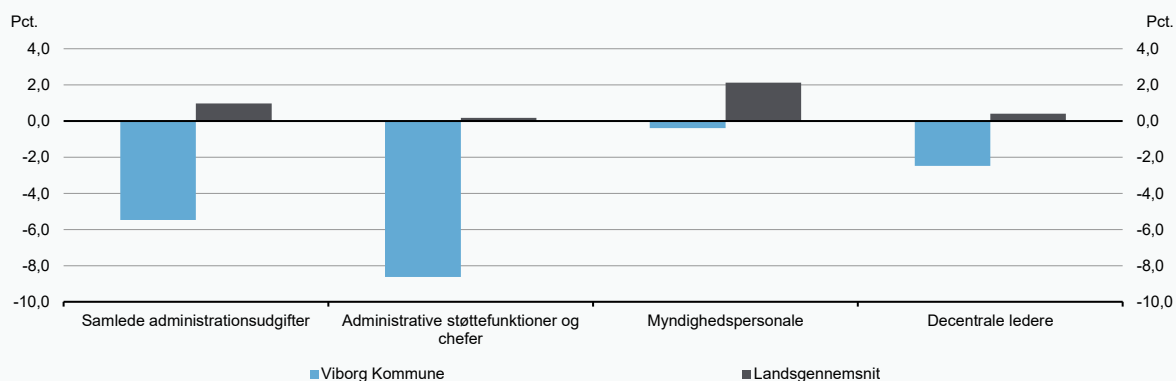


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



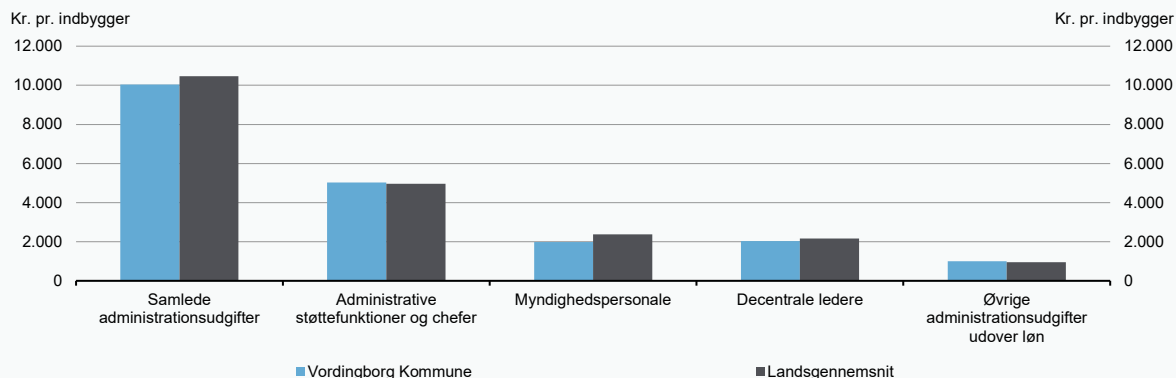
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Vordingborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

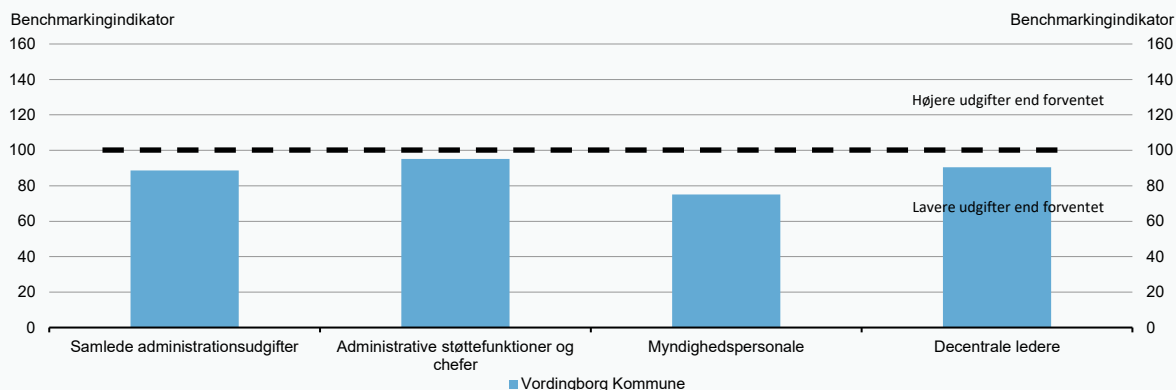


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

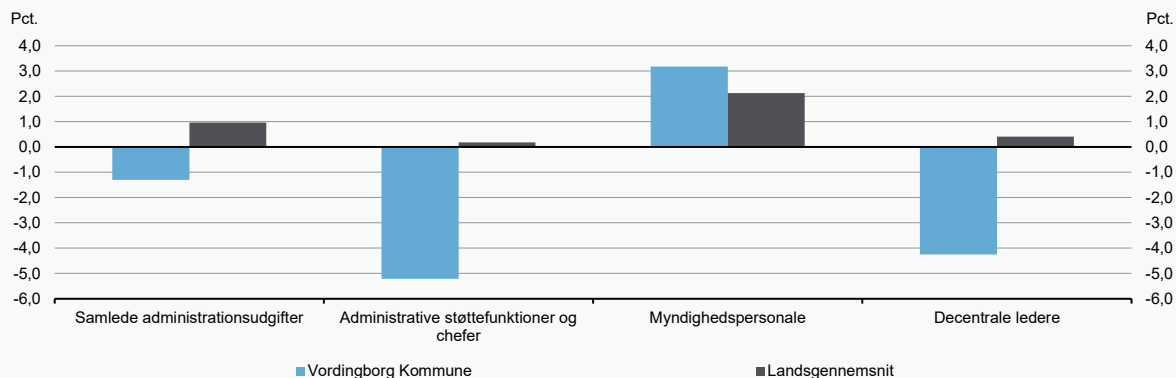


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

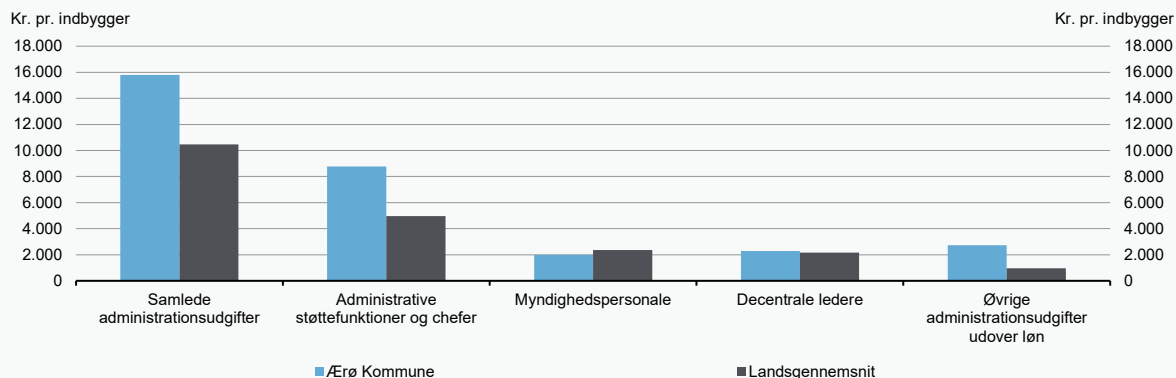


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

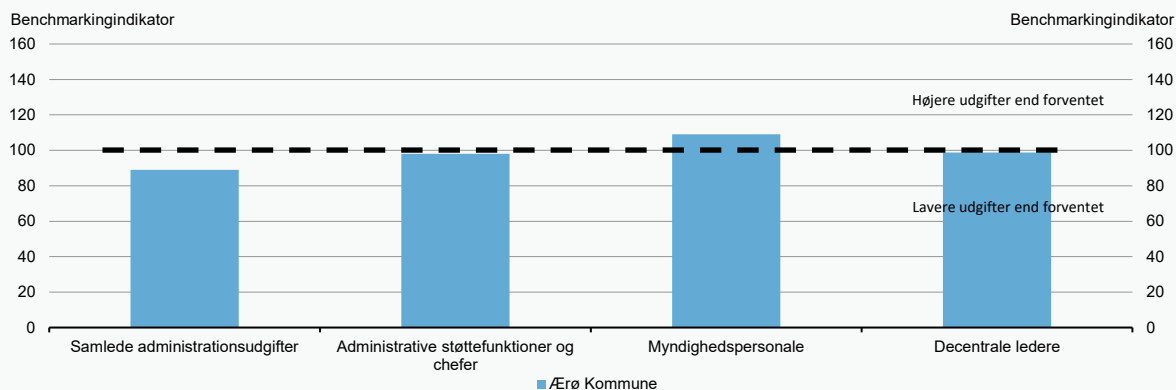


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

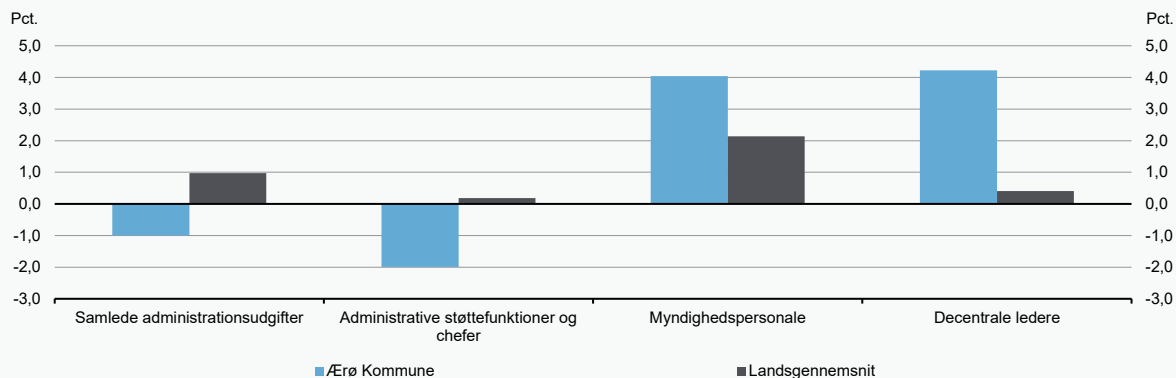


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



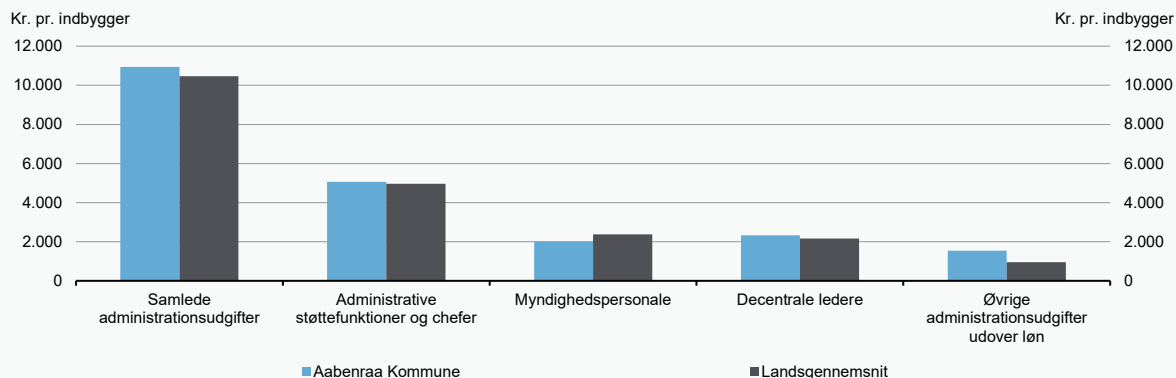
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Aabenraa Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

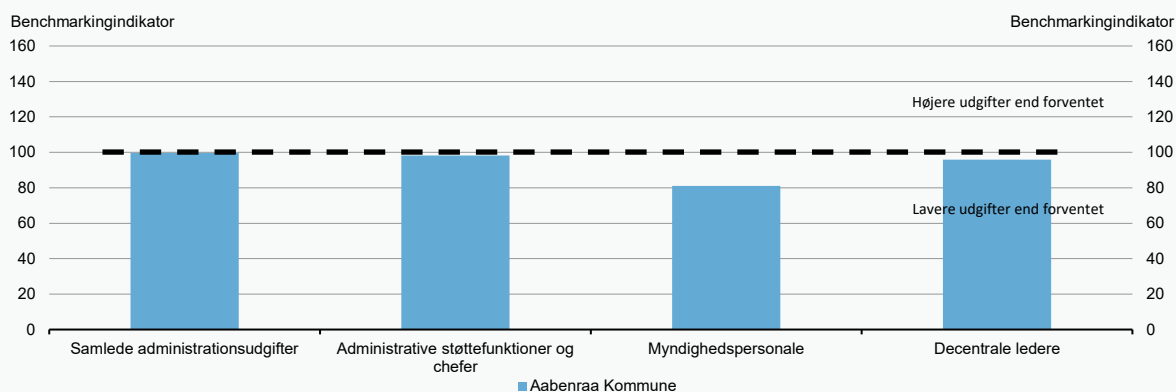


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

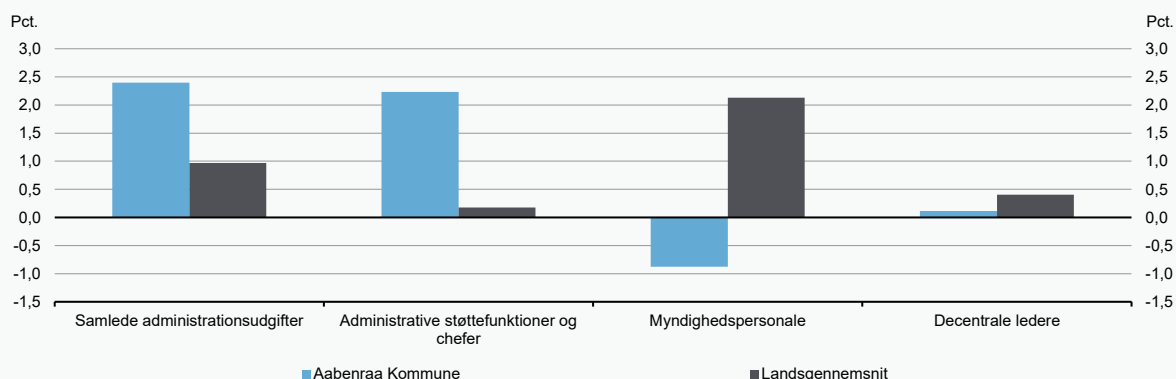


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024



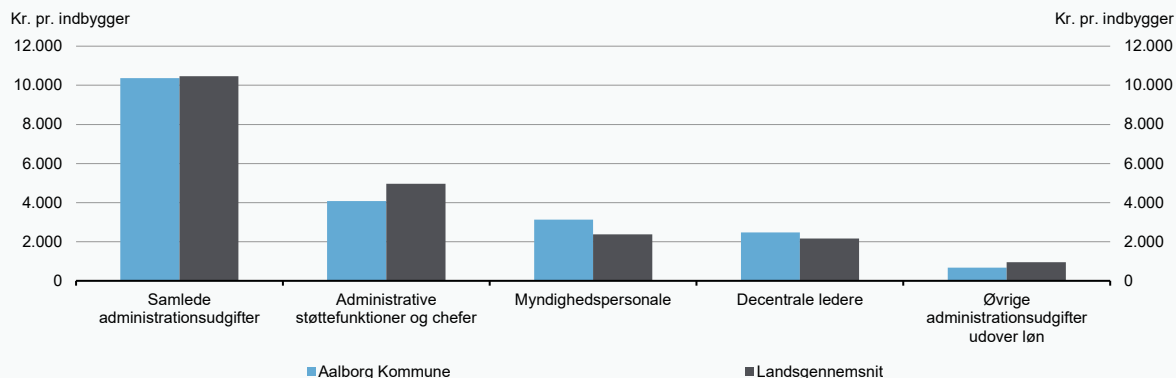
Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Aalborg Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

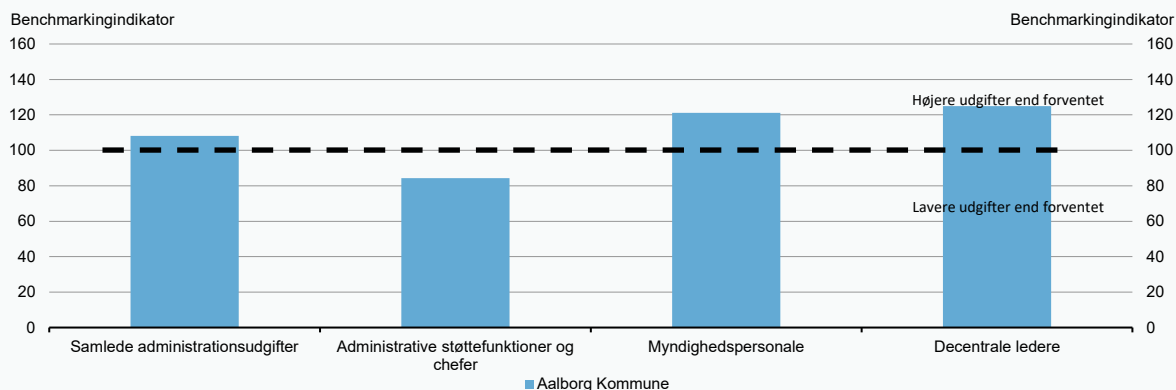


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

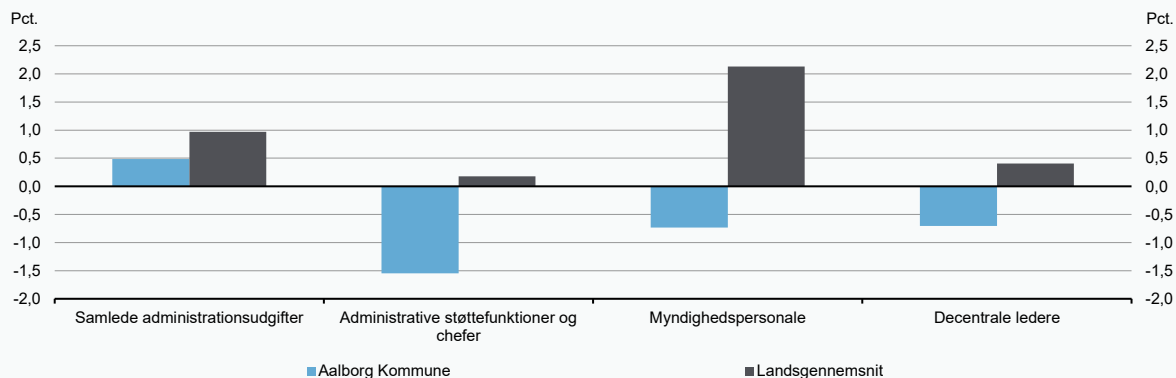


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

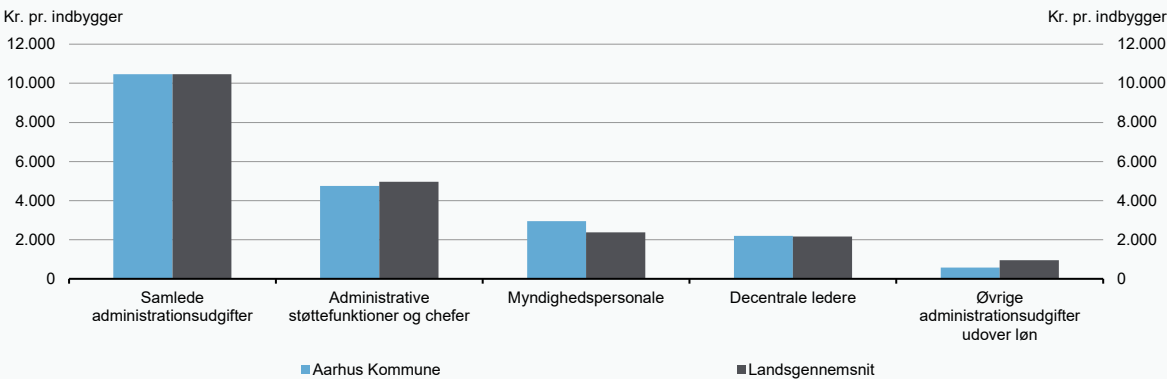


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2024

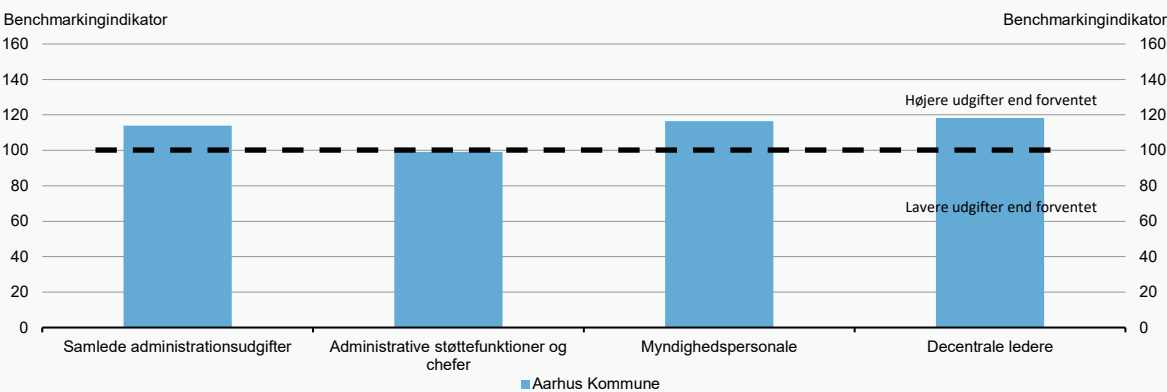


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2024

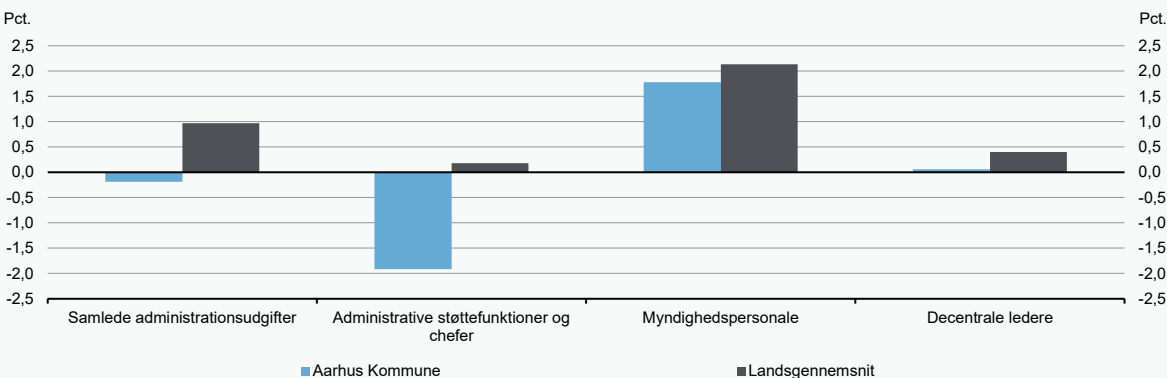


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Procentvis udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2023 til 2024

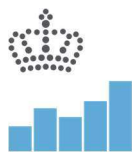


Anm.: Faste priser (2025-pl)

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Bilag 2: Kommunespecifikke nøgletal

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2024



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets
BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

Læsevejledning.....	3
Tabel 1: Samlede administrationsudgifter.....	4
Tabel 2: Administrative støttefunktioner og chefer.....	6
Tabel 3: Myndighedspersonale.....	8
Tabel 4: Decentrale ledere.....	10
Tabel 5: Øvrige administrationsudgifter udover løn.....	12

Læsevejledning

I det følgende præsenteres fem tabeller med kommunespecifikke nøgletal. Generelt er tallene i dette bilag afgrænset på samme måde som nøgletallene i analysenotatet. I bilag 3: "Metode" er afgrænsninger og definitioner beskrevet. Bemærk i den forbindelse særligt beskrivelsen af den justering der er foretaget af opgørelsesmetoden i forhold til de foregående års analyser af kommunernes udgifter til administration og ledelse.

De fem tabeller i dette bilag viser nøgletal for henholdsvis kommunernes samlede administrationsudgifter og for de fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndigheds-personale, decentrale ledere og øvrige administrationsudgifter udover løn. Det er de samme nøgletal, der går på tværs af tabellerne. Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2025-priser. Enkelte celler i tabellerne er tomme af diskretionshensyn.

Nøgletal 1: Udgifter i 2023

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2023 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 2: Udgifter i 2024

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2024 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 3: Procentvis ændring fra 2023 til 2024

Nøgletallet viser, hvordan kommunernes udgifter har ændret sig i procent fra 2023 til 2024 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Nøgletal 3 er dermed beregnet på baggrund af nøgletal 1 og nøgletal 2.

Nøgletal 4: Forventet udgiftsniveau ud fra rammevilkår 2024

Nøgletallet viser kommunens forventede udgiftsniveau ud fra rammevilkår i 2024 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Det forventede niveau er beregnet på baggrund af en regressionsmodel. Regressionsmodellen for den enkelte administrationstype kan findes i bilag 3: "Metode". Der er ikke beregnet et forventet niveau for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Nøgletal 5: Benchmarkingindikator for 2024

Nøgletallet viser benchmarkingindikatoren for 2024 for den administrationstype, som tabellen vedrører. Benchmarkingindikatoren viser forholdet mellem kommunens udgifter holdt op imod det niveau, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator lavere end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er lavere, end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget lavere i procent. En benchmarkingindikator på 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er ligeså store, som de forventede administrationsudgifter. En benchmarkingindikator større end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er højere, end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget højere i procent.

I metodebilaget er etableringen af benchmarkingindikatoren sammen med opmærksomhedspunkter ved benchmarkingen beskrevet nærmere. Der er ikke beregnet en benchmarkingindikator for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

I nærværende analysenotat er der etableret en benchmarkingindikator baseret på udgiftstal for 2024. Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes. Læs mere om dette i bilag 3: "Metode".

Tabel 1: Samlede administrationsudgifter

Tabel 1					
Samlede administrationsudgifter i kr. pr. indbygger					
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Albertslund	13.576	13.244	-2,4	12.819	103
Allerød	10.193	10.589	3,9	9.626	110
Assens	10.072	10.306	2,3	11.004	94
Ballerup	12.546	12.847	2,4	11.503	112
Billund	11.780	11.812	0,3	11.183	106
Bornholm	12.386	12.273	-0,9	11.059	111
Brøndby	13.179	12.829	-2,7	12.798	100
Brønderslev	10.904	10.780	-1,1	10.916	99
Dragør	11.064	11.570	4,6	10.310	112
Egedal	10.475	10.315	-1,5	9.497	109
Esbjerg	9.886	10.111	2,3	10.419	97
Fanø	15.671	15.812	0,9	17.169	92
Favrskov	9.584	9.607	0,2	9.729	99
Faxe	10.455	9.979	-4,6	10.959	91
Fredensborg	10.731	11.115	3,6	10.504	106
Fredericia	11.062	11.134	0,7	11.432	97
Frederiksberg	9.489	9.617	1,3	9.370	103
Frederikshavn	10.471	10.850	3,6	10.948	99
Frederikssund	10.443	10.386	-0,5	10.400	100
Furesø	10.076	9.992	-0,8	9.989	100
Faaborg-Midtfyn	10.351	10.760	4,0	10.673	101
Gentofte	10.772	11.031	2,4	9.284	119
Gladsaxe	11.247	11.263	0,1	10.656	106
Glostrup	13.010	13.148	1,1	11.841	111
Greve	8.964	8.983	0,2	10.352	87
Gribskov	9.255	9.279	0,3	10.411	89
Guldborgsund	11.097	11.114	0,2	11.631	96
Haderslev	11.358	11.468	1,0	11.173	103
Halsnæs	11.137	11.143	0,1	11.111	100
Hedensted	10.186	10.686	4,9	10.131	105
Helsingør	10.891	10.717	-1,6	10.567	101
Herlev	11.873	11.291	-4,9	11.747	96
Herning	8.496	8.573	0,9	10.017	86
Hillerød	9.889	9.958	0,7	9.882	101
Hjørring	10.302	10.332	0,3	10.635	97
Holbæk	8.085	8.254	2,1	10.624	78
Holstebro	9.223	9.603	4,1	10.272	93
Horsens	8.033	8.153	1,5	10.185	80
Hvidovre	11.480	11.682	1,8	11.225	104
Høje-Taastrup	10.803	10.701	-0,9	11.202	96
Hørsholm	9.388	9.449	0,6	10.035	94
Ikast-Brande	9.129	9.533	4,4	10.649	90
Ishøj	13.655	13.364	-2,1	13.207	101
Jammerbugt	10.106	9.946	-1,6	10.792	92
Kalundborg	10.415	10.001	-4,0	11.520	87
Kerteminde	10.637	10.427	-2,0	11.206	93
Kolding	10.651	10.887	2,2	10.232	106
København	10.368	10.772	3,9	9.037	119
Køge	10.219	10.546	3,2	10.609	99

Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Langeland	12.634	13.136	4,0	12.619	104
Lejre	10.288	10.316	0,3	10.176	101
Lemvig	11.499	11.638	1,2	11.109	105
Lolland	10.590	11.421	7,8	12.863	89
Lyngby-Taarbæk	10.684	10.744	0,6	9.674	111
Læsø	26.030	25.803	-0,9	19.100	135
Mariagerfjord	11.029	10.655	-3,4	10.858	98
Middelfart	9.125	9.139	0,2	10.406	88
Morsø	12.232	12.190	-0,3	11.753	104
Norddjurs	11.505	11.942	3,8	11.358	105
Nordfyns	10.390	10.560	1,6	11.284	94
Nyborg	11.599	11.915	2,7	11.447	104
Næstved	9.121	9.272	1,7	10.660	87
Odder	9.973	10.190	2,2	10.697	95
Odense	9.859	9.861	0,0	10.075	98
Odsherred	11.031	11.312	2,5	11.790	96
Randers	9.668	9.725	0,6	10.674	91
Rebild	10.256	9.855	-3,9	10.173	97
Ringkøbing-Skjern	9.646	9.892	2,6	10.372	95
Ringsted	10.830	10.863	0,3	11.048	98
Roskilde	9.916	9.871	-0,5	9.563	103
Rudersdal	10.061	10.050	-0,1	9.373	107
Rødovre	12.060	12.231	1,4	11.385	107
Samsø	21.368	21.734	1,7	18.117	120
Silkeborg	8.368	8.509	1,7	9.589	89
Skanderborg	9.782	9.626	-1,6	9.347	103
Skive	11.640	11.794	1,3	10.972	107
Slagelse	10.508	10.665	1,5	11.302	94
Solrød	11.090	11.156	0,6	10.075	111
Sorø	10.132	10.364	2,3	11.102	93
Stevns	10.418	10.823	3,9	10.992	98
Struer	11.515	11.784	2,3	11.503	102
Svendborg	10.320	10.147	-1,7	10.676	95
Syddjurs	10.136	10.200	0,6	10.249	100
Sønderborg	10.445	10.364	-0,8	10.879	95
Thisted	10.684	10.565	-1,1	10.934	97
Tønder	12.032	11.799	-1,9	11.456	103
Tårnby	10.706	10.985	2,6	10.950	100
Vallensbæk	11.061	10.601	-4,2	10.862	98
Varde	10.677	11.197	4,9	10.676	105
Vejen	10.447	10.601	1,5	10.809	98
Vejle	10.410	10.474	0,6	9.968	105
Vesthimmerlands	11.244	11.357	1,0	11.278	101
Viborg	9.670	9.140	-5,5	10.120	90
Vordingborg	10.178	10.045	-1,3	11.338	89
Ærø	15.945	15.785	-1,0	17.728	89
Aabenraa	10.678	10.934	2,4	10.975	100
Aalborg	10.310	10.360	0,5	9.587	108
Aarhus	10.481	10.462	-0,2	9.182	114
Landsplan	10.363	10.463	1,0	-	-

Anm.: Faste priser (2025-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2024, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 2: Administrative støttefunktioner og chefer

Tabel 2					
Udgifter i kr. pr. indbygger til administrative støttefunktioner og chefer					
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Albertslund	6.399	6.374	-0,4	6.061	105
Allerød	4.463	4.572	2,4	3.872	118
Assens	4.152	4.253	2,4	5.009	85
Ballerup	6.213	6.591	6,1	5.460	121
Billund	4.964	5.040	1,5	4.945	102
Bornholm	6.499	6.351	-2,3	5.031	126
Brøndby	6.344	6.139	-3,2	6.211	99
Brønderslev	4.029	3.953	-1,9	4.902	81
Dragør	4.308	4.491	4,3	4.065	110
Egedal	4.285	4.183	-2,4	4.044	103
Esbjerg	4.091	4.101	0,3	5.095	80
Fanø	7.136	7.322	2,6	8.301	88
Favrskov	4.176	4.260	2,0	4.237	101
Faxe	4.615	4.368	-5,4	4.945	88
Fredensborg	5.300	5.397	1,8	4.687	115
Fredericia	4.866	4.852	-0,3	5.417	90
Frederiksberg	5.138	5.141	0,1	4.344	118
Frederikshavn	4.742	4.528	-4,5	5.138	88
Frederikssund	4.956	4.859	-1,9	4.666	104
Furesø	4.235	4.214	-0,5	4.344	97
Faaborg-Midtfyn	5.080	5.310	4,5	4.902	108
Gentofte	6.190	6.374	3,0	4.129	154
Gladsaxe	5.562	5.382	-3,2	5.031	107
Glostrup	6.146	6.276	2,1	5.331	118
Greve	3.714	3.736	0,6	4.687	80
Gribskov	4.552	4.599	1,0	4.623	99
Guldborgsund	5.159	5.170	0,2	5.610	92
Haderslev	4.560	4.692	2,9	5.267	89
Halsnæs	5.644	5.718	1,3	4.966	115
Hedensted	3.812	4.078	7,0	4.494	91
Helsingør	5.052	4.935	-2,3	4.924	100
Herlev	5.250	5.310	1,1	5.374	99
Herning	3.779	3.758	-0,5	4.709	80
Hillerød	4.264	4.278	0,3	4.387	98
Hjørring	5.216	5.175	-0,8	4.966	104
Holbæk	4.760	4.802	0,9	5.031	95
Holstebro	4.490	4.568	1,8	4.687	97
Horsens	4.045	3.949	-2,4	4.859	81
Hvidovre	5.417	5.518	1,9	5.288	104
Høje-Taastrup	5.061	4.970	-1,8	5.310	94
Hørsholm	4.353	4.269	-1,9	4.129	103
Ikast-Brande	3.880	3.997	3,0	4.795	83
Ishøj	6.667	6.942	4,1	6.254	111
Jammerbugt	4.213	4.123	-2,1	4.838	85
Kalundborg	4.858	4.646	-4,4	5.439	85
Kerteminde	4.765	4.520	-5,2	4.902	92
Kolding	4.626	4.678	1,1	4.881	96
København	6.733	6.893	2,4	4.966	139
Køge	4.566	4.707	3,1	4.945	95

Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Langeland	6.571	6.728	2,4	5.546	121
Lejre	4.367	4.364	-0,1	4.301	101
Lemvig	5.243	5.089	-2,9	4.730	108
Lolland	5.419	5.525	2,0	6.254	88
Lynby-Taarbæk	5.323	5.243	-1,5	4.280	123
Læsø	14.168	14.215	0,3	9.310	153
Mariagerfjord	4.862	4.617	-5,1	4.924	94
Middelfart	4.155	4.046	-2,6	4.602	88
Morsø	5.840	5.757	-1,4	5.181	111
Norddjurs	5.614	5.773	2,8	5.203	111
Nordfyns	3.816	3.865	1,3	5.052	77
Nyborg	4.542	4.578	0,8	5.203	88
Næstved	4.175	4.161	-0,3	5.117	81
Odder	3.492	3.551	1,7	4.559	78
Odense	4.583	4.590	0,1	5.138	89
Odsherred	5.742	5.798	1,0	5.439	107
Randers	4.502	4.625	2,7	5.203	89
Rebild	4.134	4.023	-2,7	4.323	93
Ringkøbing-Skjern	3.657	3.716	1,6	4.730	79
Ringsted	4.887	4.945	1,2	4.988	99
Roskilde	4.869	4.717	-3,1	4.408	107
Rudersdal	5.327	5.233	-1,8	4.065	129
Rødovre	5.781	5.519	-4,5	5.310	104
Samsø	11.557	11.537	-0,2	8.988	128
Silkeborg	3.786	3.925	3,7	4.473	88
Skanderborg	3.855	3.857	0,0	4.108	94
Skive	5.342	5.396	1,0	5.031	107
Slagelse	4.345	4.337	-0,2	5.524	79
Solrød	5.055	4.893	-3,2	4.151	118
Sorø	4.414	4.575	3,6	4.945	93
Stevns	4.571	4.861	6,4	4.752	102
Struer	5.252	5.177	-1,4	5.031	103
Svendborg	4.601	4.649	1,0	4.966	94
Syddjurs	4.891	4.925	0,7	4.537	109
Sønderborg	4.988	4.954	-0,7	5.203	95
Thisted	4.559	4.602	0,9	4.988	92
Tønder	4.949	4.987	0,8	5.267	95
Tårnby	4.300	4.365	1,5	5.009	87
Vallensbæk	6.018	5.748	-4,5	4.537	127
Varde	4.361	4.587	5,2	4.881	94
Vejen	4.159	4.166	0,2	4.902	85
Vejle	4.751	4.701	-1,1	4.816	98
Vesthimmerlands	5.015	4.925	-1,8	5.138	96
Viborg	4.493	4.105	-8,6	4.816	85
Vordingborg	5.305	5.029	-5,2	5.288	95
Ærø	8.949	8.771	-2,0	8.945	98
Aabenraa	4.959	5.069	2,2	5.160	98
Aalborg	4.139	4.074	-1,5	4.838	84
Aarhus	4.847	4.754	-1,9	4.795	99
Landsplan	4.960	4.969	0,2	-	-

Anm.: Faste priser (2025-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2024, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 3: Myndighedspersonale

Tabel 3					
Udgifter i kr. pr. indbygger til myndighedspersonale					
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Albertslund	2.801	2.853	1,8	2.381	120
Allerød	1.901	2.046	7,6	1.868	110
Assens	2.762	2.770	0,3	2.540	109
Ballerup	2.067	2.184	5,7	2.135	102
Billund	2.787	2.908	4,3	2.252	129
Bornholm	2.932	2.956	0,8	2.499	118
Brøndby	2.447	2.299	-6,0	2.596	89
Brønderslev	2.984	3.038	1,8	2.539	120
Dragør	881	984	11,8	1.060	93
Egedal	1.544	1.649	6,8	1.951	85
Esbjerg	2.654	2.750	3,6	2.266	121
Fanø	1.724	1.459	-15,4	1.531	95
Favrskov	2.304	2.327	1,0	2.280	102
Faxe	2.390	2.317	-3,1	2.370	98
Fredensborg	1.674	1.615	-3,5	2.092	77
Fredericia	2.731	2.699	-1,2	2.435	111
Frederiksberg	1.899	1.960	3,2	2.307	85
Frederikshavn	2.445	2.745	12,3	2.736	100
Frederikssund	1.954	2.082	6,6	2.190	95
Furesø	1.829	1.802	-1,5	2.069	87
Faaborg-Midtfyn	2.836	2.882	1,7	2.505	115
Gentofte	1.702	1.749	2,7	2.095	83
Gladsaxe	2.288	2.314	1,1	2.155	107
Glostrup	2.906	2.950	1,5	2.327	127
Greve	1.771	1.851	4,5	2.130	87
Gribskov	2.205	2.169	-1,6	2.180	99
Guldborgsund	2.256	2.345	4,0	2.703	87
Haderslev	2.594	2.655	2,3	2.549	104
Halsnæs	2.425	2.459	1,4	2.184	113
Hedensted	2.272	2.337	2,9	2.322	101
Helsingør	1.906	1.980	3,9	2.185	91
Herlev	2.134	2.229	4,5	2.159	103
Herning	2.020	2.073	2,6	2.316	90
Hillerød	2.308	2.383	3,3	2.115	113
Hjørring	2.763	2.904	5,1	2.545	114
Holbæk	2.152	2.243	4,2	2.215	101
Holstebro	2.294	2.370	3,3	2.229	106
Horsens	2.477	2.644	6,7	2.304	115
Hvidovre	2.193	2.252	2,7	2.187	103
Høje-Taastrup	2.065	2.086	1,0	2.534	82
Hørsholm	1.519	1.572	3,5	2.071	76
Ikast-Brande	1.970	2.074	5,3	2.381	87
Ishøj	2.355	2.144	-9,0	2.018	106
Jammerbugt	2.570	2.513	-2,2	2.655	95
Kalundborg	2.510	2.504	-0,2	2.365	106
Kerteminde	2.218	2.210	-0,4	2.466	90
Kolding	2.545	2.567	0,9	2.335	110
København	1.899	1.896	-0,1	2.437	78
Køge	2.343	2.396	2,3	2.137	112

Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Langeland	2.371	2.505	5,6	2.306	109
Lejre	1.919	2.051	6,9	2.234	92
Lemvig	2.121	2.204	3,9	2.654	83
Lolland	2.826	2.916	3,2	2.885	101
Lyngby-Taarbæk	1.972	1.933	-2,0	2.042	95
Læsø	-	-	-	-	-
Mariagerfjord	2.413	2.490	3,2	2.596	96
Middelfart	2.612	2.741	4,9	2.298	119
Morsø	2.355	2.533	7,6	2.684	94
Norddjurs	2.313	2.440	5,5	2.714	90
Nordfyns	2.323	2.399	3,3	2.646	91
Nyborg	2.590	2.732	5,5	2.611	105
Næstved	1.946	2.012	3,4	2.436	83
Odder	2.682	2.850	6,3	2.440	117
Odense	2.751	2.797	1,7	2.609	107
Odsherred	1.738	2.018	16,1	2.496	81
Randers	2.682	2.752	2,6	2.495	110
Rebild	2.351	2.177	-7,4	2.461	88
Ringkøbing-Skjern	2.322	2.408	3,7	2.367	102
Ringsted	2.385	2.389	0,2	2.459	97
Roskilde	2.021	2.051	1,5	2.087	98
Rudersdal	1.376	1.295	-5,9	1.996	65
Rødovre	2.338	2.347	0,3	2.308	102
Samsø	2.342	2.129	-9,1	2.203	97
Silkeborg	2.632	2.745	4,3	2.326	118
Skanderborg	2.402	2.474	3,0	2.150	115
Skive	2.355	2.357	0,1	2.412	98
Slagelse	2.662	2.749	3,3	2.527	109
Solrød	2.172	2.270	4,5	1.984	114
Sorø	2.274	2.325	2,3	2.293	101
Stevns	2.004	2.100	4,8	2.477	85
Struer	2.156	2.400	11,3	2.526	95
Svendborg	2.364	2.367	0,1	2.525	94
Syddjurs	2.432	2.317	-4,7	2.580	90
Sønderborg	1.913	1.991	4,1	2.421	82
Thisted	2.259	2.238	-1,0	2.701	83
Tønder	3.138	3.094	-1,4	2.534	122
Tårnby	2.066	2.166	4,8	2.035	106
Vallensbæk	982	1.116	13,6	1.383	81
Varde	2.541	2.774	9,2	2.448	113
Vejen	2.538	2.668	5,1	2.293	116
Vejle	2.257	2.393	6,1	2.356	102
Vesthimmerlands	2.762	3.027	9,6	2.695	112
Viborg	2.154	2.145	-0,4	2.488	86
Vordingborg	1.929	1.990	3,2	2.648	75
Ærø	1.927	2.005	4,0	1.839	109
Aabenraa	2.023	2.005	-0,9	2.472	81
Aalborg	3.152	3.128	-0,7	2.584	121
Aarhus	2.892	2.943	1,8	2.528	116
Landsplan	2.324	2.374	2,1	-	-

Anm.: Faste priser (2025-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2024, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 4: Decentrale ledere

Tabel 4					
Udgifter i kr. pr. indbygger til decentrale ledere					
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Albertslund	2.365	2.383	0,8	2.383	100
Allerød	2.607	2.690	3,2	2.222	121
Assens	1.826	1.878	2,9	2.360	80
Ballerup	2.915	2.907	-0,3	2.247	129
Billund	2.385	2.417	1,4	2.482	97
Bornholm	2.124	2.178	2,5	2.251	97
Brøndby	2.725	2.767	1,5	2.360	117
Brønderslev	2.224	2.158	-3,0	2.544	85
Dragør	2.312	2.399	3,8	2.177	110
Egedal	2.312	2.294	-0,8	2.229	103
Esbjerg	2.063	2.024	-1,9	2.199	92
Fanø	2.660	2.740	3,0	2.017	136
Favrskov	1.935	1.938	0,2	2.505	77
Faxe	1.710	1.738	1,7	2.160	80
Fredensborg	2.256	2.274	0,8	2.189	104
Fredericia	2.077	2.074	-0,2	2.169	96
Frederiksberg	1.515	1.538	1,5	1.601	96
Frederikshavn	1.608	1.633	1,6	2.125	77
Frederikssund	2.364	2.383	0,8	2.048	116
Furesø	2.238	2.138	-4,5	2.287	94
Faaborg-Midtfyn	1.815	1.811	-0,2	2.410	75
Gentofte	2.396	2.461	2,7	2.031	121
Gladsaxe	2.539	2.459	-3,1	2.254	109
Glostrup	2.526	2.506	-0,8	2.127	118
Greve	1.853	1.829	-1,3	2.191	83
Gribskov	1.427	1.611	12,9	1.999	81
Guldborgsund	2.274	2.287	0,6	2.347	97
Haderslev	2.691	2.661	-1,1	2.390	111
Halsnæs	2.354	2.415	2,6	1.940	125
Hedensted	2.693	2.790	3,6	2.431	115
Helsingør	2.292	2.291	-0,0	2.019	113
Herlev	2.475	2.402	-3,0	2.287	105
Herning	2.337	2.373	1,5	2.360	101
Hillerød	2.388	2.395	0,3	2.135	112
Hjørring	1.885	1.875	-0,5	2.308	81
Holbæk	1.676	1.709	2,0	2.309	74
Holstebro	2.212	2.317	4,7	2.383	97
Horsens	1.633	1.674	2,5	2.261	74
Hvidovre	2.215	2.278	2,8	2.323	98
Høje-Taastrup	2.205	2.196	-0,4	2.243	98
Hørsholm	1.968	2.057	4,5	1.941	106
Ikast-Brande	2.445	2.479	1,4	2.415	103
Ishøj	2.318	2.339	0,9	2.468	95
Jammerbugt	1.987	1.952	-1,8	2.482	79
Kalundborg	2.174	2.203	1,3	2.329	95
Kerteminde	2.257	2.324	3,0	2.198	106
Kolding	2.391	2.376	-0,6	2.263	105
København	1.576	1.614	2,4	1.743	93
Køge	2.252	2.300	2,1	2.183	105

Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024	Forventet 2024*	Benchmarkingindikator 2024
Langeland	1.421	1.455	2,4	2.417	60
Lejre	2.208	2.266	2,6	2.337	97
Lemvig	2.919	2.901	-0,6	2.541	114
Lolland	2.195	2.249	2,5	2.474	91
Lyngby-Taarbæk	2.218	2.259	1,8	1.974	114
Læsø	-	-	-	-	-
Mariagerfjord	2.417	2.286	-5,4	2.370	96
Middelfart	2.204	2.196	-0,4	2.172	101
Morsø	2.429	2.449	0,8	2.523	97
Norddjurs	2.322	2.399	3,3	2.397	100
Nordfyns	2.324	2.397	3,1	2.394	100
Nyborg	2.287	2.291	0,2	2.254	102
Næstved	2.097	2.032	-3,1	2.194	93
Odder	1.787	1.694	-5,2	2.344	72
Odense	1.900	1.898	-0,1	1.986	96
Odsherred	2.102	2.233	6,2	2.221	101
Randers	1.910	1.951	2,1	2.277	86
Rebild	2.339	2.142	-8,4	2.734	78
Ringkøbing-Skjern	2.591	2.627	1,4	2.532	104
Ringsted	2.490	2.408	-3,3	2.279	106
Roskilde	2.357	2.353	-0,2	2.030	116
Rudersdal	2.390	2.444	2,2	2.153	114
Rødovre	2.656	2.656	-0,0	2.244	118
Samsø	3.571	3.585	0,4	2.644	136
Silkeborg	1.993	1.998	0,3	2.359	85
Skanderborg	2.668	2.648	-0,7	2.527	105
Skive	2.547	2.685	5,4	2.384	113
Slagelse	2.313	2.260	-2,3	2.220	102
Solrød	2.046	2.070	1,2	2.217	93
Sorø	1.843	1.825	-1,0	2.323	79
Stevns	1.983	2.056	3,7	2.218	93
Struer	2.510	2.561	2,1	2.316	111
Svendborg	2.305	2.324	0,8	2.253	103
Syddjurs	1.893	1.931	2,0	2.386	81
Sønderborg	2.126	2.086	-1,9	2.193	95
Thisted	2.568	2.487	-3,2	2.622	95
Tønder	2.843	2.879	1,3	2.619	110
Tårnby	3.232	3.201	-1,0	2.293	140
Vallensbæk	2.247	1.952	-13,1	2.306	85
Varde	2.530	2.591	2,4	2.585	100
Vejen	2.228	2.263	1,6	2.539	89
Vejle	2.777	2.762	-0,5	2.361	117
Vesthimmerlands	2.477	2.493	0,7	2.511	99
Viborg	2.267	2.210	-2,5	2.423	91
Vordingborg	2.122	2.032	-4,2	2.247	90
Ærø	2.191	2.283	4,2	2.312	99
Aabenraa	2.321	2.324	0,1	2.423	96
Aalborg	2.493	2.475	-0,7	1.980	125
Aarhus	2.189	2.190	0,1	1.851	118
Landsplan	2.160	2.168	0,4	-	-

Anm.: Faste priser (2025-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2024, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 5: Øvrige administrationsudgifter udover løn

Tabel 5			
Øvrige administrationsudgifter udover løn i kr. pr. indbygger			
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024
Albertslund	2.012	1.634	-18,8
Allerød	1.222	1.281	4,8
Assens	1.333	1.405	5,4
Ballerup	1.351	1.165	-13,8
Billund	1.644	1.447	-12,0
Bornholm	830	788	-5,0
Brøndby	1.663	1.623	-2,4
Brønderslev	1.668	1.631	-2,2
Dragør	3.564	3.695	3,7
Egedal	2.334	2.188	-6,2
Esbjerg	1.078	1.235	14,5
Fanø	4.150	4.291	3,4
Favrskov	1.169	1.082	-7,5
Faxe	1.740	1.555	-10,6
Fredensborg	1.501	1.829	21,9
Fredericia	1.387	1.508	8,7
Frederiksberg	938	978	4,3
Frederikshavn	1.677	1.943	15,9
Frederikssund	1.169	1.062	-9,1
Furesø	1.774	1.838	3,6
Faaborg-Midtfyn	621	758	21,9
Gentofte	484	447	-7,7
Gladsaxe	859	1.108	29,0
Glostrup	1.433	1.415	-1,2
Greve	1.625	1.567	-3,6
Gribskov	1.072	901	-16,0
Guldborgsund	1.408	1.312	-6,8
Haderslev	1.512	1.460	-3,5
Halsnæs	713	551	-22,8
Hedensted	1.409	1.481	5,1
Helsingør	1.641	1.510	-8,0
Herlev	2.014	1.349	-33,0
Herning	360	368	2,2
Hillerød	930	903	-2,9
Hjørring	438	378	-13,6
Holbæk	-503	-501	-0,4
Holstebro	227	348	53,3
Horsens	-123	-113	-8,4
Hvidovre	1.654	1.634	-1,2
Høje-Taastrup	1.472	1.449	-1,6
Hørsholm	1.548	1.551	0,2
Ikast-Brande	835	982	17,7
Ishøj	2.314	1.939	-16,2
Jammerbugt	1.337	1.359	1,6
Kalundborg	873	648	-25,8
Kerteminde	1.396	1.373	-1,7
Kolding	1.090	1.265	16,1
København	160	369	130,2
Køge	1.059	1.144	8,1

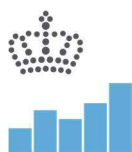
Kommune	2023	2024	Procentvis ændring fra 2023 til 2024
Langeland	2.271	2.448	7,8
Lejre	1.793	1.635	-8,8
Lemvig	1.217	1.444	18,7
Lolland	150	730	386,1
Lynghby-Taarbæk	1.171	1.308	11,7
Læsø	6.215	5.506	-11,4
Mariagerfjord	1.337	1.262	-5,6
Middelfart	155	156	1,2
Morsø	1.609	1.451	-9,8
Norddjurs	1.256	1.330	5,9
Nordfyns	1.927	1.898	-1,5
Nyborg	2.179	2.315	6,2
Næstved	903	1.067	18,1
Odder	2.012	2.096	4,1
Odense	625	576	-7,7
Odsherred	1.448	1.263	-12,8
Randers	574	397	-30,9
Rebild	1.431	1.513	5,7
Ringkøbing-Skjern	1.075	1.141	6,1
Ringsted	1.068	1.121	5,0
Roskilde	669	750	12,1
Rudersdal	968	1.078	11,4
Rødovre	1.284	1.710	33,1
Samsø	3.899	4.484	15,0
Silkeborg	-43	-160	269,4
Skanderborg	857	647	-24,5
Skive	1.396	1.355	-2,9
Slagelse	1.187	1.319	11,1
Solrød	1.819	1.922	5,7
Sorø	1.601	1.639	2,4
Stevns	1.860	1.805	-3,0
Struer	1.597	1.646	3,1
Svendborg	1.049	807	-23,1
Syddjurs	921	1.026	11,4
Sønderborg	1.419	1.333	-6,0
Thisted	1.297	1.239	-4,5
Tønder	1.103	840	-23,8
Tårnby	1.108	1.254	13,3
Vallensbæk	1.813	1.785	-1,6
Varde	1.245	1.245	-0,0
Vejen	1.522	1.505	-1,1
Vejle	625	617	-1,2
Vesthimmerlands	991	911	-8,0
Viborg	757	679	-10,3
Vordingborg	822	995	21,0
Ærø	2.879	2.726	-5,3
Aabenraa	1.375	1.535	11,6
Aalborg	527	682	29,4
Aarhus	554	574	3,7
Landsplan	918	951	3,6

Anm.: Faste priser (2025-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2024, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Bilag 3: Metode

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2024



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets
BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

1 Anvendt opgørelsesmetode	3
1.1 Opmærksomhedspunkter ved opgørelsesmetoden.....	5
2 Administrative stillingskategorier.....	9
3 Etablering af benchmarkingindikator	13
3.1 Opmærksomhedspunkter ved benchmarking.....	13
4 Modelspecifikationer.....	15

1 Anvendt opgørelsesmetode

Vores opgørelse af kommunernes udgifter til administration og ledelse tager udgangspunkt i VIVEs kombinationsmetode,¹ som vi har foretaget enkelte justeringer af. Kombinationsmetoden består som navnet antyder af en kombination af to andre opgørelsesmetoder: Regnskabsdatametoden og personaledatametoden.² I det følgende beskrives den anvendte metode til opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse, der overordnet set er den samme metode, som vi har brugt i vores hidtidige analyser om kommunernes administration. Som noget nyt har vi dog i år lavet en ny justering af opgørelsesmetoden, der er beskrevet i boks 1.

Boks 1

Justering af opgørelsesmetode

I vores tidligere analyser er kommunernes udgifter til administration og ledelse opgjort med udgangspunkt i kombinationsmetoden, hvor personaledata og regnskabsdata supplerer hinanden. Kombinationsmetoden er fortsat udgangspunktet for opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse, men vi har i år foretaget en justering af opgørelsesmetoden sådan at personaledata, herunder antal årsværk og landsgennemsnitlig løn på stillingsniveau, ikke længere tager afsæt i et nedslagspunkt (december) men i stedet opgøres som et gennemsnit henover året. Justeringen sker på baggrund af en efterspørgsel fra flere kommuner og samtidigt skaber justeringen større sammenhæng mellem den måde udgifterne til administration og ledelse opgøres på, og den måde hvorpå udgifterne på tværs af år opregnes fra løbende til faste priser. Det skyldes, at pris- og lønskønnet, der anvendes til at beregne faste priser, også er baseret på en gennemsnitsbetragtning inden for det enkelte år.

Justeringen af opgørelsesmetoden medfører et mindre niveauskifte i udgifterne til administration og ledelse i nedadgående retning. Det er dog vigtigt at understrege, at der er en yderst stærk sammenhæng mellem udgiftsniveauerne og kommunernes benchmarkingresultater efter den hidtidige og den justerede opgørelsesmetode. Det ses af korrelationerne mellem udgifterne beregnet efter den hidtidige og nye opgørelsesmetode som fremgår af tabellen nedenfor.

Korrelation mellem administrationsudgifter i 2024 opgjort efter hidtidig og justeret metode

	Udgifter 2024	BI 2024
Samlede administrationsudgifter	0,9980	0,9907
Lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer	0,9976	0,9938
Lønudgifter til myndighedspersonale	0,9875	0,9780
Lønudgifter til decentrale ledere	0,9853	0,9843
Øvrige administrationsudgifter udover løn	1,0000	-

Korrelationerne betyder helt overordnet, at kommuner der relativt set har lave, mellem eller høje administrationsudgifter efter den hidtidige opgørelsesmetode også har det efter den justerede opgørelsesmetode. Det betyder også, at kommunernes resultater i relation til hinanden vil ligne hinanden efter den hidtidige og justerede opgørelsesmetode. Ændringen medfører dermed generelt set ikke større resultatmæssige ændringer, ligesom der fortsat er en sammenhæng mellem denne nye analyses resultater og de tidligere analyser af kommunernes administrationsudgifter, som vi har udgivet, om end der er et mindre niveauskifte i udgifterne.

I kombinationsmetoden opgøres de administrative lønudgifter efter personaledatametoden. Lønudgifterne beregnes på baggrund af (I) antal fuldtidsansatte inden for de stillingskategorier, som daværende regering og KL har defineret som administrative, og (II) gennemsnitslønningerne på landsplan inden for disse stillingskategorier. Efter personaledatametoden kan de stillingskategorier,

¹ Bæk, Thomas Astrup & Kurt Houlberg (KORA, 2016): Kommunernes administrative ressourceforbrug. Resultater og perspektiver ved en ny kombineret opgørelsesmetode.

² I aftalen om kommunernes økonomi for 2013 blev daværende regering og KL enige om de to opgørelsesmetoder af kommunernes administrationsudgifter. Fordele og ulemper ved disse opgørelsesmetoder er beskrevet i analysen "Benchmarking af kommunernes udgifter til ledelse og administration" fra 2018, der kan hentes på enhedens hjemmeside <http://www.benchmark.dk/>.

der henføres til administrationsområdet, inddeles i fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner, administrative chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I vores analyse behandles administrative støttefunktioner og administrative chefer samlet, da de beskæftiger sig med samme opgavefelt.

Ved at tage afsæt i personalemetoden, tages der højde for fejlkontering og forskelle i konteringspraksis på tværs af kommunerne i forhold til lønudgifterne, der er den primære udgiftsart på administrationsområdet. Samtidig giver metoden mulighed for at opdele administrationsudgifterne på forskellige administrationstyper.

I kombinationsmetoden kombineres lønudgifterne fra personalemetoden med de centrale administrationsudgifter udover løn (herefter kaldet øvrige administrationsudgifter udover løn). Konkret medtages udgifterne på hovedfunktion 6.45: *Administrativ organisation*, som blandt andet omfatter udgifter til varekøb på administrationsområdet, IT-udgifter og betalinger for tjenesteydelser til private leverandører og andre kommuner.³ Dog udelades funktion 6.45.50: *Administrationsbygninger*, som blandt andet omfatter huslejudgifter og vedligeholdelsesudgifter til administrationsbygninger. Det skyldes, at nogle kommuner lejer deres administrationsbygninger, og dermed har huslejudgifter, mens andre kommuner ejer administrationsbygningerne. Tidligere analyser har vist, at denne forskel kan have betydning for kommunernes udgifter til administration, hvilket vil kunne skævvride sammenligninger af kommunernes administrationsudgifter.

Opsummerende omfatter kommunernes udgifter til administration og ledelse opgjort efter kombinationsmetoden følgende elementer:

- Lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer.
- Lønudgifter til myndighedspersonale.
- Lønudgifter til decentrale ledere.
- Øvrige administrationsudgifter udover løn.

I tabel 1 nedenfor ses en detaljeret definition af den anvendte opgørelsesmetode.

³ I analysen er der generelt fokus på nettodriftsudgifter. Disse betegnes dog blot "udgifter".

Tabel 1

Anvendt opgørelsesmetode

	Lønudgifter	Øvrige administrationsudgifter udover løn
Indhold	Antal fuldtidsansatte i personalegrupperne administrative støttefunktioner, administrative chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere, der er ansat som tjenestemænd, overenskomstan-satte eller fleksjobansatte (se tabel 2-5). Udvalgte stillingskategorier, der ikke indgår i de fire personalegrupper, medregnes alligevel, hvis de aflønnes fra hovedfunktion 6.45. Disse stillingskategorier fremgår af kapitel 2 nedenfor. Ekstraordinært ansatte og elever indgår ikke. For at finde lønudgiften ganges antal fuldtidsansatte med gennemsnitslønningerne på landsplan for de enkelte stillingskategorier. Der er tillagt et gennemsnitligt pensionsbidrag til tjenestemænds bruttoløn.	Hovedart 2-9 (ekskl. art 5.1) og dranst 1 og 2 Funktionerne: 6.45.51 Sekretariat og forvaltninger 6.45.52 Fælles IT og telefoni 6.45.53 Jobcentre 6.45.54 Naturbeskyttelse 6.45.55 Miljøbeskyttelse 6.45.56 Byggesagsbehandling 6.45.57 Voksen-, ældre- og handicapområdet 6.45.58 Det specialiserede børneområde 6.45.59 Administrationsbidrag til Udbetaling Danmark og Seniorpensionsenheden mv.
Kilde	Særudtræk fra KRL	Danmarks Statistik

I analysen sættes kommunernes administrationsudgifter i forhold til indbyggertallet, hvorfor administrationsudgifterne opgøres i kroner pr. indbygger. Indbyggertallet er opgjort som et gennemsnit henover det enkelte år, der betragtes.

1.1 Opmærksomhedspunkter ved opgørelsesmetoden

Selvom den anvendte opgørelsesmetode tager højde for nogle af de problematikker, der er ved andre opgørelsesmetoder af kommunernes udgifter til administration og ledelse, så er der stadig en række forhold, som man bør være opmærksom på, når man sammenligner de enkelte kommuners administrationsudgifter. Nedenfor er nogle af disse opmærksomhedspunkter omtalt.

Opmærksomhedspunkter primært vedrørende de administrative lønudgifter

Selvejende institutioner

Der kan være forskel på, hvor mange selvejende institutioner den enkelte kommune har, om disse selv varetager administrative opgaver, og om deres løn bliver udbetalt via kommunens lønsystem. Hvis de selvejende institutioner varetager administrative opgaver, som ellers ville være blevet løst af kommunen, og lønudgifterne til disse medarbejdere ikke udbetales via kommunens lønsystem, vil disse udgifter ikke blive medtaget i opgørelsen af kommunernes administrationsudgifter.

Betydningen af landsgennemsnitlige lønninger for udgiftsudviklingen

Der er en klar geografisk tendens i, hvilke kommuner der har de højeste gennemsnitlige lønudgifter set under ét, og hvilke kommuner der har de laveste gennemsnitlige lønudgifter. For at øge sammenligneligheden på tværs af kommunerne i hele landet, er kommunernes administrationsudgifter i denne analyse opgjort ud fra gennemsnitslønningerne på landsplan inden for hver stillingskategori.

Dermed er de lønudgifter, der præsenteres i analysen, et beregnet tal, der afviger en smule i forhold til de faktisk afholdte lønudgifter i den enkelte kommune.

Fordi vi anvender de landsgennemsnitlige lønninger i opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse skal man være opmærksom på, at hvis en kommune har nedbragt eller forøget den gennemsnitlige løn som hver enkelt medarbejder i de enkelte stillingskategorier får udbetalt, så vil det ikke slå igennem i tallene eller udviklingen. Da vi anvender de landsgennemsnitlige lønninger for hver enkelt stillingskategori, så vil ændringer i sammensætningen af ens administrative personale stadig slå igennem, ligesom ændringer i kommunernes personaletal også vil kunne ses i analysens udgiftstal.

Ændringer i overenskomsterne på det kommunale område

Overenskomsterne på det kommunale område genforhandles løbende. Der kan derfor forekomme ændringer over tid, som kan have betydning for de stillingskategorier, der kategoriseres som administrative, og i nogle tilfælde hvilken stillingskategori de ansatte indplaceres på. Når der sker ændringer i overenskomsterne indarbejder Kommunerne og Regionernes Løndatakontor ændringerne tilbage i tid, så det er muligt at sammenligne personaletal på tværs af år. Derfor handler opmærksomhedspunktet her alene om, at der kan være nogle mindre forskelle mellem de tal, vi tidligere har udgivet, og de tal der fremgår af denne analyse, som følge af overenskomstændringer. Der vil dog i langt de fleste tilfælde være tale om meget små ændringer, ligesom det er sjældent at ændringer i overenskomsterne har betydning for tallene i nærværende analyse.

Opmærksomhedspunkter primært vedrørende de øvrige administrationsudgifter udover løn

Udkontering af administrationsudgifter efter reglerne om omkostningsbaserede takster

Der kan være forskel på, om kommunerne har udkonteret administrationsudgifter vedrørende tilbud på det specialiserede børneområde samt voksen-, ældre- og handicapområdet, der følger af reglerne i budget- og regnskabssystemet for kommunerne. Hvis kommunen ikke har fulgt reglerne, vil den, alt andet lige, se relativt dyrere ud i forhold til kommuner, der har udkonteret administrationsudgifterne i henhold til reglerne.

Udkontering af øvrige administrationsudgifter udover løn

Der kan være forskel på, om kommunerne har udkonteret dele af de større fællesudgifter såsom IT, telefoni og forsikring til de decentrale institutioner, eller om disse afholdes samlet på hovedkonto 6. Kommuner, der afholder udgiften samlet på hovedkonto 6, vil, alt andet lige, have højere udgifter til øvrig administration udover løn end kommuner, der udkonterer dele af udgifterne.

Indtægter og udgifter på hovedkonto 6

Sammenligninger efter kombinationsmetoden kan blive påvirket af, om kommunerne har bogført ekstraordinært store indtægter eller udgifter på én af de funktioner, som indgår i opgørelsesmetoden. Det kan eksempelvis skyldes konteringsfejl i enkelte år eller forskydninger mellem indtægter og udgifter. Hvis kommunerne har bogført ekstraordinært store indtægter eller udgifter vil disse påvirke de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Decentrale administrative udgifter udover løn

Gruppering 200: *Ledelse og administration* indgår ikke i opgørelsesmetoden. Dermed medtages øvrige decentrale administrationsudgifter udover løn ikke i analysen. Dette er valgt, da der er stor forskel på, om kommunerne benytter sig af grupperingen eller ej, og i hvilket omfang. Derfor vurderes det, at resultaterne af benchmarkinganalyserne vil blive skævvredet mere, hvis gruppering 200:

Ledelse og administration medtages, end hvis den udelades. De decentrale lønudgifter indgår dog stadig i opgørelsesmetoden, da disse er en del af personalemetoden.

Ændring i enkelte kommuners konteringspraksis over tid

Den enkelte kommune kan godt ændre sin egen konteringspraksis over tid. Det kan eksempelvis være motiveret af, at man har identificeret en konteringsfejl. Lokale ændringer i konteringspraksis kan påvirke niveauet og udviklingen i den enkelte kommunes øvrige administrationsudgifter udover løn i analysen.

Som det fremgår af vores tidligere administrationsanalyser, så kan der være forskel på, hvor store udgifter kommunerne har til øvrige administrationsudgifter udover løn, ligesom nogle kommuners øvrige administrationsudgifter udover løn ændrer sig en del fra år til år. Det er ikke muligt ud fra det tilgængelige datagrundlag at vurdere, hvad der driver disse forskelle og ændringer – og i hvor høj grad ændringerne er reelle eller er et udtryk for, at nogle kommuner skifter konteringspraksis. Det skyldes blandt andet, at de øvrige administrationsudgifter udover løn består af mange forskellige udgifts- og indtægtsarter. Og at de øvrige administrationsudgifter udover løn eksempelvis kan blive påvirket af ekstraordinært store indtægter og udgifter i enkelte regnskabsår. Det hører dog med til billedet, at de øvrige administrationsudgifter udover løn er den udgiftstype, der fylder mindst i kommunernes samlede administrationsudgifter, når disse opgøres efter kombinationsmetoden. Herudover kan det nævnes, at der ikke ses de samme udsving på landsplan i udgifterne til øvrige administrationsudgifter udover løn.

Udfordringen med konteringspraksis gør sig ikke på samme måde gældende for kommunernes personale. Det skyldes, at personaletallet er afgrænset efter de gældende overenskomster, der er ens på tværs af kommunerne.

Generelle opmærksomhedspunkter

Timelag i gennemslag af tiltag

Når man som kommune vurderer sin egen udvikling og udgiftstal, skal man være opmærksom på, at der kan være et timelag før eventuelle gennemførte tiltag kan aflæses i tallene.

Forpligtende samarbejde

Nogle kommuner indgår i et forpligtende kommunalt samarbejde, hvor de involverede kommuner udfører opgaver for hinanden. Det at indgå i et forpligtende samarbejde kan have betydning for kommunernes administrationsudgifter, der enten kan være lavere eller højere end ellers afhængigt af, om kommunen er køber eller sælger i det forpligtende samarbejde. Når kommunernes udgifter til administration og ledelse opgøres efter kombinationsmetoden indgår de øvrige centrale administrationsudgifter udover løn i opgørelsesmetoden, hvormed både udgifter og indtægter knyttet til det forpligtende samarbejde er en del af opgørelsesmetoden, hvis de konteres på hovedfunktion 6.45.

Herudover har vi i forbindelse med specifikationen af de regressionsmodeller, der indgår i analysen, undersøgt, om det at indgå i et forpligtende samarbejde, være køber i et forpligtende samarbejde eller at være sælger i et forpligtende samarbejde, forklarer en del af variationen mellem kommunernes udgifter til administration og ledelse. Det har vist sig at være tilfældet for kommunernes udgifter til myndighedspersonale, hvor vi tager højde for, om man er køber i et forpligtende samarbejde. Det har altså også vist sig ikke at være tilfældet i forhold til de øvrige administrationstyper, som vi har lavet en model for i analysen.

På baggrund af ovenstående vurderes det, at der i videst mulige omfang er taget højde for, om man indgår i et forpligtende samarbejde eller ej.

Køb og salg

Når kommuner køber og sælger ydelser af hinanden, som fx pladser på det specialiserede socialområde, eller køber visse ydelser af private leverandører, kan det have betydning for, hvor mange ansatte den enkelte kommune har. Det kan både gøre sig gældende i forhold til antallet af administrative medarbejdere og ikke-administrative medarbejdere.

Vi opgør kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse, som en kombination af både lønudgifter og øvrige administrationsudgifter udover løn. Dermed inkluderer opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse i analysen fx også de indtægter på hovedfunktion 6.45, der skal dække de udgifter i den centrale administration som skyldes, at kommunen driver specialiserede institutioner,⁴ der er omfattet af reglerne om omkostningsbaserede takster.

Til gengæld er den indtægt ikke med i opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse, der skal dække trækket på den decentrale administration ved at drive specialiserede institutioner. Det skyldes, at de decentrale administrative udgifter udover løn ikke en del af opgørelsesmetoden, da der er udfordringer med sammenligneligheden på tværs af kommuner, jf. ovenstående opmærksomhedspunkt "*Decentrale administrative udgifter udover løn*". I det omfang der er decentral administration, som en konsekvens af køb og salg af pladser, kan det altså have en vis betydning for kommunernes udgifter til administration og ledelse.

⁴ Det administrative overhead der er en del af de omkostningsbaserede takster fremgår af kommunens regnskab som en indtægt på hovedfunktion 6.45, og som en udgift på hovedkonto 5.

2 Administrative stillingskategorier

I de følgende tabeller præsenteres de overenskomstområder og stillingsgrupper, der efter personaledatametoden henføres til de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Tilsammen udgør de præsenterede overenskomstområder og stillingsgrupper de ansatte, der indgår i afgrænsningen af kommunernes administration.

Tabel 2

Administrative støttefunktioner og chefer

Administration og IT mv., KL

Administrationsøkonomer

Assistenten

Datamatikere/Datanomer/AU'ere

Edb-assistenten

Edb-medarbejdere, Kbh

Erhvervssproglige korrespondenter

Financial controller

Finansøkonomer

Informatikassistenter

It-koordinatorer

It-medarbejdere

Kontorassistenter

Kontorelever

Kontorfunktionærer

Kontorledere

Kontorserviceuddannede

Ledende Edb-medarbejdere, Kbh

Ledere

Markedsføringsøkonomer

Overassistenter

Professionsbachelor

Serviceøkonomer

Specialister

Specialister, it-personale

SundhedsadministrativeKoordinatorer

Sundhedsservicesekretærer

Øvrigt kontor- og it-personale

Akademikere, KL

Bachelor m.fl.

Chefkonsulenter

Chefpsykologer

Civiløkonomer

Handelsjurister m.fl.

Jurister og økonomer

Magistre

Medarbejdere med 1-årig akademisk overbygningsudd.

Specialkonsulenter

Øvr. akademikere

Journalister, KL

Journalister

Journalistpraktikanter

Chefer, KL

Andre chefer

Chefer, Kbh

Forvaltningschefer/tekniske chefer

Kommunaldirektører

Ledere m.fl., undervisningsområdet

Ledere, forvaltningen

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstområderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personaledatametoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor

Tabel 3

Myndighedspersonale

Administration og IT mv., KL	Socialrådgivere/socialformidlere, KL
Jobkonsulenter/Vejledere m.fl.	Jobkonsulent/vejleder ved UU
Socialformidlere, Gentofte	Socialformidlere
Akademikere, KL	Socialrådgivere
Akademiingeniører	Souschefer ved forsorgshjem/krisecentre
Arkitekter	Speciallægekonsulenter
Civilingeniører	Speciallægekonsulenter
Diplomingeniører	Tandlægekonsulenter
Landinspektører	Tandlægekonsulenter
Teknikumingeniører	Tekniske designere m.fl., KL
Bygningskonstruktører	Byggeteknikere/produktionsteknologer
Bygningskonstruktører	Tekniske designere
Pædagogisk personale i dagplejeordninger	
Pædagoger i pladsanvisningen	
Pædagogiske konsulenter	
Pædagogiske konsulenter	

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstområderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug.
Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor

Tabel 4

Decentrale ledere

Administration og IT mv., KL	Viceskoleinsp., specialundervisning for voksne
Ledere ved forsorgshjem/krisecentre	Viceskoleinsp., sprogcentre
Akademikere, KL	Viceskoleinsp., ungd.sk./u.kostsk., LC
Ledende psykologer	Øvrige ledere m.fl., undervisningsområdet
Beredskabspers. i chef- & lederstillinger	Ledere/mellemledere ved kommunal ældreomsorg
Beredskabschefer	Ledere/mellemledere
Beredskabschefer, honorarlønnede	Øvr. led./mellemledere ved kommunal ældreomsorg
Beredskabsinspektører	Lærere og pæd. ledere, Sankt Annæ gymnasium
Beredskabsinspektører, honorarlønnede	Pædagogiske ledere
Viceberedskabschefer	Musikskoleledere
Viceberedskabsinspektører	Mellemledere
Bibliotekarere (tjenestemænd) inkl. ledere	Musikskoleledere
Ledere	Pæd. pers., daginst./klub/skolefr.
Mellemledere	Mellemledere
Ergo- Fysio- og Jordemødre, ledere KL	Pædagogisk uddannede ledere
Ledende ergoterapeuter	Ledere

Ledende fysioterapeuter	Social- og sundhedspersonale, KL
Ledende jordemødre	Afdelingsledere
Kantineledere/rengøringsledere/-chefer	Socialrådgivere/socialformidlere, KL
Kantineledere	Ledere ved forsorgshjem/krisecentre
Rengøringsledere/-chefer	Ledere, socialformidlere
Laboratorie- og miljøpersonale, KL	Ledere, socialrådgivere
Specialister Mellemledere og Ledere	Socialpædagoger og pæd.pers.døgninst.mv.
Led. værkst.pers. mv., klientv.,KL	Afdelingsledere
Institutionsledere	Dagcenter-/daghjemsledere
Ledere m.fl., undervisningsområdet	Husholdningsledere
Afdelingsledere, folkeskolen	Viceforstandere
Afdelingsledere, specialundervisning for voksne	Syge- og sundhedspers., ledere, KL
Afdelingsledere, sprogcentre	Ledende psykomotoriske terapeuter
Afdelingsledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	Ledende sundhedsplejersker
Ledende skolepsykologer	Ledende sygeplejersker
Ledere, folkeskolen	Ledende tandplejere
Ledere, LU	Tandlæger
Ledere, silkeborg data	Afdelingstandlæger
Ledere, specialundervisning for voksne	Klinikchefer
Ledere, sprogcentre	Teknisk Service
Ledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	Tekniske servicechefer
Ledere, UUV	Tekniske serviceledere
Mellemledere, folkeskolen	TL, byggeri, miljø, energi og kultur, KL
Mellemledere, LU	Ledere/mellemledere/specialister, Kbh.
Mellemledere, Silkeborg data	Øvrige
Mellemledere, specialundervisning for voksne	Personale ved aftenskoler/fritidsunderv.
Mellemledere, sprogcentre	
Mellemledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	
Mellemledere, UUV	
Pædagogiske medhjælpere, LU	
Skolekonsulenter med ledelsesbeføjelser	
Skolepsykologer med særlige beføjelser	
Viceskoleinsp., folkeskolen	

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstråderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalestatistikmetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug.
Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.

Tabel 5

Ikke-administrativt personale, der henføres til administration, hvis lønnen primært konteres på hovedfunktion 6.45

Akademikere, KL	Administrationstype
Bibliotekarere	Administrative støttefunktioner
Ergo- Fysio- og Jordemødre, basis KL	
Ergoterapeuter	Myndighedspersonale
Fysioterapeuter	Myndighedspersonale
Forhandlingskartellets personale	
Jordbrugsteknologer	Myndighedspersonale
Lærere m.fl. i folkesk. og spec.underv.	
Lærere	Administrative støttefunktioner
Skolekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Vejledere, UUV	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., daginst./klub/skolefr.	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., forebyg. og dagbehandl. omr.	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., særlige stillinger	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Social- og sundhedspersonale, KL	
Social- og sundhedsassistenter	Myndighedspersonale
Social- og sundhedshjælpere	Myndighedspersonale
Øvr. social- og sundhedspersonale	Myndighedspersonale
Socialpædagoger og pæd.pers.døgninst.mv.	
Børne- og ungekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Familieplejekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Socialpædagoger	Administrative støttefunktioner
Syge- og sundhedspersonale - basis, KL	
Sygeplejersker	Myndighedspersonale

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstråderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug. Kolonnen til højre viser, hvilken personalegruppe stillingerne henføres til, hvis lønnen konteres på hovedfunktion 6.45.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.

3 Etablering af benchmarkingindikator

For at tage højde for at kommunernes udgifter til administration og ledelse kan være påvirket af forskelle i rammevilkår, er der i analysen udregnet en benchmarkingindikator for alle kommuner. Benchmarkingindikatoren viser, om den enkelte kommune har højere eller lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. Benchmarkingindikatoren beregnes konkret ved at holde den enkelte kommunes administrationsudgifter⁵ op imod de administrationsudgifter, man kunne forvente, kommunen har ud fra kommunens rammevilkår:

$$\frac{\text{Administrationsudgifter}}{\text{Forventede administrationsudgifter}} \times 100$$

De forventede administrationsudgifter er beregnet ud fra en regressionsmodel. De forskellige regressionsmodeller, der er anvendt i analysen, kan ses i kapitel 4 nedenfor.

Benchmarkingindikatoren sikrer et bedre sammenligningsgrundlag på tværs af kommunerne, fordi betydningen af rammevilkår i betydelig grad er renset ud. I boks 1 fremgår det, hvordan benchmarkingindikatoren konkret skal fortolkes.

Boks 1

Fortolkning af benchmarkingindikatoren

- Benchmarkingindikator under 100: Kommunens administrationsudgifter er lavere, end de forventede administrationsudgifter. En kommune med en benchmarkingindikator på 92 har 8 procent lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.
- Benchmarkingindikator på 100: Kommunens administrationsudgifter er ligeså store som de udgifter, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.
- Benchmarkingindikator større end 100: Kommunens administrationsudgifter er højere, end de forventede administrationsudgifter. En kommune med en benchmarkingindikator på 114 har 14 procent højere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

3.1 Opmærksomhedspunkter ved benchmarking

Benchmarkingindikatoren er et estimeret tal, der er behæftet med en vis statistisk usikkerhed. Det betyder, at der ikke skal tolkes for håndfast på den præcise placering af kommunerne. Når vi rangerer kommunerne på et danmarkskort er de derfor inddelt i kvintiler, således at der kun skelnes mellem kommuner, som ligger i den bedste femtedel, næstebedste femtedel og så videre.

Mekanikken ved en regressionsmodel gør desuden, at man ikke kan konkludere noget om størrelsen på de gennemsnitlige administrationsudgifter. Man kan således ikke konkludere, at de kommuner, der klarer sig godt i benchmarkinganalyserne, ikke potentielt kan sænke deres administrationsudgifter yderligere. Derfor siger benchmarkingindikatoren heller ikke noget om, hvad det samle-

⁵ Udgifterne til administration og ledelse er beregnet på baggrund af de landsgennemsnitlige lønninger, jf. kapitel 1.

de potentiale er på området. Det anbefales derfor, at alle kommuner forholder sig til sine egne administrationsudgifter.

Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes. Bemærk i den forbindelse også den nye justering af opgørelsesmetoden af kommunernes udgifter til administration og ledelse, der er beskrevet i boks 1.

Helt overordnet er benchmarkingindikatoren for en kommune i et specifikt år baseret på kommunens egne administrationsudgifter, kommunens rammevilkår og administrationsudgifterne på landsplan for alle kommunerne. Dette understøtter et benchmarkingsperspektiv, hvor der også tages højde for, hvordan andre kommuner klarer sig.

Det betyder imidlertid også, at det er vanskeligt at tolke håndfast på den numeriske ændring i en kommunes benchmarkingindikator fra et år til et andet. Ændringen i benchmarkingindikatoren mellem to år afspejler således både ændringer i kommunens egne administrationsudgifter, ændringer i kommunens rammevilkår samt udviklingen på landsplan, dvs. udviklingen for alle andre kommuner.

Det indebærer, at selvom en kommune har sænket sine administrationsudgifter fra et år til et andet, så er det ikke givet, at kommunen har forbedret sin benchmarkingindikator, og man kan faktisk ende med en dårligere benchmarkingindikator, hvis mange af de øvrige kommuner har reduceret sine udgifter endnu mere i samme periode. Det betyder omvendt også, at selvom en kommune har øget sine administrationsudgifter fra et år til et andet, så er det ikke givet, at kommunen har forværret sin benchmarkingindikator, og man kan faktisk ende med en bedre benchmarkingindikator, hvis de øvrige kommuner har øget sine udgifter endnu mere i samme periode.

Hvis man vurderer udviklingen med udgangspunkt i forskellige års benchmarkingindikatorer, anbefales det derfor at forholde sig til den mere overordnede trend i benchmarkingindikatorerne henover årene. Dette giver en pejling på, om kommunen relativt set har udviklet sig bedre eller dårligere end kommunerne samlet set har på landsplan, når der samtidig tages højde for kommunens egne rammevilkår. Igen tages der altså afsæt i et benchmarkingsperspektiv.

Samtidig kan det i forhold til en vurdering af den enkelte kommunes udvikling være relevant at forholde sig til både udviklingen i kommunens egne administrationsudgifter og trenden i benchmarkingindikatorerne på et overordnet niveau over tid.

4 Modelspecifikationer

Vi har anvendt de samme rammevilkår i analysens regressionsmodeller, som i vores foregående administrationsanalyser, dog er modellerne kørt på ny med data for 2024.⁶ Dermed er parameterestimaterne nye, selvom de både i niveau og fortegn ligner dem fra vores tidligere analyser.⁷

Alle benchmarkinganalyserne i analysenotatet og medfølgende bilag udarbejdes på baggrund af en lineær OLS-regression.

I regressionsmodellerne for henholdsvis kommunernes samlede administrationsudgifter, udgifter til administrative støttefunktioner og chefer og udgifter til decentrale ledere indgår den forklarende variabel ressourcepres. Ressourcepres anvendes i disse modeller alene som kontrolvariabel og indgår ikke i beregningen af det forventede niveau.

I det følgende præsenteres de fire modeller, der er lavet for hhv. kommunernes samlede administrationsudgifter, lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I tabellerne nedenfor fremgår de forklarende variable, deres fortegn og fortolkning samt parameterestimaterne.

Tabel 6

Modelspecifikation – Kommunernes samlede udgifter til administration i 2024

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	31,7*** (4,1)
Befolkningstal (LOG)	Negativt	Jo højere indbyggertal, desto lavere er administrationsudgifterne (Betydningen af indbyggertallet for administrationsudgifterne er dog aftagende, jo større indbyggertallet bliver).	-1.569,6*** (333,0)
Lille ø-kommune	Positivt	Udgifterne til administrationsområdet vil være højere, hvis kommunen er en lille ø-kommune.	5.572,0 *** (623,0)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-142,9*** (19,7)
Konstant			29.199,3*** (2.380,5)
Observationer			98
R ²			0,86

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. De kommuner, der er defineret som lille ø-kommune, er Fanø Kommune, Ærø Kommune, Læsø Kommune og Samsø Kommune. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen.

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.

⁶ I flere af modellerne anvendes VIVEs indeks Ressourcepres som forklarende variabel. Som følge af det nye ejendomsskattesystem og de nye foreløbige ejendomsvurderinger oplyser VIVE, at der er betydelig større usikkerhed til beregningen af ressourcepres for 2024 end de tidligere år. Det er en usikkerhed, man skal være opmærksom på. Der er dog kørt robusthedstest med data for 2023, der ikke har givet anledning til ændringer.

⁷ I forrige års administrationsanalyser var der nogle mindre ændringer i nogle af de rammevilkår, som indgår i modellerne. De ændringer gælder også i nærværende analyse. Det drejer sig om, at variabelen "Rejsetid pr. indbygger" er blevet erstattet med en anden lignende variabel kaldet "Befolkningstæthed". Det skyldes, at variabelen rejsetid, der tidligere har været en del af Indenrigs- og Sundhedsministeriets udgivelse "Kommunal udligning og generelle tilskud", ikke længere opdateres. Den nye variabel "Befolkningstæthed" er hentet fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets nyeste udgivelse af "Kommunal udligning og generelle tilskud" og minder i høj grad om den tidligere anvendte variabel rejsetid. Det skal understreges, at variabelen "Befolkningstæthed", der indgår i denne analyse, dermed ikke er den samme variabel, som man fx kan hente på hjemmesiden www.noegletal.dk, hvor der også findes en variabel kaldet befolkningstæthed, der er et udtryk for forholdet mellem en kommunes antal indbyggere og areal. Herudover skal det nævnes, at kriterierne bag det socioøkonomiske indeks, der indgår som et rammevilkår i flere af analysens modeller, blev ændret fra 2020 til 2021 i forbindelse med Udligningsreformen.

Tabel 7

Modelspecifikation – Kommunernes udgifter til administrative støttefunktioner og chefer i 2024

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	21,5*** (2,7)
Lille ø-kommune	Positivt	Udgifterne til administrationsområdet vil være højere, hvis kommunen er en lille ø-kommune.	4.042,6*** (335,9)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-128,3*** (12,8)
Konstant			15.585,7*** (1.295,2)
Observationer			98
R ²			0,85

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. De kommuner, der er defineret som lille ø-kommune, er Fanø Kommune, Ærø Kommune, Læsø Kommune og Samsø Kommune. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen.

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.

Tabel 8

Modelspecifikation – Kommunernes udgifter til myndighedspersonale i 2024

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Befolkningstæthed	Positivt	Jo højere befolkningstæthed, desto højere er udgifterne.	191,8*** (34,2)
Ledighed	Positivt	Jo højere ledighed, desto højere er udgifterne.	31.720,3*** (5.852,1)
Køber i forpligtende samarbejde	Negativt	Udgifterne til myndighedspersonale vil være lavere, hvis kommunen indgår i et forpligtende samarbejde som køber.	-841,1*** (131,1)
Konstant			1.252,1*** (174,1)
Observationer			97
R ²			0,44

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. Læsø indgår ikke i modellen, da de for dette nøgletal betragtes som en outlier. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen. Variablen "Befolkningstæthed" er hentet fra udgivelsen "Kommunernes generelle tilskud og udligning".

Kilde: KRL, Danmarks Statistik og egne beregninger.

Tabel 9

Modellspecifikation – Kommunernes udgifter til decentrale ledere i 2024

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	4,5*** (1,7)
Andel 0-17 årige	Positivt	Jo større andel af kommunens indbyggere, der er mellem 0 og 17 år, desto højere er udgifterne.	8.616,9*** (2.441,6)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-32,0*** (6,4)
Befolkningstæthed	Positivt	Jo højere befolkningstæthed, desto højere er udgifterne.	221,8*** (28,3)
Konstant			2.994,5*** (865,6)
Observationer			98
R ²			0,55

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. Der er i modellen anvendt robuste standardfejl. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen. Variablen "Befolkningstæthed" er hentet fra udgivelsen "Kommunernes generelle tilskud og udligning".

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.